

CURRICULUM VITAE

Informazioni personali

Nome/Cognome	STEFANIA ZAMMARCHI
Incarico attuale	Dal 15.06.1997 Funzionario Responsabile presso l'Ufficio Tributi del Comune di Bellaria-Igea Marina (RN); Dal 10.08.2015 l'attività è svolta, in qualità di funzionario responsabile dell'Ufficio tributi, presso il Comune di Cesena (FC) mediante l'istituto del comando, con l'incarico di avviare le procedure per l'internalizzazione della riscossione TARI e costruire una Banca Dati Unica Imponibili (BDUI) integrata delle informazioni utili per la gestione delle entrate locali. Il progetto prevedeva anche l'implementazione dello sportello telematico, unitamente al Portale della fiscalità locale, in grado di realizzare la cartella unica del contribuente. L'attività è stata intrapresa con modalità di gestione associata fra i Comuni di Cesena, Montiano e Verghereto, con studio di fattibilità per l'ampliamento della stessa gestione ai Comuni dell'Unione Valle Savio. Dal 10.04.2010 titolare di posizione organizzativa.
Dall'01.04.2008	- dipendente di ruolo della pubblica amministrazione con qualifica di funzionario responsabile tributi (cat. giuridica D3, categoria economica D5).
Altre attività Consulenze/incarichi	- Insegnante di materie economico-giuridiche e matematica applicata - Consulente presso società che svolgono attività di supporto agli enti locali - Dottore Commercialista - Sindaco Revisore
E-mail	stefania.zammarchi@libero.it
Cell	320-4394847

Istruzione e formazione

Titolo di studio	Maturità classica presso Liceo-Ginnasio "Giulio Cesare"-Rimini Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) presso Università degli Studi di Bologna 1992 - Abilitazione all'esercizio della professione di insegnante in materie economico-giuridico. 1992 - Iscritta all'Albo professionale degli insegnanti nella classe di concorso 17/A (già classe XXIII).
------------------	--

		1995 - Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista – 1998 - Iscritta all'Albo dell'Ordine dei dottori Commercialisti ed esperti contabili della provincia di Rimini 1998 - Abilitazione all'esercizio della professione di Revisore dei Conti 1999 – Iscritta nell'Albo tenuto presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.
Formazione		Anno Accademico 2014-2015 - Master Universitario di I livello in City Management presso la facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Bologna, concluso con la presentazione della tesi “Implementazione dell’Ufficio Entrate nell’Unione di Comuni”. Anno Accademico 2010-2011 - Master Universitario di II livello in Diritto Tributario “A. Berli”, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna, concluso con la presentazione di tesi “L’evoluzione del federalismo fiscale municipale”. Anno Accademico 1989-1990 - Corso di specializzazione universitario post lauream in “Didattica” presso Università degli Studi “La Sapienza” - Roma Anno Accademico 1991-1992 - Corso di specializzazione universitario post lauream in “Docimologia” presso Università degli Studi “La Sapienza” - Roma Ottobre 2002 – Corso di formazione organizzato dall'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale dell'Emilia-Romagna – Settore gestione tributi avente ad oggetto “ La difesa del Comune nel processo tributario: tecniche di redazione degli atti ed adempimenti processuali”. Dall'anno 2002 ad oggi: corsi di formazione organizzati dagli Ordini dei dottori commercialisti ed esperti contabili (già ordine dei dottori commercialisti), per l'ottenimento dei crediti formativi utili per il mantenimento dell'iscrizione all'Albo professionale, pari ad un minimo di 30 crediti annui. Dal primo incarico assegnatomi nel 1997, ho frequentato numerosi corsi di formazione ed aggiornamento in materia di fiscalità locale, contenzioso, diritto amministrativo, diritto tributario, in materia contabile, catastale, di riscossione, privacy, anticorruzione, nonché su argomenti e materie di rilievo in ambito di gestione dei tributi. Ho inoltre partecipato ai convegni e seminari organizzati dalla Regione Emilia-Romagna in ambito di banche dati catastali ed incrocio fra le diverse banche dati disponibili per i Comuni., nonché ai vari progetti specifici quali SigmaTER, Moka, Elisa (ELICAT, ELIFIS)

Partecipazioni a concorsi e
selezioni banditi da Comuni

2017 – Partecipazione al **Concorso del Comune di Rimini**, con superamento della prova, rappresentata dal colloquio con l'apposita Commissione giudicatrice ed inclusa nella rosa dei 3 candidati selezionati per il colloquio con il Sindaco, finalizzata alla procedura di assunzione con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, D. Lgs. n. 276/2000, per n. 1. Posto da Dirigente, da inserire nell'ambito del Settore Tributi.

2015 - **Selezionata dal Comune di Bologna** fra coloro che hanno sostenuto i colloqui per la procedura di assunzione con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, D. Lgs. n. 276/2000, per n. 1. Posto da Dirigente da inserire nell'ambito del Dipartimento Risorse Finanziarie.

2015 – Partecipazione al **Concorso del Comune di Poggi Bonsi**, con superamento della prova, rappresentata dal colloquio con la Commissione giudicatrice e selezionata nella rosa dei candidati partecipanti al colloquio davanti al Sindaco, per la procedura di assunzione con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, D. Lgs. n. 276/2000, per n. 1. Posto da Dirigente, da inserire nell'ambito del Settore “Federalismo fiscale e servizi al cittadino”.

2014 - **Qualificata al 2° posto** alla selezione per conferimento di incarico (ex art. 110, D. Lgs. n. 267/2000), quale Dirigente Servizio Entrate Tributarie Bilancio e Investimenti – del **Comune di Forlì**.

2013 - **Idoneità dirigenziale** nell'ambito del concorso pubblico bandito **dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna** per la copertura di n. 1 posto di dirigente Economico presso il Settore Entrate Comunali, classificata al **2° posto**. **Attualmente (dopo l'assunzione del primo classificato) mi trovo al 1° posto nella graduatoria definitiva.**

2009 - Selezionata dal **Comune di Rimini** fra coloro che hanno sostenuto i colloqui per la procedura di assunzione con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 110, comma 1, D. Lgs. n. 276/2000, per n. 1. Posto da Dirigente da inserire nell'ambito del Dipartimento Risorse Finanziarie.

Esperienze lavorative

Esperienze professionali	<u>Da agosto 2015 ad oggi, Comando presso il Comune di Cesena - titolare di posizione organizzativa per la gestione associata fra i Comuni di Cesena, Montiano e Verghereto, appartenenti all'Unione Valle Savio</u> - Funzionario Responsabile ufficio tributi presso il Comune di Cesena, nonché Funzionario Responsabile dei Comuni di Montiano e Verghereto, per la gestione associata del servizio tributi; <u>ATTIVITA' PRESSO IL COMUNE DI CESENA</u> <u>2016</u> Attivazione delle procedure per la gestione diretta della TARI e per la realizzazione della Banca Dati Unica degli oggetti e soggetti imponibili, utile per la verifica dei soggetti e degli oggetti imponibili presenti nel territorio comunale e per il contrasto all'evasione fiscale. La gestione associata è stata inizialmente attivata per il Comune capofila (Cesena) e per i Comuni di Montiano e Verghereto. Obiettivo del progetto è anche l'ampliamento della base imponibile. Studio di fattibilità per l'estensione della gestione associata di tutte le entrate di competenza dell'Ufficio tributi ai Comuni dell'Unione Valle Savio, con l'ulteriore approfondimento per l'implementazione dell'ufficio entrate, in gestione associata nell'Unione Valle Savio teso al contenimento della pressione fiscale ed al conseguimento della perequazione fiscale. Studio di fattibilità per la realizzazione di gara unica per i Comuni dell'Unione Valle del Savio, per l'affidamento in concessione del servizio di gestione dell'imposta di pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni, unitamente a TOSAP/COSAP. <u>2015</u> Analisi costi-benefici per l'internalizzazione della gestione della riscossione della Tassa rifiuti (TARI) nel Comune di Cesena e nel Comune di Montiano e Verghereto in cui è attiva la gestione associata dei servizi dell'ufficio tributi; Studio di fattibilità per la gestione ordinaria della Tassa rifiuti mediante internalizzazione del servizio di bollettazione e riscossione, già gestito da Hera S.p.A, iniziando con i Comuni di Cesena, Montiano e Verghereto, già coinvolti nella gestione associata dell'ufficio tributi; lo studio prevedeva anche l'analisi delle procedure di cut-off con il precedente gestore Hera S.p.A. Analisi delle procedure gestionali dell'ufficio tributi con l'obiettivo del miglioramento dei rapporti con il
--------------------------	---

		cittadino/contribuente, nell'ottica dell'instaurazione di un rinnovato approccio di tax compliance, attraverso l'introduzione del "ravvedimento lungo" e la revisione degli altri istituti deflativi del contenzioso. Elaborazione del progetto per la realizzazione della gestione diretta della TARI ordinaria e dello sportello per il cittadino, con attivazione avvenuta a decorrere dal 1° gennaio 2016 per i Comuni di Cesena, Montiano e Verghereto; <u>INCARICO PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA in collaborazione con ODCEC di Rimini</u> <u>2017</u> Membro della Commissione giudicatrice per gli Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista presso l'Università degli Studi di Bologna, sede di Rimini. <u>2013</u> Membro della Commissione giudicatrice per gli Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista presso l'Università degli Studi di Bologna, sede di Rimini. <u>Anno Accademico 2012-2013</u> Correlatrice con il Prof. Ugo Terracciano alla Tesi di Laurea in "Scienze criminologiche per l'investigazione e la sicurezza" (Classe LM-88), Sede di Forlì, con titolo <i>"Contributo degli Enti Locali nella lotta all'evasione"</i>. <u>ATTIVITA' PRESSO IL COMUNE DI BELLARIA-IGEA MARINA</u> <u>Dal 1997 ad agosto 2015 Comune di Bellaria-Igea Marina</u> 1997 - Funzionario Responsabile ufficio tributi presso il Comune di Bellaria-Igea Marina, con firma avente rilevanza esterna per tutti i tributi gestiti dall'ente (I.C.I., IMU, TASI, TARSU, TARES, TARI. Imposta pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni); 1998 - Incarico per la realizzazione del progetto di aggiornamento delle rendite catastali in collaborazione con l'Agenza delle Entrate, già Agenzia del Territorio, Sezione Catasto, al fine di conferire maggiore efficacia all'attività di verifica e contrasto dell'evasione dei tributi locali; 1999 – Incarico per la programmazione e realizzazione dell'attività di recupero dell'evasione in sostituzione della società Co.GEST, con obiettivo di RIORGANIZZARE tutto il settore tributi ed avviare la verifica fiscale di tutti i tributi locali, con particolare attenzione per l'I.C.I.(mai gestita dall'ufficio),
--	--	---

		1999 – Ispezione da parte del <u>servizio ispettivo del Ministero delle Finanze, Direzione Regionale Entrate - Sede di Bologna</u>, mediante la presenza dell'Ispettore Regionale per il periodo ottobre-dicembre 1999, finalizzata alla verifica dell'attività di gestione degli accertamenti I.C.I.; in particolare i controlli si sono incentrati sulle annualità 1996, 1997, 1998 e 1999 relative all'imposta comunale sugli immobili (<u>si veda relazione al termine del CV</u>); 2000 – incarico per la revisione delle tariffe TARSU nell'ottica del passaggio ai criteri dettati dal metodo "normalizzato" di cui al D.P.R. n. 158/99, con l'articolazione delle utenze nelle due macrocategorie (utenze domestiche ed utenze non domestiche) e, successivamente nelle 30 categorie (Comune con popolazione superiore a 5.000 abitanti) per le utenze non domestiche. La legittimità dell'applicazione dei coefficienti "Ronchi" nella determinazione delle tariffe T.A.R.S.U. è stata confermata dal TAR Emilia-Romagna con la Sentenza n. 934 del 15 novembre 2001 – Comune di Bellaria I.M. Vs Agostini Arturo e altri (citata anche dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nelle <i>"Linee guida per la redazione del piano finanziario e per l'elaborazione delle tariffe"</i> - pag. 40) 2000 – incarico per l'elaborazione dello studio di fattibilità per il passaggio dalla gestione T.A.R.S.U. alla gestione TIA, con affidamento della riscossione al gestore del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, da realizzare insieme al Comune di Rimini (passaggio poi concretizzato solo per il Comune di Rimini); 2000 – membro del gruppo di lavoro, con la partecipazione della responsabile dell'ufficio tributi del Comune di Rimini e del Comune di Cattolica, per la redazione del regolamento uniforme per la gestione TIA, in ragione dell'iniziale obbligo imposto dal legislatore di passaggio alla tariffa d'igiene ambientale; dal 2000 elaborazione del progetto per l'implementazione del sistema informatica territoriale (S.I.T.) presso il Comune di Bellaria-Igea Marina con l'integrazione dei dati fiscali seguendo le modalità del progetto ELISA (articolato nei due progetti ELICAT ed ELIFIS), in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, nell'ottica dell'interscambio delle banche dati disponibili, fra i diversi enti pubblici; 2003 – progetto per l'implementazione dell'Ufficio Entrate presso il Comune di Bellaria-Igea Marina, nell'intento di creare un ufficio unico per la gestione delle entrate dell'ente locale.(I.C.I./ IMU/ TASI/ T.A.R.S.U./ TARES/ TARI/ICP/COSAP/entrate relative ai parcheggi gestiti direttamente/entrate patrimoniali), utile per la realizzazione della sinergia prodotta dall'incrocio dei diversi dati e dalle informazioni provenienti dalle varie gestioni integrate;
--	--	---

	dal 2003 al 2008 partecipazione come rappresentante del Comune di Bellaria-Igea Marina al progetto per la costituzione del POLO CATASTALE di RIMINI Nord, (PROGETTO DECENTRAMENTO CATASTALE) fra i Comuni di Rimini-Bellaria-Igea Marina e Unione dei Comuni della Valle Marecchia (Santarcangelo di R.-Torriana-Poggio Berni): componente del gruppo di lavoro unitamente al dott. G. Burnazzi (Rimini) ed il direttore dott. G. Della Chiara (Unione dei Comuni della Valle Marecchia) per la gestione in forma associata del polo catastale. 2005 – progetto per la realizzazione della banca dati unica integrata della fiscalità locale: progetto finalizzato alla normalizzazione ed all'allineamento dei dati e delle informazioni disponibili per l'ente comunale (sia dati propri che acquisiti da enti terzi) con la finalità di ottenere maggiori informazioni ed incroci utili per le verifiche fiscali, nonché per il popolamento del SIT. dal 2010 titolare di posizione organizzativa presso il Comune di Bellaria-Igea Marina, U.O.A. Entrate – attività economiche- Responsabile S.U.A.P. dal 10 agosto 2015 attività svolta presso il Comune di Cesena e l'Unione Valle Savio con l'istituto del comando. <u>ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE E DI CONSULENZA</u> <u>Dal 1994 al 2008.</u> Attività di dottore commercialista quale titolare di studio professionale, fino al 2008 con propria partita IVA. <u>Dal 2008 ad oggi.</u> Prestazioni di consulenza occasionale in ambito fiscale ed erariale, con predisposizione di bilanci e dei suoi allegati, per imprese individuali e collettive. Redazione delle dichiarazioni IVA e delle dichiarazioni dei redditi. Iscritta presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili della provincia di Rimini. <u>Dal 1994 al 2013</u> Attività di sindaco revisore in società private ed in società a partecipazione prevalentemente pubblica, sia come membro effettivo che come presidente. Incarichi svolti in società private e a partecipazione pubblica. In quest'ultimo ambito, sono stati assunti, <u>tra gli altri</u>, i seguenti incarichi: - Membro effettivo C.A.A.R. S.p.A. (Centro Agro Alimentare Riminese), - Membro supplente Romagna Acque-Società delle fonti S.p.A. - Membro supplente G.A.L. L'Altra Romagna s.r.l.
--	--

	<u>Dal 2001 ad oggi</u> Consulente per l'elaborazione di modelli, pratiche e redazione regolamenti per la gestione delle entrate comunali tributarie e non tributarie. Predisposizione di pratiche per il supporto agli operatori degli uffici tributi dei Comuni nell'affrontare gli adempimenti di legge. Attività di risposta ai quesiti ed al rilascio di pareri. Pubblicista in materia di tributi locali. <u>Dal 2010 ad oggi</u> Docente e relatrice in convegni ANUTEL (associazione nazionale uffici tributi degli enti locali) con particolare approfondimento in ambito di federalismo fiscale, sulla figura del messo accertatore, di potestà regolamentare degli enti locali, di riscossione degli enti locali e del sistema sanzionatorio. <u>Dal 2009</u> - Membro del Comitato Regionale Emilia-Romagna di Anutel. <u>1999</u> Docente al corso preparatorio per l'esame di abilitazione alla professione di consulente del lavoro su incarico dell'Ordine dei consulenti del lavoro della Provincia di Rimini. <u>Dal 1988 al 1997</u> Insegnante di materie economico-aziendali (per la quali ha conseguito l'abilitazione) Insegnate di materia giuridiche-economiche Insegnate di matematica applicata. Membro esterno presso le commissioni giudicatrici agli esami di maturità durante il periodo in cui era svolta l'attività di insegnante. <u>ATTIVITA' SVOLTE NEI COMUNI</u> <u>2016</u> Membro Esperto della Commissione di Concorso pubblico per soli esami, per la copertura di n. 1 posto da Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile, cat. D, presso il Comune di San Mauro Pascoli e Unione dei Comuni Rubicone e Mare. <u>2016</u> Membro Esperto della Commissione di Gara per l'affidamento del servizio per la realizzazione del centro di organizzazione dati e supporto alla gestione TARI del Comune di Mercato Saraceno. <u>2014</u> Promotrice dello studio per la redazione del regolamento TARI
--	---

	in maniera condivisa e possibilmente uniforme, per i Comuni della provincia di Rimini. <u>2013</u> Promotrice dell'iniziativa finalizzata alla redazione del regolamento per la gestione della TARES condiviso fra i Comuni della provincia di Rimini, nell'ottica della semplificazione e della trasparenza dell'attività della pubblica amministrazione. <u>2009 -2011</u> Realizzazione all'interno dell'ufficio tributi del Comune di Bellaria-Igea Marina del Progetto per la realizzazione dell'Ufficio entrate comunale, da realizzarsi secondo una pianificazione pluriennale compatibile con le risorse umane e finanziarie disponibili, nel nuovo scenario normativo contabile e tributario. <u>2003-2007</u> Membro del gruppo di lavoro, in rappresentanza del Comune di Bellaria-Igea Marina, per il decentramento delle funzioni catastali ai Comuni dell'area Nord provincia di Rimini (Rimini-Unione dei Comuni Valle del Marecchia- Bellaria I.M.). Lo studio si è poi orientato verso la realizzazione del progetto finalizzato alla costituzione del polo catastale di "Rimini Nord" attraverso la modalità della gestione associata, già approvata dai singoli Consigli Comunali e dell'Unione Valle Marecchia). <u>2000-2001</u> Membro del gruppo di studio per il passaggio da T.A.R.S.U. a Tariffa Ronchi (T.I.A.) nella provincia di Rimini e per la stesura del regolamento per l'applicazione della Tariffa Rifiuti. Attraverso il predetto studio è stato elaborato il progetto di introduzione della Tariffa Ronchi nel Comune di Rimini e di Bellaria-Igea Marina, poi applicato al solo Comune di Rimini. <u>1998-2002</u> Realizzazione del progetto per conto del Comune di Bellaria-Igea Marina volto al contrasto all'evasione fiscale dei tributi locali con la finalità di ampliare la base imponibile nell'ottica della perequazione fiscale. Il progetto ha condotto alla riorganizzazione dell'ufficio tributi, in ragione dell'internalizzazione di tutte le attività di accertamento delle entrate locali, in precedenza affidate all'esterno. <u>1999-2001</u> Realizzazione del progetto per l'aggiornamento ed il recupero dell'arretrato dei dati catastali, con revisione ed aggiornamento delle rendite, in collaborazione con l'Agenzia del Territorio di Rimini, avente ad oggetto gli immobili presenti sul territorio del Comune di Bellaria-Igea Marina.
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni,	<u>Dal 2001.</u> Consulente e collaboratrice di aziende private che operano nell'ambito della pubblica amministrazione in materia

collaborazione a riviste, ecc.,)	di fiscalità locale (MAGGIOLI S.p.A., .EDK Editore s.r.l.) per la realizzazione e pubblicazione di documentazione proposta agli addetti degli enti comunali Servizio di risposte a quesiti in materia di finanza locale Relatrice in convegni per la formazione dei dipendenti comunali (ANCI, Corit S.p.A., ANUTEL, Maggioli S.p.A.) Pubblicista per riviste specializzate in materia di enti locali (Gazzetta degli enti locali – Tributi e bilancio (ANUTEL)- www.ufficiotributi.it – Tributi locali e Regionali- La finanza locale- Leggi Oggi.it- Il commercialista telematico). In particolare per la rivista online www.ufficiotributi.it è previsto uno spazio settimanale del lunedì, denominato “<i>Il punto di Stefania Zammarchi</i>”, con un articolo di commento delle novità normative/giurisprudenziali, nell’intento di segnalare le attività e gli adempimenti da rispettare, nonché gli orientamenti giurisprudenziali più rilevanti, al fine di fornire supporto sia nella gestione dell’attività ordinaria, quanto di quella finalizzata al contrasto all’evasione. Si riporta l’attività svolta <u>nell’anno 2016:</u> <u>docenze:</u> ANCI Sicilia: 30 marzo 2016.- Convengo organizzato dal Comune di Catania 31 marzo 2016 – Convegno organizzato dal Comune di Palermo Argomento trattato: “La realizzazione dell’ufficio entrate modelli organizzativi finalizzati ad una maggior efficacia ed equità nell’applicazione della tassazione, nell’ambito della prevenzione dell’evasione da raggiungere con l’interazione back-end (portale) tra uffici dell’ente impositore e cittadini/consulenti/CAF, grazie all’implementazione di una banca dati unica integrata. <u>Pubblicazioni:</u> - articolo settimanale (in genere ogni lunedì) sulla rivista telematica www.ufficiotributi.it; - articolo per ogni uscita della rivista bimestrale “Tributi locali e regionali”; - articoli su La Gazzetta degli enti locali, - articoli su Il Commercialista Telematico, - predisposizione di pratiche, relazioni e formulari per la gestione dei tributi vigenti nell’anno 2016 e per gli adempimenti previsti in tale periodo; fra questi si segnala: • guida alla “definizione agevolata per gli enti locali”
---	---

		• pratica per l'introduzione delle disposizioni "antispreco" in materia di TARI (ex art. 17 Legge n. 166/2016), • l'introduzione del regolamento del nuovo interpello, • l'applicazione del regolamento dell'istituto del reclamo/mediazione, • le novità in ambito ravvedimento operoso. ***** Autrice di opere e formulari in materia di tributi locali, di riscossione (ordinaria e coattiva), di notifica e di appalti, <u>fra i quali si segnala:</u> - Guida agli istituti deflativi del contenzioso, - L'introduzione delle norme "antispreco" nel regolamento TARI (ex art. 17, Legge n. 166/2016), - Approvazione del regolamento per l'introduzione del reclamo/mediazione ed il contenzioso negli enti locali (ex D.Lgs. n. 156/2015), - Il nuovo ravvedimento operoso dopo la riforma del sistema sanzionatorio ad opera del D. Lgs. n. 158/2015, - Gli atti da predisporre per l'applicazione IMU nel 2016, - Gli adempimenti per l'applicazione TASI nel 2016. - L'applicazione della TARI nel 2016, - Simulatore di calcolo per la determinazione delle tariffe del tributo sui rifiuti (TARI), - Guida I.U.C. con tre sottoprodotti: -guida IMU, -guida TASI, -guida TARI, - Opuscolo per la gestione dell'IMU e della TASI (per cittadini ed ufficio per le relazioni con il pubblico), - Guida: L'ingiunzione di pagamento, - L'accertamento con adesione: la documentazione per l'approvazione del regolamento e per la gestione delle procedure, - Gli atti per l'approvazione dei regolamenti per la gestione delle nuove entrate tributarie comunali (IMU, TARI, TASI), - Regolamento per la gestione della TARES, - Guida I.C.I., - Pratica per le procedure relative alle aree edificabili in materia di IMU,
--	--	---

		- Regolamenti per la gestione delle entrate tributarie comunali (I.C.I., T.A.R.S.U., T.O.S.A.P. I.C.P. e diritto sulle pubbliche affissioni, addizionale comunale all'I.R.P.E.F., Imposta di scopo), - Regolamenti per la gestione delle entrate patrimoniali e tributarie del Comune (Canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, Canone per l'installazione di mezzi pubblicitari), - Simulatore per la determinazione delle tariffe TARI per i Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti, - Simulatore per la determinazione delle tariffe TARI per i Comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, - Regolamenti per l'applicazione degli istituti deflativi del contenzioso (accertamento con adesione, conciliazione giudiziale, interpello), - Pratiche per la gestione dell'attività di accertamento e liquidazione delle entrate comunali, - Altri regolamenti di interesse per il Comune (regolamento per l'applicazione dell'accertamento con adesione, regolamento generale delle entrate, regolamento per la rateazione), - Guida alla riscossione delle entrate locali, - Pratica per la predisposizione del bando per l'affidamento delle riscossione delle entrate dell'ente locale, - Partecipazione alla guida ANCI 2011, per la parte relativa alla T.A.R.S.U., - Guida per l'applicazione della cedolare secca, - Opuscolo sull'applicazione dell'imposta municipale propria (IMU), ad utilizzo degli uffici di front-office, - Simulatore per il calcolo del gettito IMU, - Guida all'applicazione dell'imposta municipale propria (IMU), - L'approvazione dei valori di riferimento delle aree edificabili nella gestione I.C.I. - Regolamento per l'applicazione dell'IMU, - Simulatore di calcolo per la determinazione delle tariffe del tributo sui rifiuti e sui servizi (TARES), - Opuscolo per l'applicazione della TARES con le informazioni utili ai contribuenti ed agli operatori di front-office.
Capacità linguistiche		Inglese
Capacità nell'uso delle tecnologie		- Ottima conoscenza sistema operativo Windows, del pacchetto Office, Excel e Access, Word, Power Point.

		- Ottimo utilizzo di Internet Explorer e delle banche giuridiche per reperire informazioni.
Capacità e competenze professionali		Capacità di negoziazione, programmazione, pianificazione, organizzazione e coordinamento. Competenze di tipo contabile e amministrativo con utilizzo di gestionali specifici.
Capacità e competenze sociali		Buone capacità di comunicazione e attitudine a partecipare e collaborare all'interno di lavori in gruppo. Buone capacità di problem solving.

Bellaria-Igea Martina, 29 settembre 2017

IN FEDE
Stefania ZAMMARCHI