

Società ed enti partecipati



ALFONSINE . BAGNACAVALLO . BAGNARA DI ROMAGNA . CONSELICE . COTIGNOLA
FUSIGNANO . LUGO . MASSA LOMBARDA . SANT'AGATA SUL SANTERNO



SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE

OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati:

Obiettivi di carattere generale:

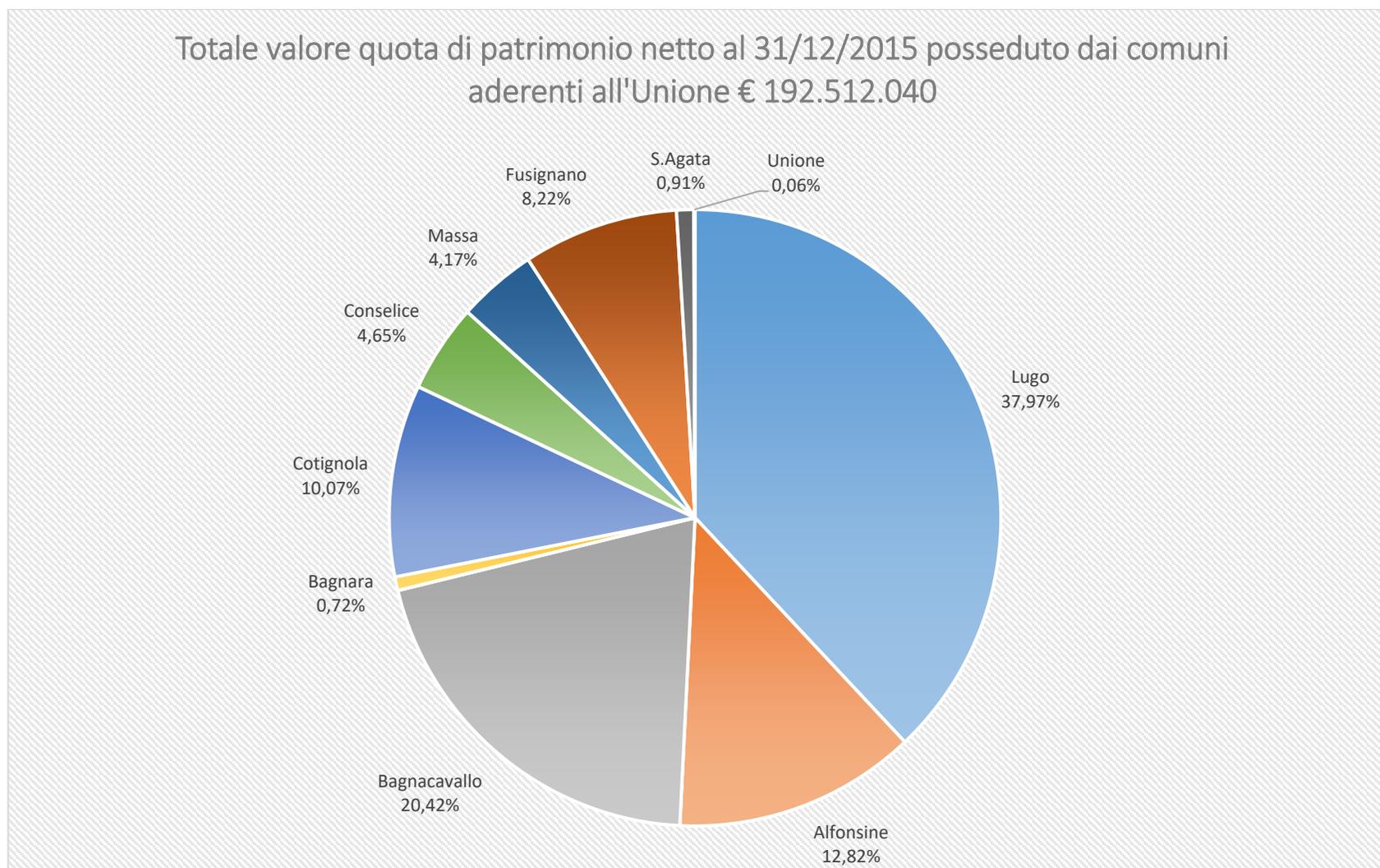
- PREDISPOSIZIONE DELLA RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 24 Dl.gs 175/2016)
 - Presentazione alla Giunta dell'unione ed alle giunte dei comuni aderenti;
 - Adozione degli atti relativi all'attuazione delle azioni indicate nel piano, nel rispetto degli indirizzi delle Giunte;
- AVVIO DELLA PROCEDURE PER LA RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE (art. 20 Dl.gs 175/2016)
 - Monitoraggio annuale ed infrannuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati;
 - Presentazione tempestiva alla Giunta di report per evidenziare eventuali criticità in relazione ai criteri individuati dalla normativa come prodromici ad una azione di razionalizzazione;
- VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE
 - Analisi dei siti istituzionali degli enti partecipati e segnalazione alle società di eventuali criticità;
- RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE
 - Comunicazione agli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico, anche congiunto, del piano degli obiettivi e monitoraggio dello stato di avanzamento e del grado di raggiungimento degli stessi, riferendo alla giunta eventuali criticità;
 - Analisi gestionali specifiche per i casi più critici;
 - Adozione di atti di indirizzo, ove ritenuto necessario, relativi alla razionalizzazione delle spese di personale, acquisto di beni e servizi e incarichi.

Il prospetto che segue evidenzia il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione:

(in colore verde sono evidenziate le società partecipate solo in modo indiretto)

Enti e società partecipati	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
SAPIR S.P.A.	0,2391%	0,0888%				0,0512%	0,0649%			
HERA S.P.A.	0,09110%	0,05856%	0,05327%	0,01434%	0,00362%	0,02664%	0,01353%	0,00267%	0,02436%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. (partecipazione diretta + indiretta)	3,4999%	0,9775%	1,3601%	0,0033%	0,0008%	0,6579%	0,0031%	0,0006%	0,6104%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,80%									5%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
AMBRA S.R.L. Agenzia per la Mobilità del Bacino di Ravenna	7,270%	2,700%	3,710%	2,030%	0,490%	1,580%	1,960%	0,400%	1,730%	
TE.AM. S.R.L.	39,7940%	14,3790%	17,8760%	0,7120%	0,1780%	8,9130%	0,6640%	0,1290%	8,6530%	
LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L.	15,40%	6,00%	8,00%	4,40%	1,00%	3,40%	4,20%	1,00%	3,80%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,484%	0,032%	0,044%	0,024%	0,005%	0,019%	0,023%	0,005%	0,020%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,090%	3,380%	4,640%	2,540%	0,610%	1,980%	2,450%	0,510%	2,160%	
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,486%				2,386%			1,769%	
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		0,8625%	0,8625%	0,8625%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
SEAD - SERVIZIO ACQUE DEPURATE S.p.A.							44,27%			
CENTURIA AGENZIA Soc. Cons. a r.l.										2,1337%
LEPIDA S.p.a.	0,0016%	0,0016%	0,0016%	0,0016%	0,0016%	0,0016%	0,0016%	0,0016%	0,0016%	0,0016%
S.F.E.R.A. S.r.l. (diretta + indiretta)	8,913%			0,549%	0,350%		1,074%	0,358%		
CON.A.M.I.				1,3500%	0,8600%		2,6400%	0,8800%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,11%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	36,008%	9,837%	28,760%	4,984%	0,002%	7,175%	5,177%	0,002%	8,055%	
ACER Ravenna	6,620%	2,460%	3,430%	2,020%	0,590%	1,530%	2,170%	0,500%	1,680%	

L'unione dei comuni della Bassa Romagna ed i comuni aderenti detengono globalmente un quota di patrimonio netto delle società ed enti partecipati pari ad € 192.512.040 così ripartito fra gli enti locali:



Con delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione, per quanto di competenza, recanti piano di razionalizzazione delle società partecipate, nel mese di marzo 2015 erano state deliberate le dismissioni delle seguenti:

- ROMAGNOLA PROMOTION S.r.l.;
- S.TE.P.RA. Soc. Cons. a R. L.;
- MPS CAPITAL SERVICE S.p.A.;
- BANCA POPOLARE ETICA;
- SAPIR S.p.A.

Le procedure di dismissione delle società “Romagnola Promotion S.r.l.”, “S.TE.P.RA.” e “SAPIR” sono tutt’ora in corso:

- La società “S.TE.P.RA” è in liquidazione dal 26/07/2013 e le procedure di liquidazione sono in corso;
- ROMAGNOLA PROMOTION S.r.l., su impulso della compagine sociale pubblica è stata posta in liquidazione con delibera dell’assemblea straordinaria dei soci del 20/04/2016 ed il liquidatore, nominato in data 10/06/2016, sta procedendo nelle operazioni che porteranno all’estinzione della società;
- Le quote di SAPIR sono state solo parzialmente cedute ed è in corso la cessione delle restanti.

Sono in corso le analisi che porteranno all’aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione, mediante la revisione straordinaria delle partecipazioni come previsto dall’articolo 24 del D.lgs. numero 175/2016 (testo unico sulle partecipazioni pubbliche)

➤ **Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato:**

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;

2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) «gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;
 - d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un’influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.
- 3) gli enti strumentali partecipati di un’amministrazione pubbliche, come definiti dall’articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 4) le società controllate dall’amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull’assemblea ordinaria;
 - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un’influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.
- 5) le società partecipate dell’amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell’ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. **A decorrere dal 2018, con riferimento all’esercizio 2017 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l’ente locale, direttamente o**

indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

Gli enti e le società compresi nel gruppo pubblica amministrazione del comune, possono non essere considerati nel perimetro di consolidamento nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.
Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:
 - totale dell'attivo,
 - patrimonio netto,
 - totale dei ricavi caratteristici.
- b) Irrilevanza, quando la quota di partecipazione è inferiore all'1% del capitale della società partecipata;
- c) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento, in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate (i casi di esclusione dal consolidamento per questo motivo riguardano eventi di natura straordinaria, quali terremoti, alluvioni o altre calamità naturali).

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

➤ **GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.R.L.;
- LEPIDA S.P.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.

➤ **GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLO:**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.R.L.;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA:**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- AMBRA S.r.l.
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.p.A.

➤ **GRUPPO COMUNE DI CONSELICE**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.R.L.;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.R.L.;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.R.L.;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI LUGO**

Enti strumentali controllati:

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.R.L.;
- LEPIDA S.P.A.;
- S.F.E.R.A S.r.l.;

➤ GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA**Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.R.L.;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- START ROMAGNA S.p.A.;
- AMBRA S.r.l.
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.p.A.

➤ **GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA**

Società partecipate:

- LEPIDA S.P.A.;

Sulla base dei criteri di irrilevanza sono stati individuati, gli enti e le società che saranno oggetto di consolidamento per gli esercizi 2017 e seguenti, come segue:

COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	14,379 %	Proporzionale
AMBRA S.R.L.	2,700 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	9,837 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	2,460 %	Proporzionale

COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	17,876%	Proporzionale
AMBRA S.R.L.	3,710%	Proporzionale
ROMAGNA ACQUE S.p.A.	1,3601%	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	28,76%	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	3,43%	Proporzionale

COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
AMBRA S.R.L.	2,030 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	4,984 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	2,020 %	Proporzionale
CON.AMI	1,350 %	Proporzionale

COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	8,9130 %	Proporzionale
AMBRA S.R.L.	1,580 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	7,175 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	1,530 %	Proporzionale

COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	8,6530 %	Proporzionale
AMBRA S.R.L.	1,730 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	8,055 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	1,680 %	Proporzionale

COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	39,794 %	Proporzionale
AMBRA S.R.L.	7,270 %	Proporzionale
ROMAGNA ACQUE S.p.A.	3,4999 %	Proporzionale
S.F.E.R.A. S.R.L.	8,913 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	36,008 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	6,620 %	Proporzionale

COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
AMBRA S.R.L.	1,960 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	5,177 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	2,170 %	Proporzionale
CON.AMI	2,640 %	Proporzionale

Sulla base dei criteri di irrilevanza nessuna delle società appartenenti ai Gruppi Comune di Bagnara, Comune di Sant’Agata sul Santerno e Unione dei Comuni della Bassa Romagna rientra nel perimetro di consolidamento e per tale motivo tali enti non sono obbligati alla redazione del bilancio consolidato.

Gli enti partecipati: analisi ed obiettivi gestionali:

SAPIR S.p.A.

Enti locali soci.: Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda.

Principale attività svolta:

Gestione infrastrutture del porto di Ravenna - attività di imbarco/sbarco, logistica, progettazione e realizzazione di impianti, strutture e fabbricati portuali.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”

Società misto / pubblica / privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione al 31/12/2015</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 30.876,04	0,2391	€ 10.687,86	€ 10.687,86	€ -
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.468,08	0,0888	€ 3.969,72	€ 3.969,72	€ -
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 6.615,96	0,0512	€ 2.287,94	€ 2.287,94	€ -
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.380,32	0,0649	€ 2.899,38	€ 2.899,38	€ -
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 57.340,40	0,4440	€ 19.844,90	€ 19.844,90	€ -

Principali dati di bilancio	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 12.912.120,00	€ 12.912.120,00	€ 12.912.120,00
CAPITALE NETTO	€ 102.394.311,00	€ 102.234.579,00	€ 100.988.223,00
UTILE/PERDITA	€ 4.629.311,00	€ 5.715.939,00	€ 5.038.814,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 28.010.170,00	€ 26.241.190,00	€ 24.575.625,00
SPESE DI PERSONALE	€ 3.311.447,00	€ 3.182.693,00	€ 3.117.021,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 22.458.620,00	€ 20.094.944,00	€ 19.413.422,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La partecipazione societaria è in corso di cessione

HERA S.p.A

Enti locali soci: Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara, Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione del servizio idrico integrato, nell’ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- Gestione del servizio rifiuti urbani;
- Gestione servizi cimiteriali (Comune di Bagnacavallo);
- Gestione illuminazione pubblica (Solo comuni di Alfonsine e Sant’Agata);
- Gestione impianti riscaldamento (Comune di Alfonsine).

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (Spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	€ 1.356.907,00	0,0911	€ 122.121,63	€ 122.121,63	€5.650.079,21	€ 189.022,29 utenze per consumi idrici - € 81.528,02 appalti manutenzione straordinaria Tit. II - € 5.379.528,90 gestione SGRUA e TARI 2015 - € 156,68 Gestione smaltimento rifiuti speciali farmacie comunali
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 32.659,65	€ 32.659,65	€ 1.167.194,79	€ 46.876,06 Utenze per consumi acqua - € 1.120.318,73 Gestione SGRUA e TARI 2015
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 71.415,81	€ 71.415,81	€ 2.554.340,71	€ 118.561,97 gestione servizi cimiteriali - € 71.330,00 utenze per consumi acqua - € 2.364.340,10 gestione servizio SGRUA e TARI - € 108,64 Servizi diversi per conto terzi
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 4.848,57	€ 4.848,57	€ 567.719,15	€ 4.144,04 utenze per consumi idrici - € 91.500 gestione illuminazione pubblica- € 383,98 Servizi diversi spesa corrente - € 471.691,13 gestione SGRUA e TARI
COMUNE DI BAGNARA	€ 39.708,00	0,0027	€ 3.573,72	€ 3.573,72	€ 350.568,07	€ 5.740,11 utenze consumi acqua - € 344.583,96 gestione SGRUA e TARI 2015 - € 244,00 altri servizi
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 19.216,29	€ 19.216,29	€ 1.543.889,87	€ 26.063,56 utenze consumi acqua - € 1.517.826,31 Gestione servizio Sgrua e Tari anno 2015.
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 18.138,33	€ 18.138,33	€ 1.574.093,68	€ 40.445,07 utenze consumi acqua, € 1.533.648,61 Gestione servizio SGRUA TARI 2015
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 78.502,86	€ 78.502,86	€ 2.869.431,87	€ 1.841.192,48 Gestione TARI 2015 - € 48.802,74 Utenze consumi acqua - € 311.497,64 Gestione impianti di riscaldamento - € 481.900 Gestione impianti pubblica illuminazione - € 22.404,51 Manutenzione straordinaria impianti di riscaldamento - Manutenzione straordinaria pubblica illuminazione € 157.130,80 - € 6.503,70 altri servizi di manutenzione e diversi
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 35.707,86	€ 35.707,86	€ 1.330.714,98	€ 34.650 utenze consumi idrici, € 1.294.227,98 Servizio SGRUA e TARI 2015, € 1.837,00 Servizi manutenzione straordinaria Tit. II

Principali dati di bilancio	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.421.342.617,00
CAPITALE NETTO	€ 2.260.919.117	€ 2.208.386.106,00	€ 2.083.891.931,00
UTILE/PERDITA	€ 171.977.932,00	€ 134.514.196,00	€ 143.647.034,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.554.413.209,00	€ 1.584.447.605,00	€ 1.542.973.950,00
SPESE DI PERSONALE	€ 267.198.772,00	€ 264.486.101,00	€ 257.667.621,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.375.648.375,00	€ 1.417.181.411,00	€ 1.377.134.696,00

ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Cotignola, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione impianti, reti e serbatoi costituenti il complesso idrico denominato "acquedotto della Romagna"; progettazione e costruzione opere, infrastrutture e impianti afferenti ai servizi del ciclo integrato dell'acqua.

Società a totale partecipazione pubblica

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto, fornitura del servizio idrico all’ingrosso.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi erogati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (Spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 241.100,00	€ 168.770,00	€ -
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 41.480,00	€ 29.036,00	€ -
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 92.890,00	€ 65.023,00	€ -
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 66.250,00	€ 46.375,00	€ -
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 44.840,00	€ 31.388,00	€ -

Principali dati di bilancio	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 408.162.244,00	€ 408.566.073,00	€ 406.710.326,00
UTILE/PERDITA	€ 6.865.320,00	€ 9.335.705,00	€ 9.974.557,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 51.144.704,00	€ 53.728.604,00	€ 54.661.077,00
SPESE DI PERSONALE	€ 7.987.450,00	€ 7.619.634,00	€ 7.513.239,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 45.516.712,00	€ 42.206.144,00	€ 43.586.486,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Garantire l'andamento economico previsto nel budget 2017 e l'attuazione di quanto indicato nella relazione previsionale approvata dal Consiglio di Amministrazione;
- Riduzione dei costi operativi, come indicato nella relazione previsionale, a mezzo di interventi strategici e di carattere strutturale;
- Proseguire nelle attività di investimento nel ciclo idrico integrate previste nel piano industriale;
- Proseguire nella valutazione e realizzazione del progetto di incorporazione delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore, sulla base dei tempi indicati nell'assemblea dei soci del 22/06/2016.

BASSA ROMAGNA CATERING S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista.

Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, mensa aziendale comune di Lugo e Unione dei comuni della Bassa Romagna..

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi accertati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (Spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 114.651,90	14,800	€ -	€ -	€ 13.797,38	Servizio mensa dipendenti Comune di Lugo
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 38.733,75	5,000	€ 127.710,00	€ 138.600,00	€ 4.686.010,88	€ 40.556,49 servizio mensa personale dipendente Unione dei Comuni della Bassa Romagna - € 4.645.454,39 Fornitura pasti servizi educativi ed assistenziali

- 1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

Principali dati Bilancio				
	2015	2014	2013	
CAPITALE SOCIALE	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00	
CAPITALE NETTO	€ 2.108.334,00	€ 2.036.918,00	€ 1.838.188,00	
UTILE/PERDITA	€ 716.414,00	€ 663.731,00	€ 493.260,00	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.403.599,00	€ 8.313.260,00	€ 7.726.865,00	
SPESE DI PERSONALE	€ 2.128.642,00	€ 2.073.097,00	€ 2.078.802,00	
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.379.986,00	€ 7.323.732,00	€ 6.987.031,00	

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria.

START ROMAGNA S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale. Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

Gestione unitaria dei Servizi di trasporto pubblico locale dei territori di Forlì - Cesena, Ravenna e Rimini.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto, gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (Spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 61.987,00	0,2137	€ -		€ -
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 12.552,00	0,0433	€ -		€ -
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 26.191,00	0,0903	€ -		€ -
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 2.175,00	0,0075	€ -		€ -
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.712,00	0,0162	€ -		€ -
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.202,00	0,0283	€ -		€ -
COMUNE DI ALFONSINE	€ 35.797,00	0,1234	€ -		€ -
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 7.477,00	0,0258	€ -		€ -

TOTALE COMUNI UNIONE	€ 159.093,00	0,5485	€ -		€ -
-----------------------------	---------------------	---------------	-----	--	-----

Principali dati Bilancio						
	2015		2014		2013	
CAPITALE SOCIALE	€	29.000.000,00	€	29.000.000,00	€	29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€	26.781.337,00	€	26.285.876,00	€	25.156.927,00
UTILE/PERDITA	€	495.463,00	€	128.946,00	-€	298.860,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€	84.663.598,00	€	85.732.575,00	€	83.856.337,00
SPESE DI PERSONALE	€	41.030.008,00	€	41.344.537,00	€	40.482.632,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	84.052.376,00	€	84.894.507,00	€	83.088.816,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Consolidare l'andamento economico e finanziario come previsto nel piano industriale, garantendo quanto meno un risultato prima delle imposte almeno pari alla previsione di budget;
- Proseguire la strategia di integrazione industriale delle aziende pubbliche de TPL che hanno dato origine alla società, al fine di partecipare alla gara per l'affidamenti del servizio nel modo più efficace per i singoli territori;
- Proseguire l'attività intrapresa nell'armonizzazione degli istituti contrattuali e degli aspetti tariffari nei tre bacini riferendo le azioni intraprese ai soci;
- Proseguire, compatibilmente con gli equilibri economici e finanziari negli investimenti di rinnovo del parco automezzi, al fine di dismettere quelli più obsoleti ed inquinanti.

AMBRA S.R.L. Agenzia per la Mobilità del Bacino di Ravenna

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione delle reti relativi al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarli in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto, agenzia per la mobilità del bacino di Ravenna

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	€ 7.270,00	7,270	€ -	€ -	€ 18.168,05	€ 4.695,45 Gestione contratti di servizio, € 13.472,60 quota di partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.730,00	1,730	€ -	€ -	€ 3.206,00	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 3.710,00	3,710	€ -	€ -	€ 6.875,29	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 490,00	0,490	€ -	€ -	€ 908,06	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI BAGNARA	€ 400,00	0,400	€ -	€ -	€ 741,27	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.030,00	2,030	€ -	€ -	€ 3.761,95	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.960,00	1,960	€ -	€ -	€ 3.632,23	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI ALFONSINE	€ 2.700,00	2,700	€ -	€ -	€ 5.003,58	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.580,00	1,580	€ -	€ -	€ 2.928,02	Trasferimenti correnti - Quota partecipazione esercizio 2015
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 21.870,00	21,87			€ 45.224,45	

<i>Principali dati Bilancio</i>			
	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 1.149.111,00	€ 831.839,00	€ 734.327,00
UTILE/PERDITA	€ 30.457,00	€ 5.288,00	€ 58.387,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 16.064.001,00	€ 16.010.459,00	€ 15.879.115,00
SPESE DI PERSONALE	€ 275.877,00	€ 289.969,00	€ 249.584,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 16.044.612,00	€ 16.040.934,00	€ 15.786.421,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- A decorrere dal 2017 avrà decorrenza la prevista fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.
- Analisi e progettazione delle modalità di predisposizione delle procedure di gara per l'affidamento del servizio del trasporto pubblico locale, ad oggi scaduto ed in regime di proroga. Le bozze di bandi di gara dovranno essere sottoposte agli enti locali soci, al fine di valutarne le politiche e gli impatti sul territorio;
- Rispetto di quanto previsto in sede di budget 2017, con vincolo di informare tempestivamente i soci, nel caso nel corso dell'esercizio, si verificano scostamenti significativi, imputabili alla gestione unitaria del servizio da parte della costituenda Agenzia Mobilità Romagnola.

TE.AM. S.r.l.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Società degli assets - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, gasdotti locali ed impianti connessi; gestione canile intercomunale.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico conferite dai comuni;
- Gestione canile intercomunale (il servizio è stato affidato dall’Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio)

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (I)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	€ 43.773,00	39,794		
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 9.518,00	8,653		
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 19.664,00	17,876		
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 196,00	0,178		
COMUNE DI BAGNARA	€ 142,00	0,129		
COMUNE DI CONSELICE	€ 783,00	0,712		
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 730,00	0,664		
COMUNE DI ALFONSINE	€ 15.817,00	14,379		
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 9.804,00	8,913		
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 100.427,00	91,2973	€ 316.300,01	Contratto di servizio per gestione canile intercomunale anno 2015

1) la gestione del canile intercomunale è funzione trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna

Principali dati Bilancio			
	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 86.348.602,41	€ 86.560.848,57	€ 86.836.086,54
UTILE/PERDITA	-€ 212.246,16	-€ 275.237,97	-€ 285.073,26
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.149.423,82	€ 1.112.737,14	€ 1.106.138,49
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.344.245,27	€ 1.359.562,67	€ 1.335.423,30

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- A partire dall'esercizio 2011 la società è stata oggetto di profondi interventi di razionalizzazione e di modifica della governance, al fine di rafforzare il controllo analogo da parte dei soci e di comprimere i costi di gestione il più possibile. La società è stata trasformata in SRL ed, in sostituzione del consiglio di amministrazione è stato nominato un amministratore unico dipendente dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, al quale non viene corrisposto alcun compenso. Tutta la gestione amministrativa è effettuata dalle professionalità presenti all'interno dell'Unione senza alcun onere aggiuntivo. Stante la forma societaria ed il rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci, non è stato nominato il collegio sindacale. Relativamente all'aspetto amministrativo gestionale, le operazioni sopra delineate, hanno comportato riduzioni di costi annui per oltre 145.000 euro, rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio 2011. Anche per gli esercizi 2017 e successivi, rientra tra gli obiettivi della società il mantenimento di quanto raggiunto termini di risparmi.
- L'obiettivo di cui sopra va però rivisto alla luce del decreto legislativo n. 175/2016 (testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), che prevede, a differenza di quanto era invece incentivato in passato, il divieto di ricoprire la carica di amministratore in società partecipate da parte di dipendenti degli enti soci, ed inoltre statuisce la necessità di avvalersi del controllo legale dei conti, anche nei casi in cui la normativa civilistica non lo imponeva. Il recepimento di tale normativa, in corso di valutazione, potrebbe determinare un incremento di costi relativi ai compensi ad un organo amministrativo esterno e ad un revisore dei conti.
- Proseguire nella valutazione e realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari

dell'operazione. Se verrà rispettata la tempistica indicata anche in sede di approvazione del bilancio di Romagna Acque S.p.A., è prevista la predisposizione di un progetto di fattibilità dettagliato entro il mese di giugno 2017;

- Ottimizzazione ed efficientamento del servizio di gestione del canile intercomunale ed integrazione con il servizio di gestione dell'infermeria felina e delle colonie feline sul territorio dei comuni della Bassa Romagna.

LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L. in liquidazione

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, rassegne ed esposizioni.

Valorizzazione e crescita delle manifestazioni fieristiche del territorio della Bassa Romagna, quale strumento per lo sviluppo economico.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione misto pubblica e privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte del comune, la società è stata posta in liquidazione a decorrere dal 20/04/2016, ed è incorso la procedura.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 4.004,00	15,40	€ -
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 988,00	3,80	€ -
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 2.080,00	8,00	€ -
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 260,00	1,00	€ -
COMUNE DI BAGNARA	€ 260,00	1,00	€ -
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.144,00	4,40	€ -
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.092,00	4,20	€ -
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.560,00	6,00	€ -
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 884,00	3,40	€ -
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 12.272,00	47,20	€ -

<i>Principali dati Bilancio</i>				
	2015	2014	2013	
CAPITALE SOCIALE	€ 26.000,00	€ 26.000,00	€	26.000,00
CAPITALE NETTO	-€ 29.835,00	€ 7.261,00	€	9.341,00
UTILE/PERDITA	-€ 37.096,00	-€ 2.079,00	-€	5.427,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 820,00	€ 238.193,00	€	76,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€	-
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 31.327,00	€ 239.355,00	€	6.369,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società è in liquidazione dal 20/04/2016 ed il liquidatore nominato in data 10/06/2016 ha iniziato le procedure di liquidazione, e riferisce del suo operato direttamente ai soci. L'obiettivo assegnato al liquidatore consiste nel addivenire alla chiusura della società entro l'esercizio 2017.

S.TE.P.RA Società Consortile a Responsabilità limitata in liquidazione

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2016

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Il comune di Bagnacavallo eroga alla società un canone per l'utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484		
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020		
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.222,68	0,044	€ 56.000,00	Canone affitto impianto fotovoltaico
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005		
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024		
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005		
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023		
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032		
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019		
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 18.138,72	0,6572		

<i>Principali dati Bilancio</i>				
	2015	2014	2013	
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€	2.760.000,00
CAPITALE NETTO	-€ 2.166.776,00	-€ 271.510,00	€	957.801,00
UTILE/PERDITA	-€ 2.131.422,00	-€ 1.587.900,00	-€	1.428.865,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 822.387,00	€ 709.897,00	€	719.062,00
SPESE DI PERSONALE	€ 362.690,00	€ 276.994,00	€	378.618,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.688.193,00	€ 973.074,00	€	922.096,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rendicontare con tempestività e frequenza quanto meno semestrale, agli enti locali soci circa l'andamento delle operazioni di liquidazione.

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons. a.r.l.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio.

Missione prevalente attività svolta: missione 04 “Istruzione e diritto allo studio”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090	€ 9.802,20	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160	€ 2.400,00	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.640,00	4,640	€ 5.003,54	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 610,00	0,610	€ 657,79	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540	€ 2.739,01	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510	€ 549,96	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450	€ 2.641,96	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380	€ 3.644,82	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980	€ 2.135,13	Trasferimento corrente - Quota consortile adesione 2015
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ -	-	€ 39.286,48	Servizi - corsi formazione dipendenti Unione dei Comuni ed enti locali aderenti all'Unione (1)
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 27.360,00	27,3600	€ 68.860,89	

1) L'importo indicato è quello a carico del bilancio dell'Unione dei Comuni che non è socia della società, ma i servizi richiesti sono anche a favore di dipendenti dei comuni aderenti.

<i>Principali dati Bilancio</i>				
	2015	2014	2013	
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	
CAPITALE NETTO	€ 263.015,00	€ 255.834,00	€ 241.843,00	
UTILE/PERDITA	€ 7.181,00	€ 13.992,00	€ 12.993,00	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.473.455,00	€ 4.614.011,00	€ 4.010.354,00	
SPESE DI PERSONALE	€ 1.229.519,00	€ 1.293.400,00	€ 1.299.501,00	
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 3.404.202,00	€ 4.499.266,00	€ 3.905.935,00	

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Proseguimento del progetto di progressiva privatizzazione della società, anche al fine di ridurre la contribuzione da parte degli enti locali soci.

RAVENNA FARMACIE S.R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Alfonsine, Comune di Cotignola, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione sulla base di contratti di servizio di farmacie comunali di cui sono titolari gli enti soci - Gestione di farmacie in genere

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.
-

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015 (utili bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (utili bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 52.073,00	1,769	€ 3.538,53	€ -		
COMUNE DI ALFONSINE	€ 73.162,00	2,486	€ 4.971,59	€ -		
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 70.235,00	2,386	€ 4.772,69	€ -		
TOTALE COMUNI UNIONE (1)	€ 195.470,00	6,6414			€ 834,88	Acquisto di materiale sanitario e farmaci (1)

1) L'acquisto è effettuato dall'Unione dei Comuni della bassa Romagna per i servizi educativi e di asilo nido dei tre comuni soci

Principali dati Bilancio			
	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 27.103.941,00	€ 26.655.347,00	€ 26.356.804,00
UTILE/PERDITA	€ 648.593,00	€ 298.546,00	€ 91.247,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 78.537.508,00	€ 69.429.340,00	€ 71.480.505,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.332.795,00	€ 8.224.774,00	€ 8.311.635,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 77.586.604,00	€ 68.850.921,00	€ 71.225.290,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Consolidare le azioni gestionali individuate dal consiglio di amministrazione ed esplicitate nel budget e nella pianificazione pluriennale, volte a garantire gli equilibri di bilancio, senza penalizzare la qualità dei servizi resi ed i livelli occupazionali. Tale obiettivo deve garantire quanto meno un bilancio in pareggio;
- Relazionare ai soci sugli interventi volti al miglioramento dei livelli di efficienza di gestione del magazzino;
- Valutare, presentando la proposta ai soci, la possibilità di nuovi investimenti e aggregazioni con altri operatori del settore, con particolare riferimento a quelli a controllo pubblico.

DELTA 2000 Soc. Cons. a R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice

Principale attività svolta:

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Favorire lo sviluppo economico del territorio del bacino del delta del Po e delle provincie di Ferrara e Ravenna

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.026,91	0,8625	€ 6.000,00	Contribuito gestione e cofinanziamento progetti 2015
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.026,91	0,8625	€ 6.500,00	Contribuito gestione e cofinanziamento progetti 2015
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.026,91	0,8625	€ 4.500,00	Contribuito gestione e cofinanziamento progetti 2015
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 3.080,73	2,5875	€ 17.000,00	

Principali dati Bilancio				
	2015	2014	2013	
CAPITALE SOCIALE	€ 119.059,00	€ 120.334,00	€ 120.334,00	
CAPITALE NETTO	€ 139.961,00	€ 141.081,00	€ 140.180,00	
UTILE/PERDITA	€ 154,00	€ 901,00	€ 1.276,00	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 708.549,00	€ 1.160.321,00	€ 587.975,00	
SPESE DI PERSONALE	€ 171.446,00	€ 140.278,00	€ 151.930,00	
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 666.201,00	€ 1.128.064,00	€ 558.102,00	

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Il comune ha deliberato di aderire all'aumento di capitale da sottoscrivere entro il 31/12/2016, che porterà il capitale sociale ad un importo massimo di € 200.000, con l'obiettivo di poter avere la rilevanza e la solidità necessaria per la partecipazione ai progetti europei a cui è stata ammessa;
- La società informerà i soci sulle ricadute sul territorio dei progetti a cui è stata ammessa nel corso del 2016, "Misura 19 "sostegno allo sviluppo locale Leader" per il periodo 2014 – 2020 ed in qualità di capofila nella costituenda FLAG "Costa dell'Emilia Romagna".
-

ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Alfonsine

Principale attività svolta:

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
COMUNE DI ALFONSINE	€ 252.980,00	0,601	€ 6.012,00	€ -	€ -
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 252.980,00	0,6012	€ 6.012,00		

Principali dati Bilancio				
	2015	2014	2013	
CAPITALE SOCIALE	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	
CAPITALE NETTO	€ 43.077.991,00	€ 43.473.521,00	€ 43.335.870,00	
UTILE/PERDITA	€ 604.471,00	€ 1.087.650,00	€ 1.042.818,00	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.401.874,00	€ 3.403.865,00	€ 3.453.392,00	
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -	
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.564.221,00	€ 1.033.730,00	€ 1.101.727,00	

SE.A.D. S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Massa Lombarda

Principale attività svolta:

- Costruzione, ampliamento e gestione impianti, atti alla raccolta e al trattamento delle acque di scarico reflue; smaltimento o recupero dei fanghi derivati dai processi di depurazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società mista pubblica e privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (Spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 114.216,60	44,2700	€ 47.590,25	€ 50.106,20	€ -
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 114.216,60	44,2700	€ 47.590,25	€ 50.106,20	

Principali dati Bilancio			
	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 258.000,00	€ 258.000,00	€ 258.000,00
CAPITALE NETTO	€ 1.391.382,00	€ 1.392.850,00	€ 1.479.193,00
UTILE/PERDITA	€ 106.032,00	€ 108.656,00	€ 107.796,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 235.148,00	€ 234.166,00	€ 233.382,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 92.690,00	€ 105.353,00	€ 109.859,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Avvio del processo di dismissione da concludersi nel 2017, a seguito e per le motivazioni espresse nella delibera con la quale il comune di Massa Lombarda ha proceduto ad integrare e rettificare il piano di razionalizzazione delle società partecipate approvato con delibera di consiglio comunale n. 9 del 31/03/2015

CENTURIA AGENZIA Soc. Cons. a R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società mista pubblico privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 7.500,00	2,1337	€ 24.000,00	€ 15.000 affidamento servizio "incubatore imprese" anno 2015, € 9.000 Quota annua di adesione

<i>Principali dati Bilancio</i>			
	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 351.500,00	€ 351.500,00	€ 351.500,00
CAPITALE NETTO	€ 511.580,00	€ 492.584,00	€ 484.130,00
UTILE/PERDITA	€ 18.996,00	€ 8.457,00	€ 36.539,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 778.088,00	€ 1.135.301,00	€ 1.317.227,00
SPESE DI PERSONALE	€ 396.792,00	€ 466.837,00	€ 511.284,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 761.055,00	€ 1.105.154,00	€ 1.312.374,00

LEPIDA S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano, Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

Principale attività svolta:

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra ottica, secondo quanto indicato nella legge regionale n. 11/2004.

Servizi pubblica utilità per lo sviluppo delle reti a banda larga delle pubbliche amministrazioni.

Società a totale partecipazione pubblica.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessuna affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni per la concessione della rete e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 1.000,00	0,0016	€ 66.746,85	Canone connessione rete lepidica e utilizzo frequenze digitali (anche per conto degli altri comuni aderenti)
COMUNE DI LUGO	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.000,00	0,0016	€ -	
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 10.000,00	€ 0,0160	€ 66.746,85	

Principali dati Bilancio			
	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 60.713.000,00	€ 60.713.000,00	€ 35.594.000,00
CAPITALE NETTO	€ 62.248.499,00	€ 62.063.580,00	€ 36.604.673,00
UTILE/PERDITA	€ 184.920,00	€ 339.909,00	€ 208.798,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 27.165.059,00	€ 21.618.474,00	€ 18.861.222,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.561.741,00	€ 4.471.203,00	€ 4.292.577,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 27.083.031,00	€ 20.878.407,00	€ 17.528.976,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Per il quadro completo degli obiettivi si rimanda al piano industriale 2017-2019, come approvato dai soci;
- In particolare si evidenziano le seguenti strategie ed obiettivi di interesse degli enti locali soci:

Risultati Attesi 2017-2019	Piano industriale 2017-2018
<ul style="list-style-type: none"> • 100% popolazione coperta da servizi a banda ultra larga (≥ 30Mbps) • 85% popolazione coperta da servizi a banda ultra larga (≥ 100Mbps) 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR
<ul style="list-style-type: none"> • 200 aree industriali abilitate a connettività a banda ultra larga (≥ 1Gbps) 	<ul style="list-style-type: none"> • Aree produttive abilitate banda ultra larga • Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR

Risultati Attesi 2017-2019	Piano industriale 2017-2018
<ul style="list-style-type: none"> • 100% dei municipi collegati a banda ultra larga (di cui il 90% con banda di 1 Gbps) 	<ul style="list-style-type: none"> • Punti di accesso rete geografica, reti MAN e reti Wireless • Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR
<ul style="list-style-type: none"> • 1 punto <i>wifi</i> ogni 1000 abitanti (4.000 punti) per un accesso ubiquo, libero e gratuito alla rete 	<ul style="list-style-type: none"> • Punti di accesso WiFED
<ul style="list-style-type: none"> • 100% scuole coperte da servizi in banda ultra larga (di cui almeno il 50% collegate in fibra ottica) 	<ul style="list-style-type: none"> • Schoolnet • Punti di accesso rete geografica, reti MAN e reti Wireless • Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR

S.F.E.R.A. S.r.l.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo.

Principali attività svolte:

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi accertati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (Spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,910	€ 41.585,95	€ 44.566,00	€ 326.529,10	€ 285.451,41 acquisto quote di partecipazione - € 38.027,69 per rimborsi su conguagli personale dipendete trasferito - € 3.050 prestazione di servizi farmacie comunali ante affitto azienda

<i>Principali dati Bilancio</i>				
		2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€	2.057.620,00	€ 458.500,00	€ 458.500,00
CAPITALE NETTO	€	3.413.611,00	€ 2.808.430,00	€ 2.552.943,00
UTILE/PERDITA	€	697.165,00	681.998,00	656.173,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€	22.675.066,00	€ 18.669.063,00	€ 18.353.892,00
SPESE DI PERSONALE	€	4.252.821,00	€ 3.417.810,00	€ 3.356.682,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	21.809.503,00	€ 17.815.744,00	€ 17.751.383,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rispetto degli obiettivi indicati nel budget 2017 e 2018 contenuti nel piano industriale, con rendicontazione agli enti locali soci dell'andamento gestionale con cadenza mensile;
- Contenimento dei costi generali, come da budget;
- Mantenere la percentuale di remunerazione per la determinazione dei canoni di affitto di azienda, come da contratto iniziale del 2015;
- Realizzare entro l'esercizio 2017 gli investimenti previsti nel piano industriale sulle farmacie del Comune di Lugo (Farmacia 3 in particolare);
- Politica del personale, con particolare riguardo alla formazione e per quanto riguarda la razionalizzazione dei costi di personale, addivenire al rinnovo dei contratti collettivi scaduti nel 2015, con l'obiettivo del mantenimento dei livelli occupazionali, come indicato nel piano industriale;
- Politica commerciale volta a mantenere i margini incrementando le attività e la qualità dei servizi a fronte della riduzione drastica della "vendita per conto" stante la politica delle ASL di incremento della distribuzione diretta;
- Continuare il dibattito con le ASL, anche con la collaborazione dei soci, per diminuire la distribuzione diretta e passare alla farmacia la remunerazione del farmacista per la prestazione;
- Proseguire, ove vantaggioso, la politica di aggregazione con altre farmacie comunali operata negli ultimi anni.

CON.A.M.I Consorzio Azienda Multiservizi Intercomunali

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Conselice, Comune di Massa Lombarda, Comune di Sant'Agata sul Santerno.

Principale attività svolta:

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Ente a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (1)</i>	<i>Quota di partecipazione (2)</i>	<i>Dividendi accertati 2015 (deliberati su bilancio 2014)</i>	<i>Dividendi accertati 2016 (deliberati su bilancio 2015) (3)</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.349.049,00	0,4872	0,86	€ 62.350,00	€ 88.236,00	€ 0,00
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.069.238,00	0,3861	0,88	€ 63.800,00	€ 26.400,00	€ 0,00
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.498.829,00	1,6247	1,35	€ 239.625,00	€ 199.260,00	€ 0,00
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.990.544,00	1,0800	2,64	€ 310.464,00	€ -	€ 0,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 9.907.660,00	3,578	5,73	€ 676.239,00		

1) % sul capitale consortile posseduto

2) Quota di partecipazione (ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi)

3) In corso di deliberazione entro il 31/12/2016 la distribuzione di riserve

Principali dati Bilancio			
	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 276.903.762,00	€ 276.903.762,00	€ 276.903.762,00
CAPITALE NETTO	€ 306.401.408,00	€ 311.689.502,00	€ 311.839.585,00
UTILE/PERDITA	€ 9.371.907,00	€ 10.099.917,00	€ 9.835.218,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 11.676.792,00	€ 11.630.618,00	€ 11.233.044,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.069.331,00	€ 571.964,00	€ 361.684,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 11.614.689,00	€ 11.574.776,00	€ 10.753.422,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Mantenimento dell'attuale flusso di dividendi

FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo.

Principale attività svolta:

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione teatro comunale e scuola di musica;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	€ 25.822,84	15,107	€ 591.999,98	Servizi - Fondo di gestione per realizzazione stagione teatrale e gestione scuola di musica

Principali dati Bilancio			
	2015	2014	2013
FONDO DI DOTAZIONE	€ 170.937,36	€ 170.937,36	€ 170.937,36
CAPITALE NETTO	€ 309.865,05	€ 287.546,99	€ 334.150,84
UTILE/PERDITA	€ 22.318,06	-€ 46.603,85	€ 25.235,19
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 826.524,23	€ 853.983,44	€ 941.533,56
SPESE DI PERSONALE	€ 150.418,53	€ 137.202,43	€ 138.376,09
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 793.894,17	€ 917.490,10	€ 920.422,77

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Realizzazione stagioni teatrali con particolare riguardo alla realizzazione di un festival musicale/teatrale con valenza nazionale ed internazionale;
- Ottenimento del contributo ministeriale per la realizzazione del festival, a seguito della perdita della sovvenzione nell'esercizio 2015;
- Politica del personale volta alla non incremento dei costi;
- Politica di marketing volta all'incremento dei contributi e delle sponsorizzazioni da privati, al fine di ridurre la quota a carico del socio controllante.

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: L’Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L’ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate. L’ASP, ha come finalità l’organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall’Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell’ente locale:

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;
- L’unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all’ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione fino al 29/06/2016%</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	36,008	€ 21.953,86	Canoni e rimborsi per immobili di proprietà e realizzati da ASP
COMUNE DI FUSIGNANO	8,055	€ 1.893,23	Canone e rimborso spese per utilizzo immobile di proprietà dell'ASP
COMUNE DI BAGNACAVALLO	28,760	€ 30.035,35	€ 5.490 canone e rimborsi per utilizzo locali adibiti a camera mortuaria, € 22.545,35 trasferimento in c/capitale per rimborso spese realizzazione scuola materna di Bagnacavallo e Villanova, € 2.000 convenzione per gestioni immobili
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002	€ -	

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione % fino al 29/06/2016</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI CONSELICE	4,984	€ -	
COMUNE DI BAGNARA	0,002	€ -	
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	5,177	€ -	
COMUNE DI ALFONSINE	9,837	€ 39.000,00	Convenzione ASP Centro Inchiostro anno 2015
COMUNE DI COTIGNOLA	7,175		
UNIONE DE COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA		€ 361.597,80	Spese sostenute per servizi trasferito all'Unione dai comuni aderenti. servizi assistenziali, trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili
TOTALE COMUNI UNIONE	100,0000	€ 454.480,24	

L'assemblea dei soci di ASP del 30/06/2016 a seguito della modifica dei servizi affidati, sulla base dei criteri statutari di rappresentanza dei soci determinati per il 40% dai conferimenti patrimoniali e per il 60% sulla base delle attività e servizi conferiti, ha deliberato di rideterminare le quote di partecipazione come segue:

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione dal 30/06/2016</i>
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
TOTALE	100,000

<i>Principali dati Bilancio</i>				
	2015	2014	2013	
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00	€	3.718.584,00
CAPITALE NETTO	€ 58.940.460,00	€ 60.206.079,00	€	61.080.706,00
UTILE/PERDITA	€ 244.695,00	€ 540.409,00	€	280.846,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 12.822.335,00	€ 21.316.541,00	€	20.989.879,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.821.091,00	€ 4.313.333,00	€	4.368.517,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 12.212.019,00	€ 20.503.274,00	€	20.409.172,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Obiettivo di rispetto del budget contenuto nel piano programmatico, con mantenimento degli equilibri di bilancio fino ad ora garantiti;
- Politica del personale, con particolare riferimento al proseguimento del processo di stabilizzazione e qualificazione del lavoro, e sviluppo della formazione professionale;
- Razionalizzazione dei costi, come indicati nel piano programmatico al quale si rimanda.

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

• gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilia residenziale pubblica;

- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione % 2015</i>	<i>Onere complessivo gravante sul bilancio dell'ente (spesa impegnata consuntivo 2015)</i>	<i>Tipologia spesa</i>
COMUNE DI LUGO	6,620	€ -	
COMUNE DI FUSIGNANO	1,680	€ -	
COMUNE DI BAGNACAVALLO	3,430	€ -	
COMUNE DI SANT'AGATA	0,590	€ -	
COMUNE DI CONSELICE	2,020	€ -	
COMUNE DI BAGNARA	0,500	€ -	
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	2,170	€ -	
COMUNE DI ALFONSINE	2,460	€ -	
COMUNE DI COTIGNOLA	1,530	€ 10.366,59	€ 5.270,40 Spese per gestione immobili comunali - € 5.096,19 spese per manutenzioni straordinarie su immobili affidati in gestione
TOTALE COMUNI UNIONE	21,0000	€ 10.366,59	

<i>Principali dati Bilancio</i>			
	2015	2014	2013
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.336.759,00	€ 2.201.953,00	€ 2.125.284,00
UTILE/PERDITA	€ 134.806,00	€ 76.669,00	€ 26.261,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.575.588,00	€ 7.962.467,00	€ 8.551.287,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.761.139,00	€ 1.755.622,00	€ 1.760.768,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.309.227,00	€ 7.775.844,00	€ 8.491.151,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget.