

Società ed enti partecipati



unione dei comuni
della bassa Romagna

ALFONSINE . BAGNACAVALLO . BAGNARA DI ROMAGNA . CONSELICE . COTIGNOLA
FUSIGNANO . LUGO . MASSA LOMBARDA . SANT'AGATA SUL SANTERNO



SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE

OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

Obiettivi di carattere generale:

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 DL.gs 175/2016)**
 - Monitoraggio annuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle decisioni intraprese in sede di costituzione di ciascuna partecipazione e/o all'interno del piano di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 (approvato dai Consigli nel mese di settembre 2017);
 - Presentazione alla Giunta ENTRO IL MESE DI SETTEMBRE DI OGNI ANNO di appositi report per evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
 - Approvazione ENTRO IL MESE DI DICEMBRE del piano di revisione ordinaria (di competenza della Giunta, a meno che contenente misure di competenza del Consiglio).

- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
 - Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;

- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE**

- Comunicazione annuale agli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP alla luce anche della revisione ordinaria/straordinaria delle partecipazioni;
- Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
- Analisi gestionali specifiche per i casi più critici

Obiettivi Specifici:

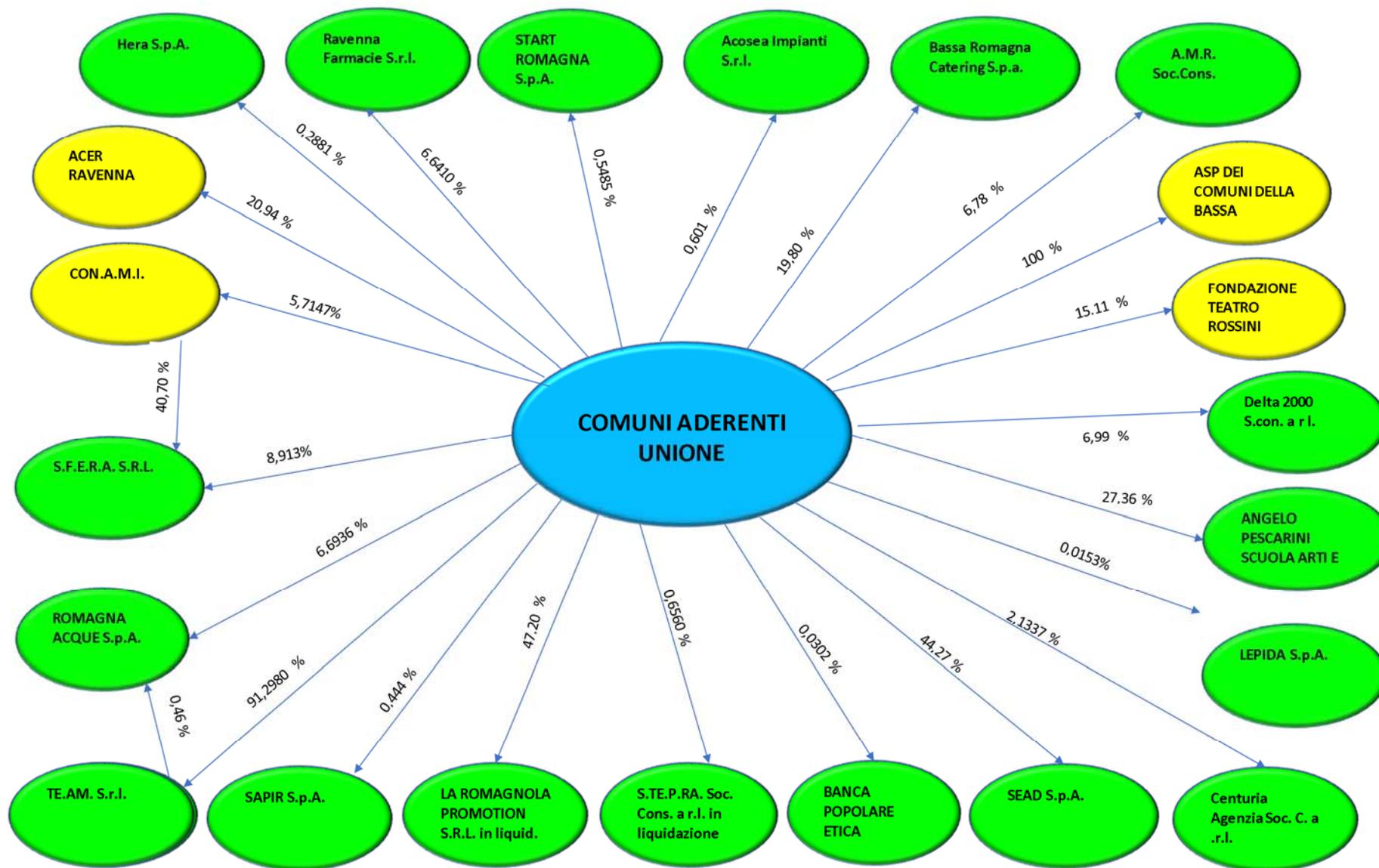
- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato:

Il prospetto che segue evidenzia il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione al 30/09/2017:

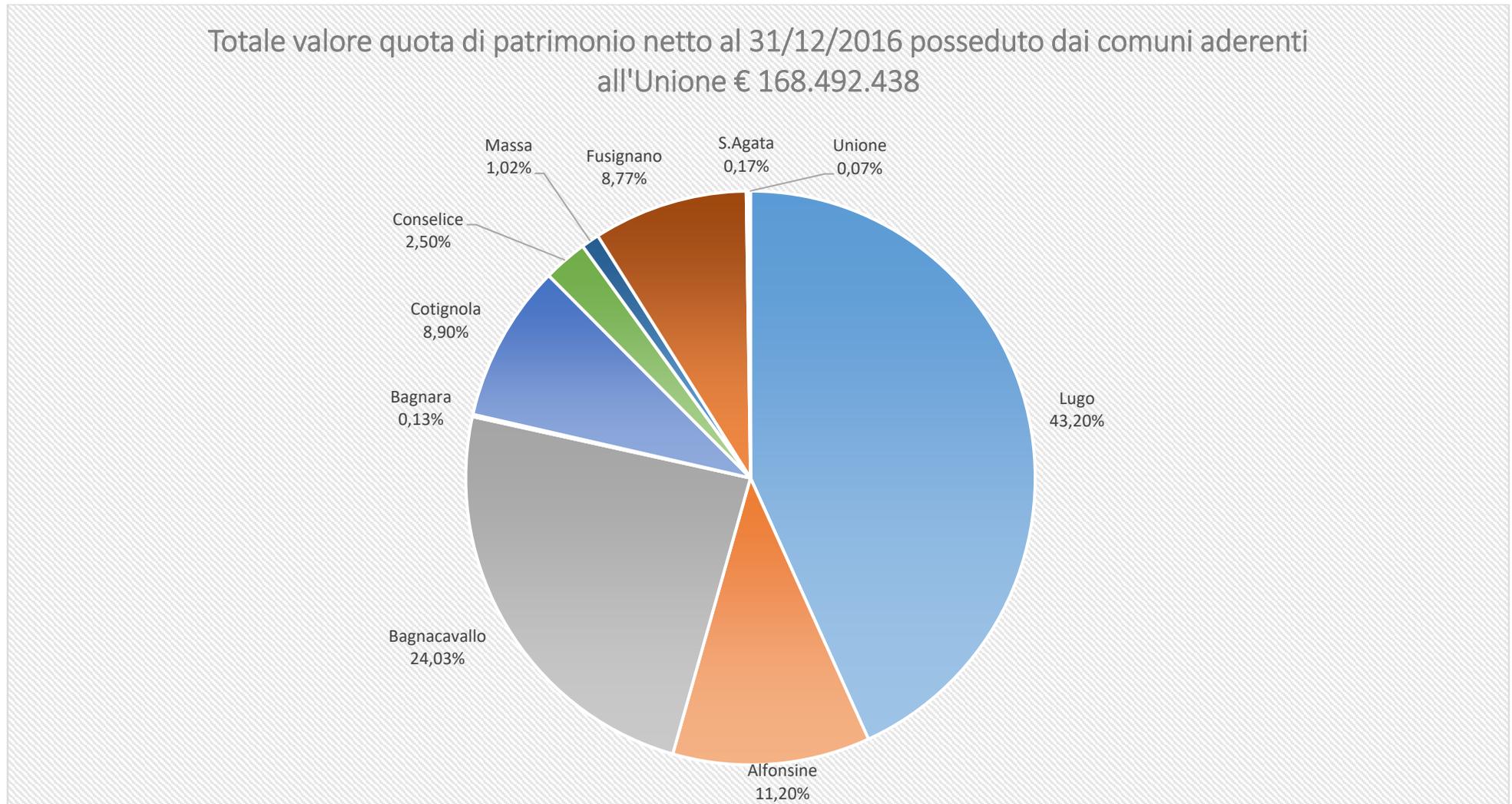
(in colore verde sono evidenziate le quote di partecipazione indirette)

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
SAPIR S.P.A.	0,2391%	0,0888%				0,0512%	0,0649%			
HERA S.P.A.	0,0911%	0,0586%	0,0533%	0,0143%	0,0036%	0,0266%	0,0135%	0,0027%	0,0244%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169%			0,5706%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. partecipazione indiretta	0,1831%	0,0661%	0,0822%	0,00328%	0,000819 %	0,0410%	0,00305%	0,000593 %	0,0398%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,80%									5%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R.	2,254%	0,837%	1,150%	0,629%	0,152%	0,490%	0,608%	0,124%	0,536%	
TE.AM. S.R.L.	39,7940%	14,3790%	17,8760%	0,7120%	0,1780%	8,9130%	0,6640%	0,1290%	8,6530%	
BANCA POPOLARE ETICA	0,0034%	0,0055%	0,0045%	0,0034%		0,0055%	0,0045%		0,0034%	
LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L.	15,40%	6,00%	8,00%	4,40%	1,00%	3,40%	4,20%	1,00%	3,80%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,484%	0,032%	0,044%	0,024%	0,005%	0,019%	0,023%	0,005%	0,020%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,090%	3,380%	4,640%	2,540%	0,610%	1,980%	2,450%	0,510%	2,160%	
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,486%				2,386%			1,769%	

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		5,5900%	0,7000%	0,7000%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
SEAD - SERVIZIO ACQUE DEPURATE S.p.A.							44,27%			
CENTURIA AGENZIA Soc. Cons. a r.l.										2,1337%
LEPIDA S.p.A.	0,001526 %	0,001526 %	0,001526 %	0,001526 %						
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,913%			0,465%	0,362%		1,129%	0,370%		
CON.A.M.I.				1,1417%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,11%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	0,002%	36,892%	6,393%	0,002%	6,597%	0,002%	0,002%	7,546%	
ACER Ravenna	6,610%	2,450%	3,430%	2,000%	0,590%	1,530%	2,160%	0,500%	1,670%	



L'unione dei comuni della Bassa Romagna ed i comuni aderenti detengono globalmente una quota di patrimonio netto delle società ed enti partecipati pari ad € 168.492.438 così ripartita fra gli enti locali:



Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs. 175/2016, i cui risultati saranno descritti in sede di analisi delle singole partecipazioni.

➤ **Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2017 - 2018:**

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;

2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) «gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;
 - d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un’influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.
- 3) gli enti strumentali partecipati di un’amministrazione pubbliche, come definiti dall’articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 4) le società controllate dall’amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull’assemblea ordinaria;
 - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un’influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.
- 5) le società partecipate dell’amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell’ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. **A decorrere dal 2019, con riferimento all’esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l’ente locale, direttamente o**

indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

Gli enti e le società compresi nel gruppo pubblica amministrazione del comune, possono non essere considerati nel perimetro di consolidamento nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.
Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:
 - totale dell'attivo,
 - patrimonio netto,
 - totale dei ricavi caratteristici.
- b) Irrilevanza, quando la quota di partecipazione è inferiore all'1% del capitale della società partecipata;
- c) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento, in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate (i casi di esclusione dal consolidamento per questo motivo riguardano eventi di natura straordinaria, quali terremoti, alluvioni o altre calamità naturali).

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

➤ **GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.

➤ **GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLO:**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA:**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.p.A.

➤ **GRUPPO COMUNE DI CONSELICE**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI LUGO**

Enti strumentali controllati:

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;
- S.F.E.R.A S.r.l.;

➤ GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA**Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- START ROMAGNA S.p.A.;
- AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.p.A.

➤ **GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA**

Società partecipate:

- LEPIDA S.P.A.;

Sulla base dei criteri di irrilevanza sono stati individuati, gli enti e le società che saranno oggetto di consolidamento per gli esercizi 2018 e seguenti, come segue:

COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	14,379 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	2,450 %	Proporzionale

COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	17,876%	Proporzionale
A.M.R CONSORTILE	1,150%	Proporzionale
ROMAGNA ACQUE S.p.A.	1,3601%	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	36,892%	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	3,43%	Proporzionale

COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,393 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	2,00 %	Proporzionale
CON.AMI	1,1417 %	Proporzionale

COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	8,9130 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,597 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	1,530 %	Proporzionale

COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	8,6530 %	Proporzionale

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	7,546 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	1,670 %	Proporzionale

COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Società partecipate	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
TE.AM. S.R.L.	39,794 %	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE	2,254 %	Proporzionale
ROMAGNA ACQUE S.p.A.	3,4999 %	Proporzionale
S.F.E.R.A. S.R.L.	8,913 %	Proporzionale

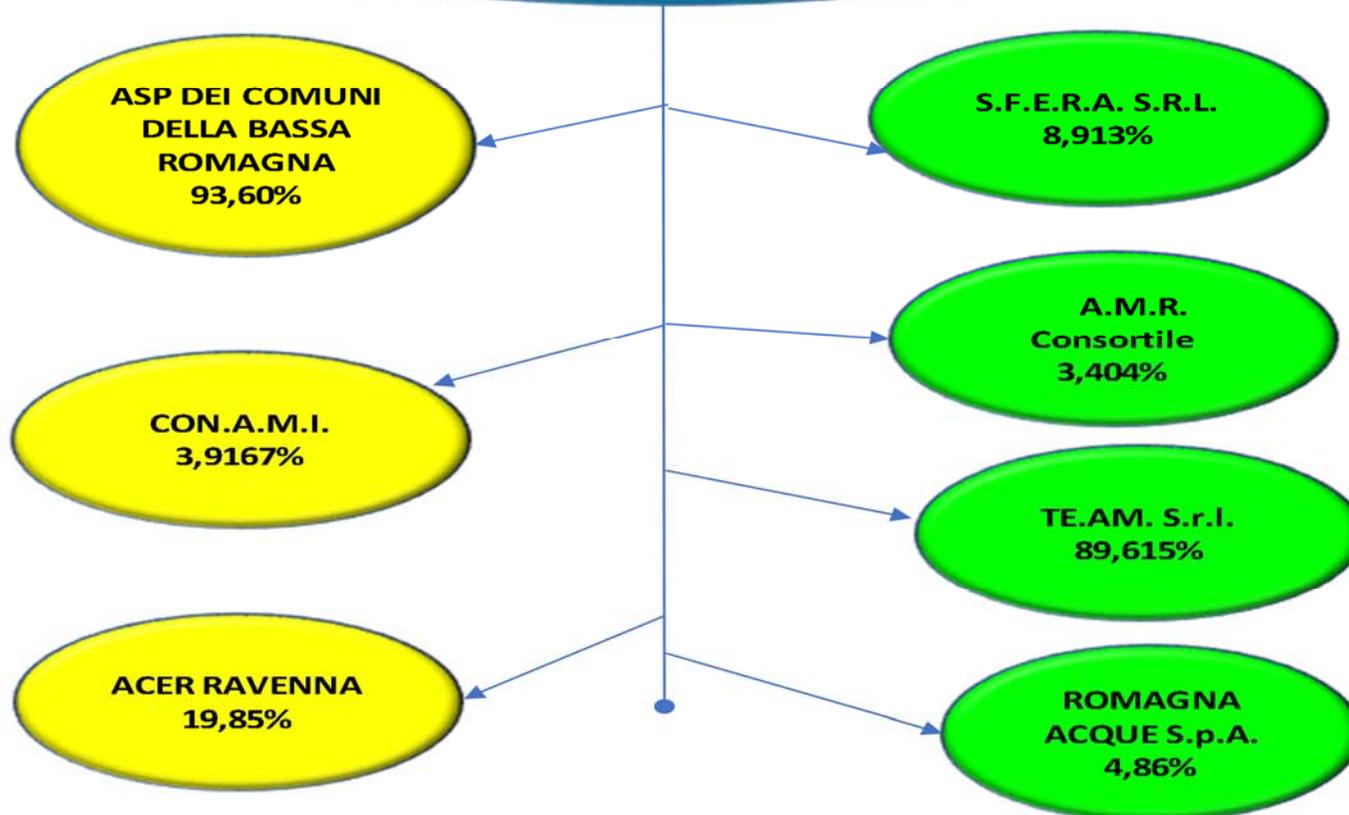
Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565 %	Proporzionale
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	6,610 %	Proporzionale

COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

Enti strumentali partecipati	Quota di partecipazione	Metodo di consolidamento
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;	2,160 %	Proporzionale
CON.AMI	2,775 %	Proporzionale

Sulla base dei criteri di irrilevanza nessuna delle società appartenenti ai Gruppi Comune di Bagnara, Comune di Sant'Agata sul Santerno e Unione dei Comuni della Bassa Romagna rientra nel perimetro di consolidamento e per tale motivo tali enti non sono obbligati alla redazione del bilancio consolidato.

PERIMETRO CONSOLIDAMENTO COMUNI ADERENTI UNIONE



Gli enti partecipati: analisi ed obiettivi gestionali:

SAPIR S.p.A.

Enti locali soci.: Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda.

Principale attività svolta:

Attività di servizi portuali e gestione degli "asset" per lo sviluppo del Porto di Ravenna (realizzazione, gestione e concessione in godimento di fabbricati, banchine e piazzali inerenti l'attività di impresa portuale e di movimentazione di merci in genere)

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”

Società misto / pubblica / privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione al 31/12/2016</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 30.876,04	0,2391	€ 10.687,86	€ 9.500,32
COMUNE DI ALFONSINE	€ 11.468,08	0,0888	€ 3.967,72	€ 3.526,44
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 6.615,96	0,0512	€ 2.287,94	€ 2.033,48
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.380,32	0,0649	€ 2.899,38	€ 2.577,06
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 57.340,40	0,4440	€ 19.842,90	€ 17.637,30

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 12.912.120,00	€ 12.912.120,00	€ 12.912.120,00
CAPITALE NETTO	€ 102.712.277,00	€ 102.394.311,00	€ 102.234.579,00
UTILE/PERDITA	€ 4.787.546,00	€ 4.629.311,00	€ 5.715.939,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 26.982.187,00	€ 28.010.170,00	€ 26.241.190,00
SPESE DI PERSONALE	€ 3.482.597,00	€ 3.311.477,00	€ 3.182.693,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 22.838.973,00	€ 22.458.620,00	€ 20.094.944,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

- La società era già stata considerata fra quelle "non strettamente necessarie" in base all'articolo 3, comma 27 della legge 244/2007), in quanto "non indispensabili" ai fini di quanto previsto dall'art. 1, comma 611, legge 190/2014;

A seguito della diserzione del nuovo esperimento di alienazione a mezzo di asta pubblica (come da verbale del 27/09/2017), le quote sono in corso di cessione alla stessa società SAPIR S.p.A. che procederà al riacquisto delle azioni proprie con apposito fondo riserva costituito in sede di approvazione del bilancio 2016 ad un valore di € 4,29/azione, in conformità alla procedura prevista per legge.

HERA S.p.A

Enti locali soci: Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara, Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente"

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione del servizio idrico integrato, nell'ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- Gestione del servizio rifiuti urbani;
- Gestione servizi cimiteriali (Comune di Bagnacavallo);

- Gestione illuminazione pubblica (Solo comuni di Alfonsine e Sant'Agata);
- Gestione impianti riscaldamento (Comune di Alfonsine).
-

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2016</i>	<i>Dividendi erogati 2017</i>
COMUNE DI LUGO	€ 1.356.907,00	0,0911	€ 122.121,63	€ 122.121,63
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 32.659,65	€ 32.659,65
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 71.415,81	€ 71.415,81
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 4.848,57	€ 4.848,57
COMUNE DI BAGNARA	€ 39.708,00	0,0027	€ 3.573,72	€ 3.573,72
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 19.216,29	€ 19.216,29
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 18.138,33	€ 18.138,33
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 78.502,86	€ 78.502,86
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 35.707,86	€ 35.707,86
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 4.290.958,00	0,2881	€ 386.184,72	€ 386.184,72

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
CAPITALE NETTO	2.260.942.880	€ 2.260.919.117,00	€ 2.208.386.106,00
UTILE/PERDITA	€ 144.687.056,00	€ 171.977.932,00	€ 134.514.196,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.477.499.428,00	€ 1.554.413.209,00	€ 1.584.447.605,00
SPESE DI PERSONALE	€ 251.245.940,00	€ 267.198.772,00	€ 264.486.101,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.338.105.632,00	€ 1.375.648.375,00	€ 1.417.181.411,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli ultimi esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016 tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione, ma che, nell'ambito delle singole scelte strategiche di bilancio, a cui si rimanda, vi è la possibilità di cedere in tutto o in parte il pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Cotignola, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e della fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Società a totale partecipazione pubblica

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto, fornitura del servizio idrico all'ingrosso.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 168.770,00	€ 144.660,00
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 29.036,00	€ 24.888,00
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 65.023,00	€ 55.734,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 46.375,00	€ 39.750,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 31.388,00	€ 26.904,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 25.128.877,76	6,6935	€ 340.592,00	€ 291.936,00

Principali dati di bilancio			
	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 409.329.521,00	€ 408.162.244,00	€ 408.566.073,00
UTILE/PERDITA	€ 6.255.682,00	€ 6.865.320,00	€ 9.335.705,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 55.197.117,00	€ 51.144.704,00	€ 53.728.604,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.325.429,00	€ 7.987.450,00	€ 7.619.634,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 47.516.475,00	€ 45.516.712,00	€ 42.206.144,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Le società di Servizi Pubblici Locali che operano nei settori quali gas, acqua, elettricità, anche se a totale controllo pubblico e in house, sono sottoposte all'attività di regolazione e controllo di autorità indipendenti.

Per tali società il principio normativo relativo al contenimento delle spese può essere ricondotto al principio di riequilibrio ed adeguatezza dei costi aziendali come previsto nei sistemi e mercati soggetti a regolazione economica e puntualmente disciplinato e applicato da parte dell'Autorithy competente. Per Romagna Acque tale affermazione trova esplicitazione nei Piani degli Interventi, nei Piani Economici e Finanziari, nei correlati Piani Tariffari predisposti dall'Ente d'Ambito locale (ATERSIR) e quindi verificati e approvati dall'Autorità nazionale (AEEGSI) con specifici atti deliberativi.

Alla società sono stati assegnati specifici obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento relativi al triennio 2017-2019, espressamente indicati nel Conto Economico di Budget 2017 e di Piano Triennale 2017-2019 e consistono nel non superare, in valore assoluto, i costi della produzione indicati nel Conto Economico (al netto degli ammortamenti), come esposti nei prospetti del Budget 2017 e del Piano 2017-2019 come approvati e rideterminati dall'Assemblea dei soci del 23/12/2016.

Nel 2018, dovrà proseguire l'attività di coordinamento fra le società degli assets dell'area Romagna, tra le quali TE.AM. S.r.l., al fine di addivenire, qualora ve ne fossero le condizioni economiche e giuridiche, alla realizzazione del progetto di incorporazione delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di revisione straordinaria ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto:

Rispetta i vincoli di cui all'articolo 4 d.lgs 175/2016.

È indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali degli enti soci, in quanto gestisce tutte le fonti idropotabili del territorio romagnolo. Rispetta i vincoli di efficienza ed economicità, come evidenziato nel Piano triennale 2017-2019. Infine, le rinunce proposte da ATERSIR ed accettate dalla Società, a beneficio delle tariffe applicate all'utente finale, che trovano un limite nella preventiva verifica della sostenibilità economica e finanziaria per la Società, evidenziano il valore della società nei confronti della collettività. Non si rilevano possibili impieghi alternativi delle risorse

BASSA ROMAGNA CATERING S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, mensa aziendale comune di Lugo e Unione dei comuni della Bassa Romagna.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi accertati 2017 (deliberati su bilancio 2015)</i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 114.651,90	14,800	€ -	€ -
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 38.733,75	5,000	€ 138.600,00	€ 132.660,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 153.385,65	19,8000	€ 138.600,00	€ 132.660,00

- 1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00
CAPITALE NETTO	€ 2.082.984,00	€ 2.108.334,00	€ 2.036.918,00
UTILE/PERDITA	€ 674.652,00	€ 716.414,00	€ 663.731,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.328.832,00	€ 9.403.599,00	€ 8.313.260,00
SPESE DI PERSONALE	€ 2.155.530,00	€ 2.128.642,00	€ 2.073.097,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.338.676,00	€ 8.379.986,00	€ 7.323.732,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

In sede di revisione straordinaria si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall'articolo 24 e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto ora prescrive l'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, come evidente dai bilanci della società, che tra l'altro garantisce un costante flusso di dividendi.

START ROMAGNA S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto, gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 61.987,00	0,2137	€ -	€ -
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 12.552,00	0,0433	€ -	€ -
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 26.191,00	0,0903	€ -	€ -
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 2.175,00	0,0075	€ -	€ -
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.712,00	0,0162	€ -	€ -
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.202,00	0,0283	€ -	€ -
COMUNE DI ALFONSINE	€ 35.797,00	0,1234	€ -	€ -
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 7.477,00	0,0258	€ -	€ -
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 159.093,00	0,5485	€ -	€ -

<i>Principali dati Bilancio</i>	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€ 27.649.921,00	€ 26.781.337,00	€ 26.285.876,00
UTILE/PERDITA	€ 868.586,00	€ 495.463,00	€ 128.946,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 82.562.834,00	€ 84.663.598,00	€ 85.732.575,00
SPESE DI PERSONALE	€ 41.509.904,00	€ 41.030.008,00	€ 41.344.537,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 81.601.123,00	€ 84.052.376,00	€ 84.894.507,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società svolge il servizio pubblico di trasporto locale e quindi servizio di interesse generale di competenza dell'ente locale stesso secondo le espresse previsioni delle leggi di settore. A partire dal 2014, con la piena aggregazione delle tre realtà territoriali, la società, grazie agli interventi di razionalizzazione operati ha raggiunto in equilibrio economico, patrimoniale e finanziario soddisfacente.

Si ribadiscono gli obiettivi gestionali, già contenuti nel documento di programmazione 2017 / 2019 e nei piani industriali della società:

- Consolidare l'andamento economico e finanziario come previsto nel piano industriale, garantendo quanto meno un risultato prima delle imposte almeno pari alla previsione di budget;
- Proseguire la strategia di integrazione industriale delle aziende pubbliche de TPL che hanno dato origine alla società, al fine di partecipare alla gara per l'affidamenti del servizio nel modo più efficace per i singoli territori;
- Proseguire l'attività intrapresa nell'armonizzazione degli istituti contrattuali e degli aspetti tariffari nei tre bacini riferendo le azioni intraprese ai soci;
- Proseguire, compatibilmente con gli equilibri economici e finanziari negli investimenti di rinnovo del parco automezzi, al fine di dismettere quelli più obsoleti ed inquinanti.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci.

AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione delle reti relativi al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarli in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto, agenzia per la mobilità del bacino di Ravenna

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione al 01/03/2017</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€ 124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€ 629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€ 837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 489,80	0,490
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 6.779,70	6,78

<i>Principali dati Bilancio</i>	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 1.331.228,00	€ 1.149.111,00	€ 831.839,00
UTILE/PERDITA	-€ 3.203,00	€ 30.457,00	€ 5.288,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 15.873.780,00	€ 16.064.001,00	€ 16.010.459,00
SPESE DI PERSONALE	€ 252.655,00	€ 275.877,00	€ 289.969,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 15.883.232,00	€ 16.044.612,00	€ 16.040.934,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- A decorrere dal 10/03/2017 ha avuto decorrenza la fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.
- Analisi e verifica periodica come previsto dalla statuto delle gestione, con particolare attenzione alla valutazione delle economie che dovranno intervenire nei costi generali della struttura a seguito dell'aggregazione.
- Avvio delle procedure per la preparazione delle gare per l'affidamento della gestione dei servizi del trasporto pubblico locale. Le bozze dei bandi di gara dovranno essere sottoposte agli enti locali soci, al fine di valutarne le politiche e gli impatti sul territorio;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità.

TE.AM. S.r.l.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Società degli assets - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico conferite dai comuni;
- Gestione canile intercomunale (il servizio è stato affidato dall’Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio)

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 43.773,00	39,794
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 9.518,00	8,653
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 19.664,00	17,876
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 196,00	0,178
COMUNE DI BAGNARA	€ 142,00	0,129
COMUNE DI CONSELICE	€ 783,00	0,712
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 730,00	0,664
COMUNE DI ALFONSINE	€ 15.817,00	14,379
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 9.804,00	8,913
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 100.427,00	91,2973

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 86.124.046,35	€ 86.348.602,41	€ 86.560.848,57
UTILE/PERDITA	-€ 224.556,06	-€ 212.246,16	-€ 275.237,97
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.129.680,96	€ 1.149.423,82	€ 1.112.737,14
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.344.693,84	€ 1.344.245,27	€ 1.359.562,67

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La società nel mese di dicembre 2011, su impulso degli enti locali soci, ha modificato il proprio assetto di governance ed è stata trasformata da Società per azioni a società a responsabilità limitata, forma giuridica ritenuta più idonea alle dimensioni societarie. Tale scelta, oltre che dettata dalla volontà di modificare la governance, con un rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci pubblici, è stata determinata dall'esigenza di ottenere una forte razionalizzazione dei costi, stante il fatto che i ricavi derivanti dalla gestione dell'attuale core business (società degli assets - Servizio idrico integrato) sono fissati per legge. Il precedente consiglio di amministrazione è stato sostituito con un amministratore Unico a cui non viene corrisposto alcun compenso e la gestione amministrativa, tecnica e contabile viene svolta utilizzando personale dell'Unione dei comuni della Bassa Romagna, nell'ambito della propria attività ordinaria, senza compensi aggiuntivi. La scelta di non utilizzare personale dipendente in carico alla società è stata fatta sempre nell'ottica di razionalizzazione dei costi. La razionalizzazione dei costi costituisce obiettivo anche per gli esercizi 2018 e successivi. I costi amministrativi sono stati "compressi" al livello massimo possibile, e l'attenzione, le analisi ed i report che dovranno essere presi in considerazione nel triennio 2018 / 2020 dovranno essere dedicati ai costi di gestione del canile e dell'infermeria felina, con particolare riguardo alle utenze ed alle spese per acquisto di generi alimentari e presidi sanitari.

- Ottimizzazione ed efficientamento del servizio di gestione del canile intercomunale ed integrazione con il servizio di gestione dell'infermeria felina e delle colonie feline sul territorio dei comuni della Bassa Romagna.
- Per quanto riguarda le perdite reiterate, si rimarca come queste siano causate esclusivamente dalle modalità di determinazione per legge della tariffa che non remunera tutti i cespiti del patrimonio affidato ad HERA S.p.A. La società, da un punto di vista finanziario, è sana, in quanto produce flussi positivi di cassa che le hanno consentito di effettuare investimenti nel servizio idrico e rifiuti per oltre 3 milioni di euro. Gli interventi di razionalizzazione effettuati a partire dal 2011 ad oggi hanno generato risparmi complessivi di costi per oltre 700 mila, ma è evidente che non è sufficiente a generare risultati economici positivi. I motivi, di tali perdite, come più volte evidenziato, sono da ricercarsi nella impossibilità dei canoni del servizio idrico integrato a coprire i costi per ammortamento dei cespiti concessi in affitto e comodato al gestore (Come da convenzioni con ATERSIR). Il problema è analogo a gran parte delle società degli assets del territorio romagnolo. Le reti di proprietà sono gestite con affidamento ad HERA S.p.A., regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) ai sensi dell'articolo 16 comma 1 del D.lgs 175/2016. La società, inoltre, sempre sulla base di convenzione con ATERSIR ha finanziato, iscrivendole a patrimonio, investimenti nel settore idrico e dei rifiuti (realizzazione di isole ecologiche). Tutte le tariffe ed i canoni percepiti, in relazione agli assets (sia di provenienza dal patrimonio degli enti locali, che realizzati direttamente da TE.AM.) affidati al gestore sono determinati da ATERSIR e dall'Autorità nazionale per L'Energia Elettrica, il Gas ed il Servizio Idrico (AEEGSI) trattandosi di servizio pubblico che trova remunerazione nelle tariffe dell'utente finale del servizio.
- Proseguire nella valutazione e realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari dell'operazione. Il progetto di aggregazione e la proposta di rimodulazione del sistema tariffario sono al vaglio dell'autorità nazionale, e solo a seguito del parere espresso sarà possibile avviare l'operazione.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Ha operato importanti interventi di razionalizzazione dei costi, stante che i ricavi sono determinati per legge e fra gli obiettivi si è posta la ricerca di ulteriori razionalizzazioni. Nonostante la razionalizzazione operata la società non riesce ad ottenere l'equilibrio economico, mentre la situazione patrimoniale e finanziaria è solida, anche alla luce del fatto che il gestore del servizio a cui sono affidate le reti idriche, esegue tutte le manutenzioni a suo carico e che, al termine della concessione dovrà retrocedere finanziariamente le quote accantonate a titolo di ammortamento che al 31/12/2016 ammontano ad € 18.607.709. In sede di revisione straordinaria si è valutata la possibilità di mantenimento, pur con l'indirizzo di proseguire, ove

possibile e conveniente, nella realizzazione dell'operazione di aggregazione di tutti gli assets del servizio idrico integrato dell'area Romagna, come sopra delineato.

BANCA POPOLARE ETICA

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, ispirandosi ai principi della finanza etica.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 1.575,00	0,0027
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.575,00	0,0027
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 2.100,00	0,0035
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.575,00	0,0027
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.100,00	0,0035
COMUNE DI ALFONSINE	€ 2.572,50	0,0043
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.572,50	0,0043
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 14.070,00	0,0237

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 59.379.863,00	€ 54.353.670,00	€ 49.769.055,00
CAPITALE NETTO	€ 85.424.264,00	€ 79.909.098,00	€ 75.907.048,00
UTILE/PERDITA	€ 4.317.890,00	€ 758.049,00	€ 3.187.558,00

VALORE DELLA PRODUZIONE (margine di intermediazione)	€ 38.392.442,00	€ 34.746.444,00	€ 36.622.748,00
SPESE DI PERSONALE	€ 15.299.350,00	€ 13.395.452,00	€ 13.072.732,00
COSTI OPERATIVI	€ 28.881.694,00	€ 25.311.831,00	€ 25.059.456,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società era già stata riconosciuta come non indispensabile, in sede di redazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate approvato nel mese di marzo 2015. La cessione non è ancora stata perfezionata.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si conferma la volontà di cedere la partecipazione, mediante vendita delle azioni alla società emittente. La società si è resa disponibile ad acquistare le azioni ad un prezzo unitario di € 57,50, come da comunicazione del 20/10/2017.

LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L. in liquidazione

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, rassegne ed esposizioni.

Valorizzazione e crescita delle manifestazioni fieristiche del territorio della Bassa Romagna, quale strumento per lo sviluppo economico.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione misto pubblica e privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci, la società è stata posta in liquidazione a decorrere dal 20/04/2016, ed è in corso la procedura.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 4.004,00	15,40
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 988,00	3,80
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 2.080,00	8,00
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 260,00	1,00
COMUNE DI BAGNARA	€ 260,00	1,00
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.144,00	4,40
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.092,00	4,20
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.560,00	6,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 884,00	3,40
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 12.272,00	47,20

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 26.000,00	€ 26.000,00	€ 26.000,00
CAPITALE NETTO	-€ 32.934,00	-€ 29.835,00	€ 7.261,00
UTILE/PERDITA	-€ 5.772,00	-€ 37.096,00	-€ 2.079,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 86,00	€ 820,00	€ 238.193,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 5.553,00	€ 31.327,00	€ 239.355,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società è in liquidazione dal 20/04/2016 ed il liquidatore nominato in data 10/06/2016 ha iniziato le procedure di liquidazione, e riferisce del suo operato direttamente ai soci. L'obiettivo assegnato al liquidatore consiste nell'addivenire alla chiusura della società entro l'esercizio 2017, obiettivo che si ritiene raggiunto, avendo il liquidatore, come comunicato in sede di assemblea dei soci nella quale si è approvato il bilancio intermedio di liquidazione del 2016, raggiunto accordi transattivi con tutti i creditori, tali da consentire la chiusura senza deficit patrimoniali.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

S.TE.P.RA Società Consortile a Responsabilità limitata in liquidazione

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Il comune di Bagnacavallo eroga alla società un canone per l'utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.222,68	0,044
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 18.138,72	0,6572

<i>Principali dati Bilancio</i>	2015	2014	2013
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00
CAPITALE NETTO	-€ 2.166.776,00	-€ 271.510,00	€ 957.801,00
UTILE/PERDITA	-€ 2.131.422,00	-€ 1.587.900,00	-€ 1.428.865,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 822.387,00	€ 709.897,00	€ 719.062,00
SPESE DI PERSONALE	€ 362.690,00	€ 276.994,00	€ 378.618,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.688.193,00	€ 973.074,00	€ 922.096,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risulta essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare.
- Rendicontare con tempestività e frequenza quanto meno semestrale, agli enti locali soci circa l'andamento delle operazioni di liquidazione, con particolare riguardo ai cespiti siti nei rispettivi ambiti territoriali.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons. a.r.l.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio.

Missione prevalente attività svolta: missione 04 “Istruzione e diritto allo studio”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell’Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell’Unione e dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all’Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT’AGATA	€ 610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 27.360,00	27,3600

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 273.759,00	€ 263.015,00	€ 255.834,00
UTILE/PERDITA	€ 10.743,00	€ 7.181,00	€ 13.992,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 4.073.322,00	€ 3.473.455,00	€ 4.614.011,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.144.008,00	€ 1.229.519,00	€ 1.293.400,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 4.029.606,00	€ 3.404.202,00	€ 4.499.266,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Realizzare e proseguire negli interventi di riduzione di costi intrapresa in questi anni, rendicontando i risultati ottenuti ai soci;
- Valutare la possibilità di ingresso nella compagine sociale di soci privati, consentita dallo statuto sociale, nell'ottica di un incremento dei ricavi e di maggior contatto con il mondo imprenditoriale;
- Incremento delle attività formative a favore di categorie svantaggiate.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minori in dispersione scolastica, persone svantaggiate, stranieri...), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare.

RAVENNA FARMACIE S.R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Alfonsine, Comune di Cotignola, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all'ingrosso ad esso connesso.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (utili bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (utili bilancio 2016)</i>
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 52.073,00	1,769	€ -	€ 7.077,05
COMUNE DI ALFONSINE	€ 73.162,00	2,486	€ -	€ 9.943,18
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 70.235,00	2,386	€ -	€ 9.545,39
TOTALE COMUNI UNIONE (1)	€ 195.470,00	6,6414	€ -	€ 26.565,62

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 27.854.827,00	€ 27.103.941,00	€ 26.655.347,00
UTILE/PERDITA	€ 750.346,00	€ 648.593,00	€ 298.546,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 72.070.421,00	€ 78.537.508,00	€ 69.429.340,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.269.969,00	€ 8.332.795,00	€ 8.224.774,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 71.046.711,00	€ 77.586.604,00	€ 68.850.921,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Consolidare le azioni gestionali individuate dal consiglio di amministrazione ed esplicitate nel budget e nella pianificazione pluriennale, volte a garantire gli equilibri di bilancio, con particolare riguardo alla gestione del personale, alla gestione amministrativa e del magazzino;
- Valutare, presentando la proposta ai soci, la possibilità di nuovi investimenti e aggregazioni con altri operatori del settore, con particolare riferimento a quelli a controllo pubblico.
- Consolidare e mantenere l'equilibrio economico / finanziario raggiunto, come evidenziato nei budget 2017 – 2018 – 2019, che mostrano la sostenibilità economica nel medio periodo, pur in un contesto difficile.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria effettuata si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità "sociale" di servire in modo capillare l'interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.

Si evidenzia inoltre che l'equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

DELTA 2000 Soc. Cons. a R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice

Principale attività svolta:

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione al 31/12/2016</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.026,91	0,6846
COMUNE DI ALFONSINE	€ 8.155,59	5,4371
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.026,91	0,6846
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 10.209,41	6,8063

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- I comuni socie hanno deliberato di aderire all'aumento di capitale da sottoscrivere entro il 31/12/2017, che porterà il capitale sociale ad un importo massimo di € 200.000, con l'obiettivo di poter avere la rilevanza e la solidità necessaria per la partecipazione ai progetti europei a cui è stata ammessa;
- La società informerà i soci sulle ricadute sul territorio dei progetti a cui è stata ammessa. Delta 2000 è stata ammessa con Determinazione n. 13080 del 10 agosto 2016 della RER a finanziamento sulla misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader" PSR per il periodo 2014-2020, per un importo di risorse pubbliche assegnate di Euro 10.738.648,00 - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. svolgerà il ruolo di capofila nel costituendo FLAG "Costa dell'Emilia Romagna" ed ha presentato domanda, per partecipare alla selezione delle strategie di sviluppo locale nel settore della pesca e dell'acquacoltura, a valere sul bando pubblicato dalla Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del programma FEAMP 2014-2020;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6), in sede di revisione straordinaria si è ribadita la possibilità di mantenere la partecipazione.

ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Alfonsine

Principale attività svolta:

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI ALFONSINE	€ 52.980,00	0,601	€ -	€ -

Principali dati Bilancio			
	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00
CAPITALE NETTO	€ 42.516.770,00	€ 41.908.807,00	€ 43.473.521,00
UTILE/PERDITA	€ 602.950,00	€ 604.471,00	€ 1.087.650,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.328.757,00	€ 3.401.874,00	€ 3.403.865,00
SPESE DI PERSONALE **	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.588.845,00	€ 1.564.221,00	€ 1.033.730,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Consolidamento, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato, dei risultati economici e della solidità patrimoniale;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

SE.A.D. S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Massa Lombarda

Principale attività svolta:

- Costruzione, ampliamento e gestione impianti, atti alla raccolta e al trattamento delle acque di scarico reflue; smaltimento o recupero dei fanghi derivati dai processi di depurazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società mista pubblica e privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 114.216,60	44,2700	€ 50.106,20	€ 46.926,00

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 258.000,00	€ 258.000,00	€ 258.000,00
CAPITALE NETTO	€ 1.368.392,00	€ 1.391.382,00	€ 1.392.850,00
UTILE/PERDITA	€ 83.011,00	€ 106.032,00	€ 108.656,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 235.232,00	€ 235.148,00	€ 234.166,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 121.533,00	€ 92.690,00	€ 105.353,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La società è stata posta in liquidazione nel mese di maggio 2017;
- A seguito della cessione del depuratore, che costituiva l'unico assets aziendale, al consorzio fra enti locali CON.AMI. è in corso di conclusione la procedura di liquidazione che si reputa possa concludersi entro il 31/12/2017.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è confermata la liquidazione della società.

CENTURIA AGENZIA Soc. Cons. a R.L.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società mista pubblico privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 7.500,00	2,1337

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 351.500,00	€ 351.500,00	€ 351.500,00
CAPITALE NETTO	€ 516.270,00	€ 511.580,00	€ 492.584,00
UTILE/PERDITA	€ 4.690,00	€ 18.996,00	€ 8.457,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 748.192,00	€ 784.695,00	€ 1.135.301,00
SPESE DI PERSONALE	€ 430.716,00	€ 396.792,00	€ 466.837,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 742.551,00	€ 761.055,00	€ 1.105.154,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Riduzione dei costi generali;
- Valutazione della convenienza e possibilità di aggregazioni con altri enti del territorio che svolgono attività analoghe.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell'innovazione delle imprese del territorio.

Per tali motivi si reputa che la società possa essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

LEPIDA S.p.A.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano, Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

Principale attività svolta:

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra ottica, secondo quanto indicato nella legge regionale n. 11/2004.

Servizi pubblica utilità per lo sviluppo delle reti a banda larga delle pubbliche amministrazioni.

Società a totale partecipazione pubblica.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessuna affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni per la concessione della rete e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>		<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI LUGO	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI FUSIGNANO	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI SANT'AGATA	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI BAGNARA	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI CONSELICE	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI ALFONSINE	€	1.000,00	0,0015
COMUNE DI COTIGNOLA	€	1.000,00	0,0015
TOTALE COMUNI UNIONE	€	10.000,00	€ 0,0150

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 65.526.000,00	€ 60.713.000,00	€ 60.713.000,00
CAPITALE NETTO	€ 67.490.699,00	€ 62.248.499,00	€ 62.063.580,00
UTILE/PERDITA	€ 457.200,00	€ 184.920,00	€ 339.909,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 28.892.725,00	€ 27.165.059,00	€ 21.618.474,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.711.264,00	€ 4.561.741,00	€ 4.471.203,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 28.358.356,00	€ 27.083.031,00	€ 20.878.407,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Per il quadro completo degli obiettivi si rimanda al piano industriale 2017-2019, come approvato dai soci;
- Consolidamento delle attività di razionalizzazione dei costi, con particolare riguardo a quelli di personale;
- In particolare si evidenziano le seguenti strategie ed obiettivi di interesse degli enti locali soci, come già indicato nel DUP 2017/2019:

Risultati Attesi 2017-2019	Piano industriale 2017-2018
<ul style="list-style-type: none">• 100% popolazione coperta da servizi a banda ultra larga (≥ 30Mbps)• 85% popolazione coperta da servizi a banda ultra larga (≥ 100Mbps)	<ul style="list-style-type: none">• Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR
<ul style="list-style-type: none">• 200 aree industriali abilitate a connettività a banda ultra larga (≥ 1Gbps)	<ul style="list-style-type: none">• Aree produttive abilitate banda ultra larga• Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR
<ul style="list-style-type: none">• 100% dei municipi collegati a banda ultra larga (di cui il 90% con banda di 1 Gbps)	<ul style="list-style-type: none">• Punti di accesso rete geografica, reti MAN e reti Wireless• Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR
<ul style="list-style-type: none">• 1 punto <i>wifi</i> ogni 1000 abitanti (4.000 punti) per un accesso ubiquo, libero e gratuito alla rete	<ul style="list-style-type: none">• Punti di accesso WiFED
<ul style="list-style-type: none">• 100% scuole coperte da servizi in banda ultra larga (di cui almeno il 50% collegate in fibra ottica)	<ul style="list-style-type: none">• Schoolnet• Punti di accesso rete geografica, reti MAN e reti Wireless• Realizzazione infrastrutture FESR e FEASR

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

S.F.E.R.A. S.r.l.

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo.

Principali attività svolte:

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2016 (deliberati su bilancio 2015)</i>	<i>Dividendi accertati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,910	€ 44.566,00	€ 44.566,00

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00	€ 458.500,00
CAPITALE NETTO	€ 3.739.928,00	€ 3.413.611,00	€ 2.808.430,00
UTILE/PERDITA	€ 826.316,00	€ 697.165,00	€ 681.998,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 26.500.309,00	€ 22.675.066,00	€ 18.669.063,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.899.834,00	€ 4.252.821,00	€ 3.417.810,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 25.323.063,00	€ 21.809.503,00	€ 17.815.744,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rispetto degli obiettivi indicati nel budget 2017 e 2018 contenuti nel piano industriale, con rendicontazione agli enti locali soci dell'andamento gestionale con cadenza mensile;
- Contenimento dei costi generali, come da budget;
- Mantenere la percentuale di remunerazione per la determinazione dei canoni di affitto di azienda, come da contratto iniziale del 2015;
- Politica commerciale volta a mantenere i margini incrementando le attività e la qualità dei servizi a fronte della riduzione drastica della "vendita per conto" stante la politica delle ASL di incremento della distribuzione diretta;
- Continuare il dibattito con le ASL, anche con la collaborazione dei soci, per diminuire la distribuzione diretta nell'ottica di una maggiore capillarità e qualità del servizio al cittadino;
- Proseguire, ove vantaggioso, la politica di aggregazione con altre farmacie comunali operata negli ultimi anni.
- Valutare la convenienza e la possibilità di aggregazione con altre società pubbliche operanti nei territori limitrofi.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.

Si riporta quanto indicato nel piano di revisione straordinaria, ritenendo la partecipazione ammissibile:

La gestione delle farmacie da parte degli enti locali è ammessa dalla legislazione vigente, quale servizio di interesse generale, trattandosi di un'attività rivolta ai fini sociali ai sensi dell'articolo 112 del D.lgs 267/2000.

Trattasi di interesse generale, volta, all'erogazione di servizi rilevanti per il sistema sanitario nazionale, e va pertanto vista come servizio pubblico essenziale.

In particolare la gestione comunale delle farmacie consente una diffusione del servizio di distribuzione farmaci, capillare sul territorio, anche in zone in cui l'attività privatistica non avrebbe interesse ad effettuare e con una logica meno incentrata sul profitto, con l'erogazione di servizi pubblici di rilevante importanza quali il FarmaCup o la distribuzione per conto.

La gestione delle farmacie Comunali per il tramite di una società in house, sotto il controllo dei soci pubblici alla stregua di un proprio servizio, è oltremodo consentita pur con le necessarie valutazioni evidenziate dall'articolo 5 del dlgs 175/2016.

A conferma della valenza sociale della gestione comunale delle farmacie e come descritto anche nel piano triennale 2016 - 2018 predisposto da SFERA, si evidenziano le campagne di prevenzione, di educazione sanitaria, ai cittadini e nelle scuole, e la prevista implementazione dei citati servizi di FarmaCup, autotest e consegna di farmaci gratuita a particolari categorie protette.

CON.A.M.I Consorzio Azienda Multiservizi Intercomunali

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Conselice, Comune di Massa Lombarda, Comune di Sant'Agata sul Santerno.

Principale attività svolta:

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Ente a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Quota di partecipazione</i>	<i>Dividendi accertati 2016</i>	<i>Dividendi accertati 2017 (in corso di deliberazione distribuzione riserve)</i>
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.349.049,00	0,889	€ 88.236,00	€ 24.447,50
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.069.238,00	0,909	€ 26.400,00	€ 94.597,50
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.498.829,00	1,417	€ 199.260,00	€ 153.744,50
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.990.544,00	2,775	€ 277.200,00	€ 301.075,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 9.907.660,00	5,99	€ 591.096,00	€ 573.864,50

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
CAPITALE SOCIALE	€ 285.793.747,00	€ 276.903.762,00	€ 276.903.762,00
CAPITALE NETTO	€ 305.995.222,00	€ 306.401.408,00	€ 311.689.502,00
UTILE/PERDITA	€ 11.002.363,00	€ 9.371.907,00	€ 10.099.917,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 12.030.833,00	€ 11.676.792,00	€ 11.630.618,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.196.828,00	€ 1.069.331,00	€ 571.964,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 11.263.854,00	€ 11.614.689,00	€ 11.574.776,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Mantenimento dell'attuale flusso di dividendi;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

Il CON.A.M.I. è un consorzio fra enti locali con finalità strettamente indispensabili per gli associati, in quanto gestisce servizi di utilità pubblica, quali le reti idriche, gas ed energia elettrica del territorio. Per alcuni enti locali soci, ma non questo comune, inoltre, funge da Holding detenendo partecipazioni in altre società ed enti.

CON.A.M.I., ai sensi dell'articolo 2 comma 1 lettera a) del D.lgs 175/2016 è da considerarsi amministrazione pubblica ed ha a sua volta, per le società che detiene, predisposto il piano di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24.

Lo scrivente ente non ha conferito partecipazioni in gestione al consorzio, e non essendo ente controllante, non ha inserito le partecipazioni indirettamente partecipare attraverso l'ente strumentale.

FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo.

Principale attività svolta:

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 25.822,84	15,107

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
FONDO DI DOTAZIONE	€ 170.937,36	€ 170.937,36	€ 170.937,36
CAPITALE NETTO	€ 265.232,93	€ 309.865,05	€ 287.546,99
UTILE/PERDITA	-€ 44.632,12	€ 22.318,06	-€ 46.603,85

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 900.897,48	€ 826.524,23	€ 853.983,44
SPESE DI PERSONALE	€ 150.555,96	€ 150.418,53	€ 137.202,43
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 944.247,68	€ 793.894,17	€ 917.490,10

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Realizzazione stagioni teatrali con particolare riguardo alla realizzazione di un festival musicale/teatrale con valenza nazionale ed internazionale;

- Ottenimento del contributo ministeriale per la realizzazione del festival, a seguito della perdita della sovvenzione nell'esercizio 2015;
- Politica del personale volta alla non incremento dei costi;
- Politica di marketing volta all'incremento dei contributi e delle sponsorizzazioni da privati, al fine di ridurre la quota a carico del socio controllante.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate. L'ASP, ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

Missione prevalente attività svolta: missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;
- L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP;

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	Quota partecipazione fino 29/6/2016 ***	Quota partecipazione dal 30/06/2016
COMUNE DI LUGO	36,008	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	8,055	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLO	28,760	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002	0,002
COMUNE DI CONSELICE	4,984	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	5,177	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	9,837	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	7,175	6,597
TOTALE COMUNI UNIONE	100,00	100,00

***L'assemblea dei soci di ASP del 30/06/2016 a seguito della modifica dei servizi affidati, sulla base dei criteri statutari di rappresentanza dei soci determinati per il 40% dai conferimenti patrimoniali e per il 60% sulla base delle attività e servizi conferiti, ha rideterminato le quote di partecipazione.

Principali dati Bilancio	2016	2015	2014
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00
CAPITALE NETTO	€ 49.307.023,00	€ 58.940.460,00	€ 60.206.079,00
UTILE/PERDITA	€ 984.877,00	€ 244.695,00	€ 540.409,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 14.369.719,00	€ 12.822.335,00	€ 21.316.541,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.833.170,00	€ 4.821.091,00	€ 4.313.333,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 12.929.569,00	€ 12.212.019,00	€ 20.503.274,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Obiettivo di rispetto del budget contenuto nel piano programmatico 2017 2019, approvato con delibere dell'assemblea dei soci del 25/05/2017, con mantenimento degli equilibri di bilancio fino ad ora garantiti, pur a seguito della diminuzione delle attività derivante dall'entrata in vigore del regime di accreditamento definitivo;
- Politica del personale, con particolare riferimento al proseguimento del processo di stabilizzazione e qualificazione del lavoro, e sviluppo della formazione professionale;
- Razionalizzazione dei costi, come indicati nel piano programmatico al quale si rimanda e tenuto conto delle valutazioni in corso sulla possibile integrazione di altre attività sociale e/o di altri territori.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

Enti locali soci (partecipazione diretta): Comune di Lugo, Comune di Alfonsine, Comune di Bagnacavallo, Comune di Conselice, Comune di Sant'Agata sul Santerno, Comune di Cotignola, Comune di Massa Lombarda, Comune di Bagnara di Romagna, Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione</i>
COMUNE DI LUGO	6,610%
COMUNE DI FUSIGNANO	1,67%
COMUNE DI BAGNACAVALLO	3,43%
COMUNE DI SANT'AGATA	0,5800%
COMUNE DI CONSELICE	2,00%
COMUNE DI BAGNARA	0,4900%
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	2,16%
COMUNE DI ALFONSINE	2,45%
COMUNE DI COTIGNOLA	1,53%
TOTALE COMUNI UNIONE	20,92%

<i>Principali dati Bilancio</i>	2016	2015	2014
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.433.869,00	€ 2.336.759,00	€ 2.201.953,00
UTILE/PERDITA	€ 97.110,00	€ 134.806,00	€ 76.669,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 7.509.099,00	€ 8.575.588,00	€ 7.962.467,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.846.791,00	€ 1.761.139,00	€ 1.755.622,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 7.295.148,00	€ 8.309.227,00	€ 7.775.844,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget;
- Monitoraggio dell'impatto del derivante dall'applicazione dei nuovi limiti di reddito e della metodologia di calcolo dei canoni, e rendicontazione ai Comuni soci, al fine di apportarvi le modifiche che si rendessero necessarie al termine del periodo transitorio e sperimentale, in essere fino al 31/12/2018.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente