

Società ed enti partecipati



unione dei comuni
della bassa Romagna

ALFONSINE . BAGNACAVALLO . BAGNARA DI ROMAGNA . CONSELICE . COTIGNOLA
FUSIGNANO . LUGO . MASSA LOMBARDA . SANT'AGATA SUL SANTERNO



INDICE

Obiettivi di carattere generale	Pag. 2
Società ed enti partecipati dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti	Pag. 3
Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato	Pag. 30
Analisi ed obiettivi gestionali	Pag. 54

OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

Obiettivi di carattere generale:

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 DL.gs 175/2016)**
 - Monitoraggio annuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle linee di indirizzo fornite dalle Giunte degli enti locali soci.
 - Presentazione alla Giunta di appositi report per evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
 - Approvazione entro il mese di dicembre del piano di revisione ordinaria.

- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
 - Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;

- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE**

- Comunicazione annuale agli enti partecipati, con riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP;
- Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
- Analisi gestionali specifiche per i casi più critici.

Obiettivi Specifici:

- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato:

**SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA
ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE**

I prospetti che seguono evidenziano il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione al 31/10/2019:

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
HERA S.P.A.	0,0307%	0,0586%	0,0533%	0,0143 %	0,0036 %	0,0266 %	0,0135 %	0,0027 %	0,0244 %	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169 %			0,5706 %	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. indiretta / TE.AM.	0,1831%	0,0661%	0,0822%	0,0033 %	0,0008 %	0,0410 %	0,0031 %	0,0006 %	0,0398 %	
PLURIMA S.p.A. indiretta / Romagna Acque	1,0707%	0,2942%	0,4125%			0,1991 %			0,1842 %	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,8000 %									5,0000 %
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162 %	0,0075 %	0,0258 %	0,0283 %		0,0433 %	
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	0,8370%	1,1501%	0,6293 %	0,1519 %	0,4898 %	0,6076 %	0,1240 %	0,5363 %	
TE.AM. S.R.L.	39,7936 %	14,3791 %	17,8764 %	0,7118 %	0,1782 %	8,9127 %	0,6636 %	0,1291 %	8,6527 %	
BANCA POPOLARE ETICA	0,0024%	0,0039%	0,0032%	0,0024 %		0,0039 %	0,0032 %		0,0024 %	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,4841%	0,0320%	0,0443%	0,0244 %	0,0054 %	0,0188 %	0,0231 %	0,0054 %	0,0200 %	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,0900%	3,3800%	4,6400%	2,5400 %	0,6100 %	1,9800 %	2,4500 %	0,5100 %	2,1600 %	

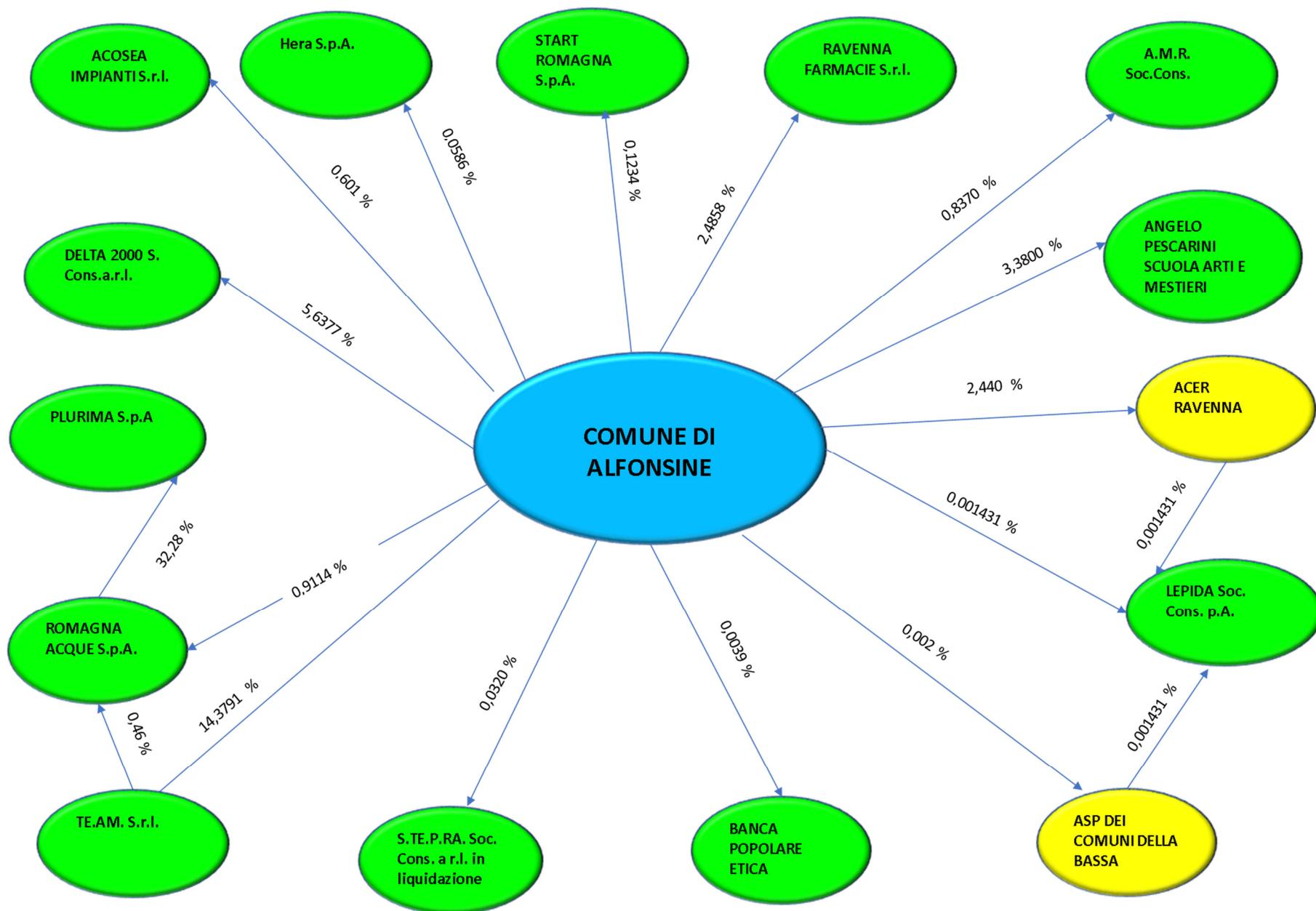
In verde le partecipazioni indirette

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,4858%				2,3863%			1,7693%	
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		5,6377%	0,9033%	0,9033%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.										1,7045%
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ASP	0,000609 %	0,000000 %	0,000528 %	0,000091 %	0,000000 %	0,000094 %	0,000000 %	0,000000 %	0,000108 %	
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ACER	0,000095 %	0,000035 %	0,000049 %	0,000029 %	0,000009 %	0,000022 %	0,000031 %	0,000007 %	0,000024 %	
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,9132%									
CON.A.M.I. (% sul capitale consortile)				1,7104%	0,5494%		1,3093%	0,4410%		
CON.A.M.I. (% voto assemblea / dividendi)				1,4170%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,107%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	0,002%	36,892%	6,393%	0,0020%	6,5970%	0,0020%	0,0020%	7,5460%	
ACER Ravenna	6,6200%	2,440%	3,4300%	2,000%	0,6000%	1,5100%	2,1600%	0,5000%	1,6700%	

In verde le partecipazioni indirette

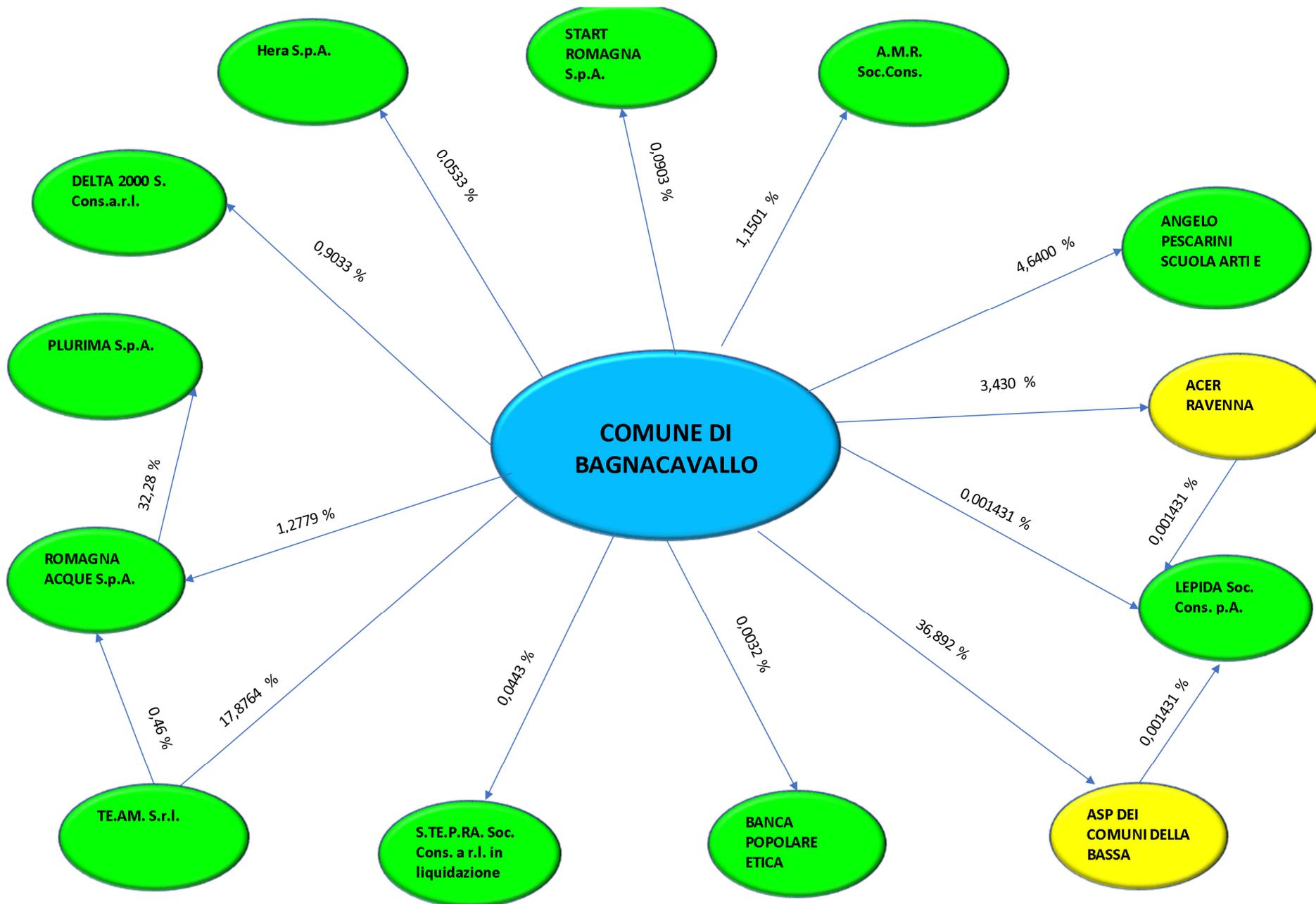
COMUNE DI ALFONSINE

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 58
PLURIMA S.p.A.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 86
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	Pag. 94
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 99
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.	Pag. 102.
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



COMUNE DI BAGNACAVALLO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 58
PLURIMA S.p.A.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 86
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 99
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



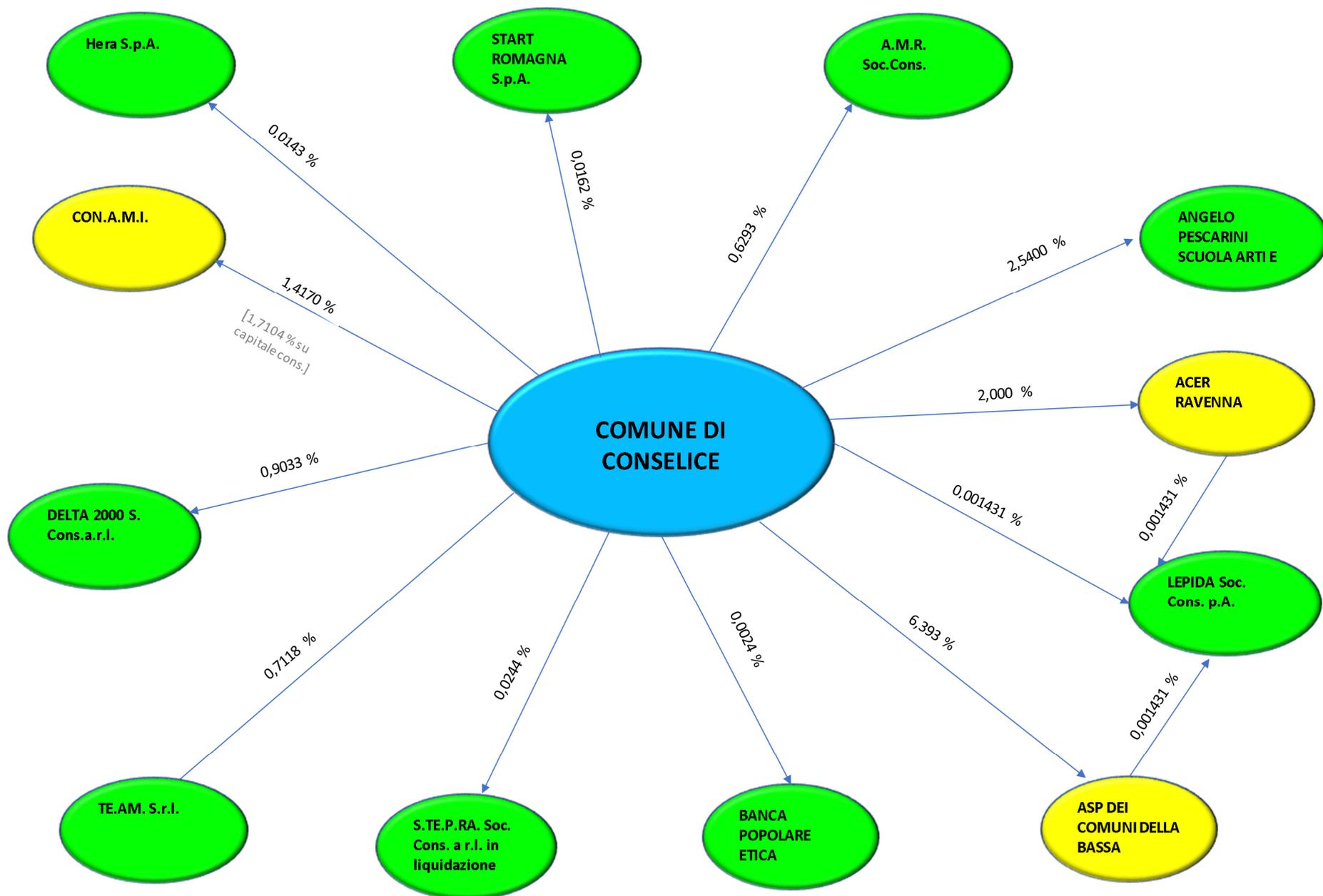
COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
CON.A.M.I.	Pag. 112
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



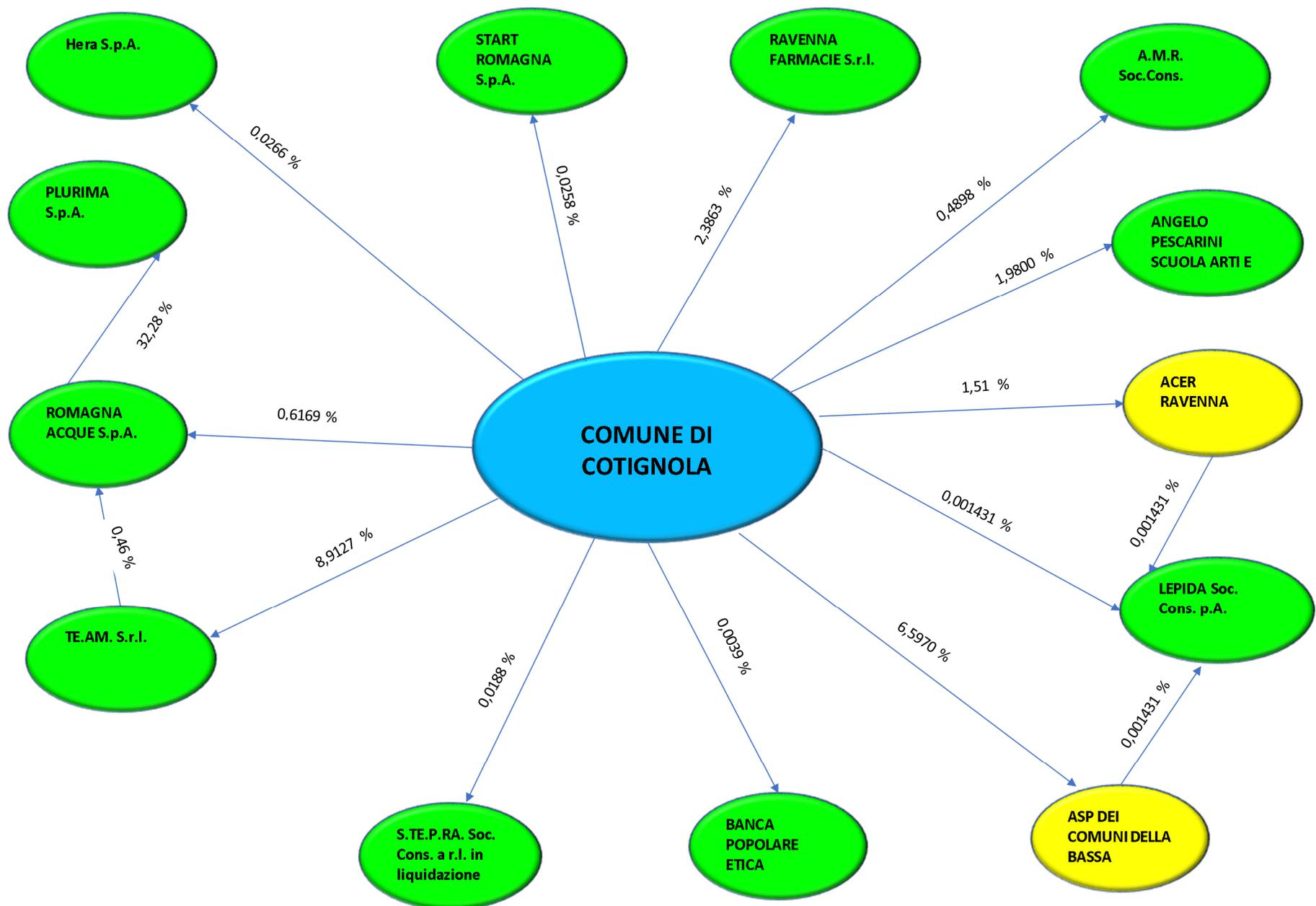
COMUNE DI CONSELICE

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 86
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 99
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
CON.AMI	Pag. 112
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



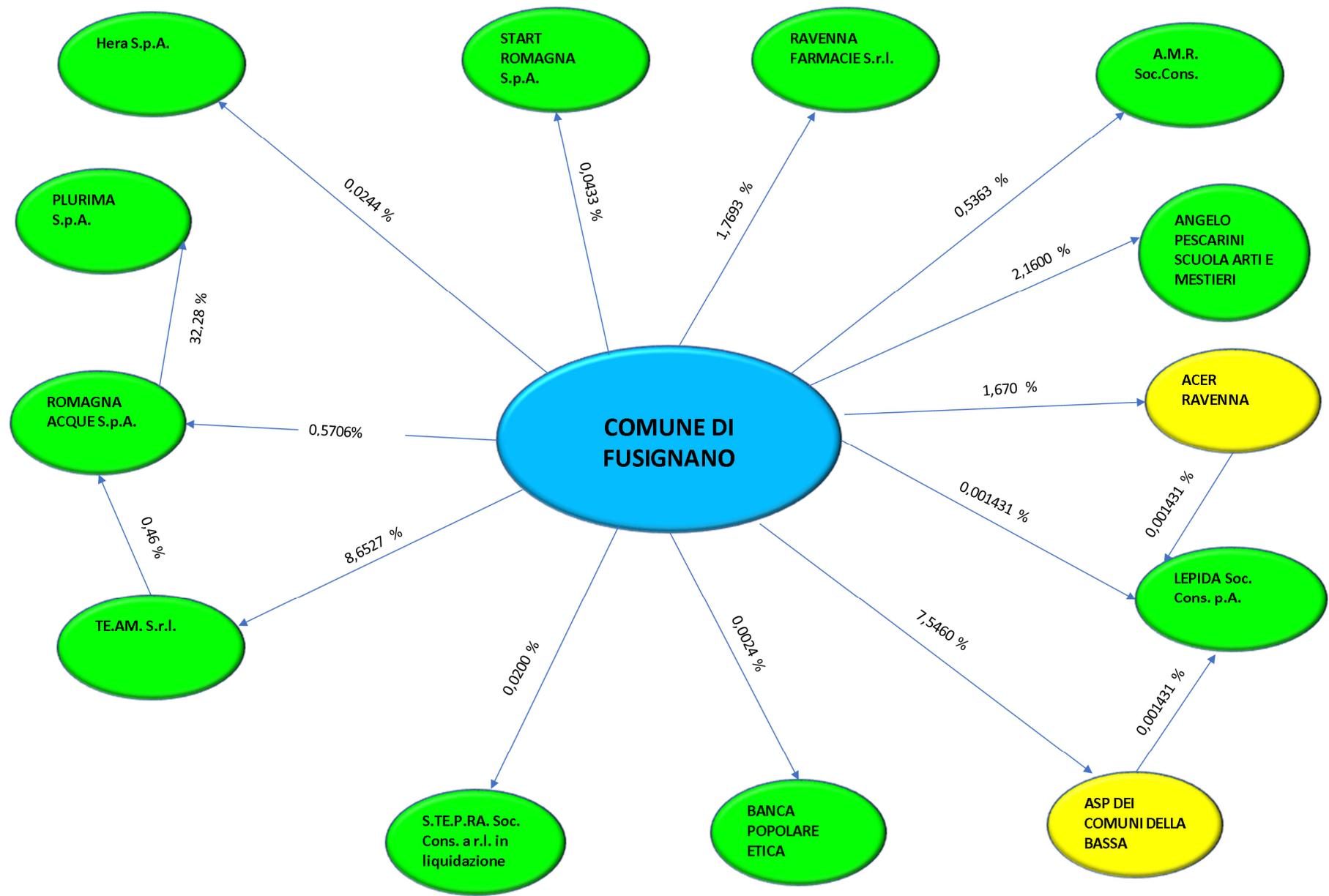
COMUNE DI COTIGNOLA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 58
PLURIMA S.p.A.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 86
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 94
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



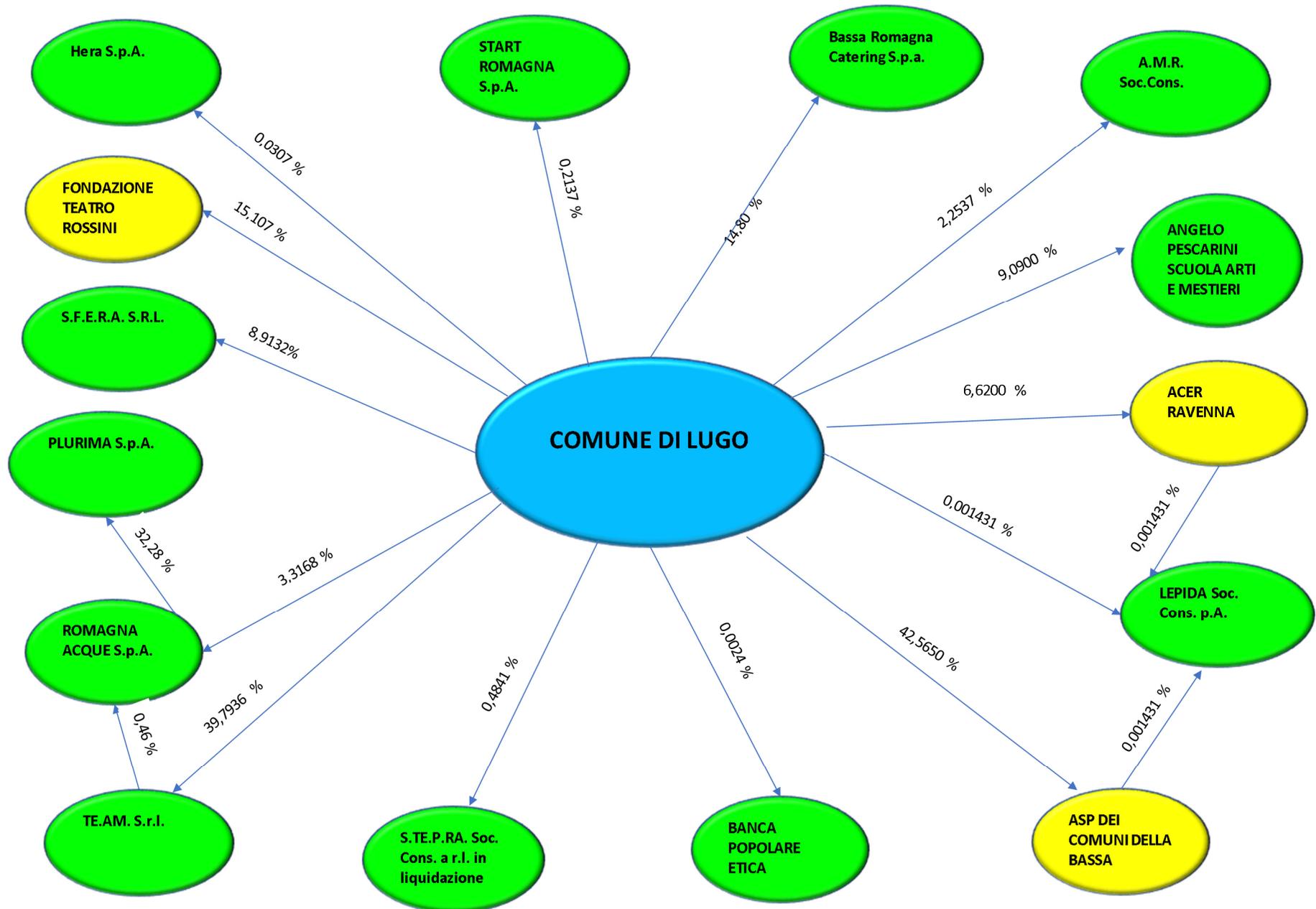
COMUNE DI FUSIGNANO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 58
PLURIMA S.p.A.	Pag. 69
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 86
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 94
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



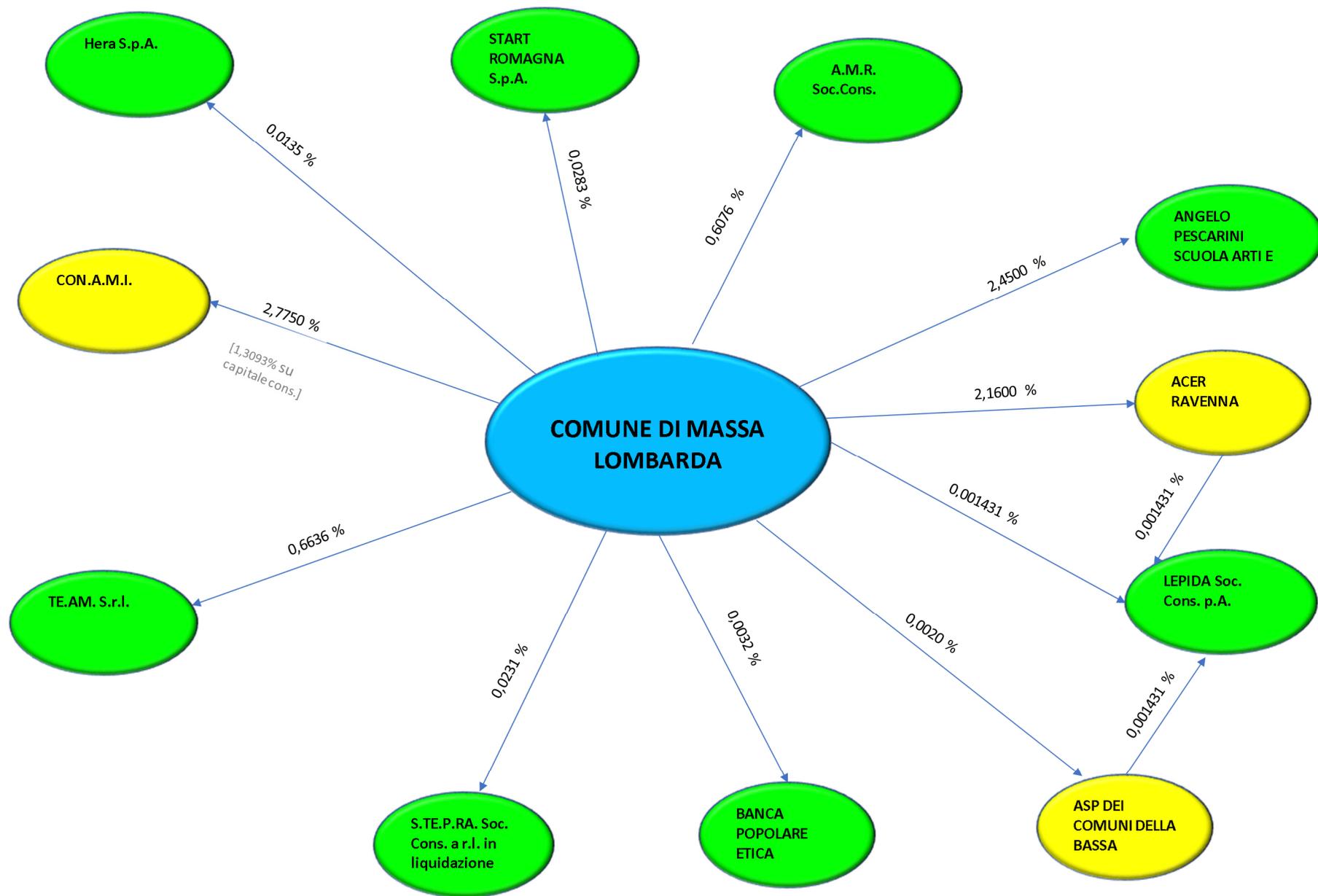
COMUNE DI LUGO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 58
PLURIMA S.p.A.	Pag. 69
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 71
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 86
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
S.F.E.R.A. S.r.l.	Pag. 109
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	Pag. 115
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



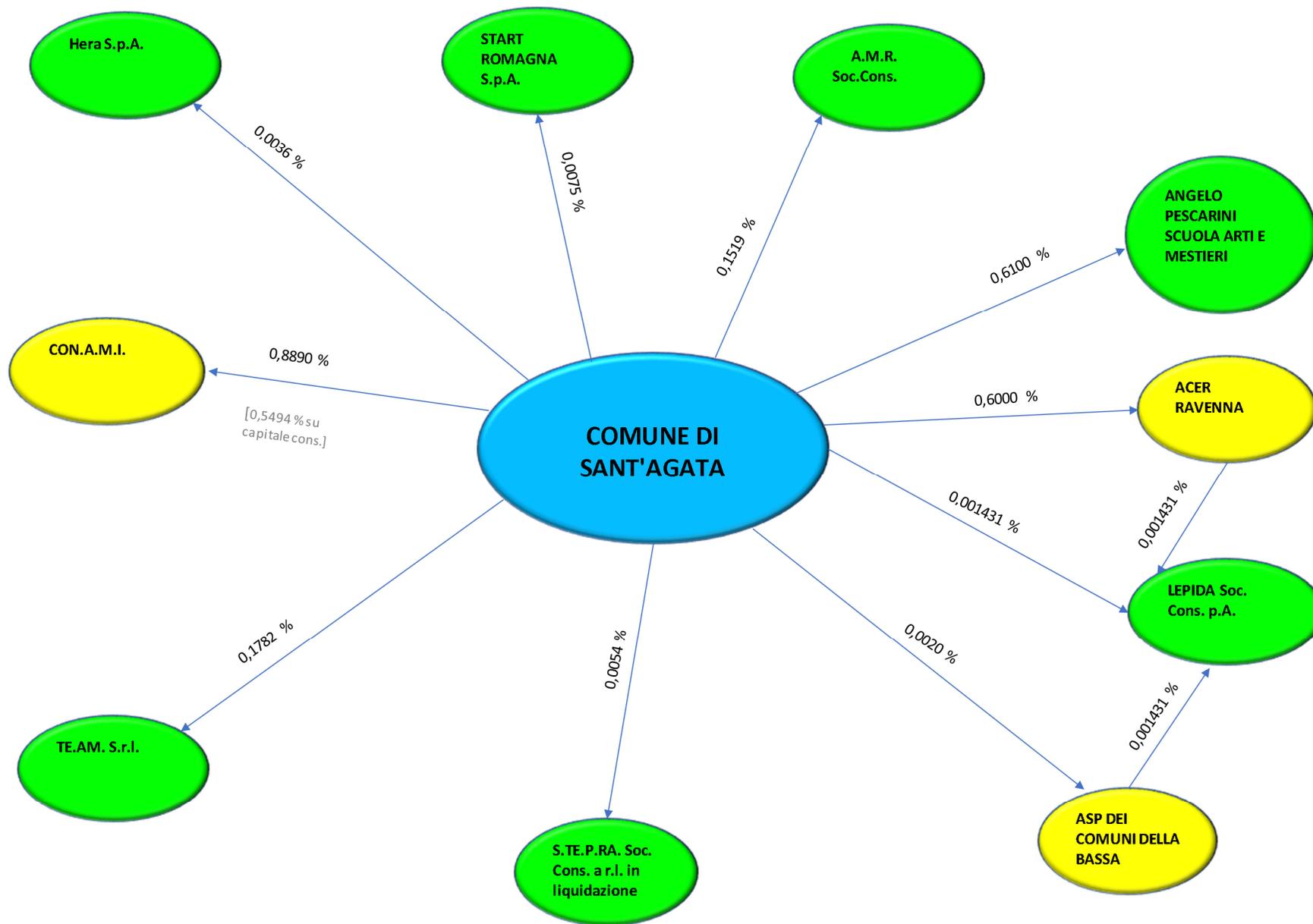
COMUNE DI MASSA LOMBARDA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
BANCA POPOLARE ETICA	Pag. 86
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
CON.A.M.I.	Pag. 112
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

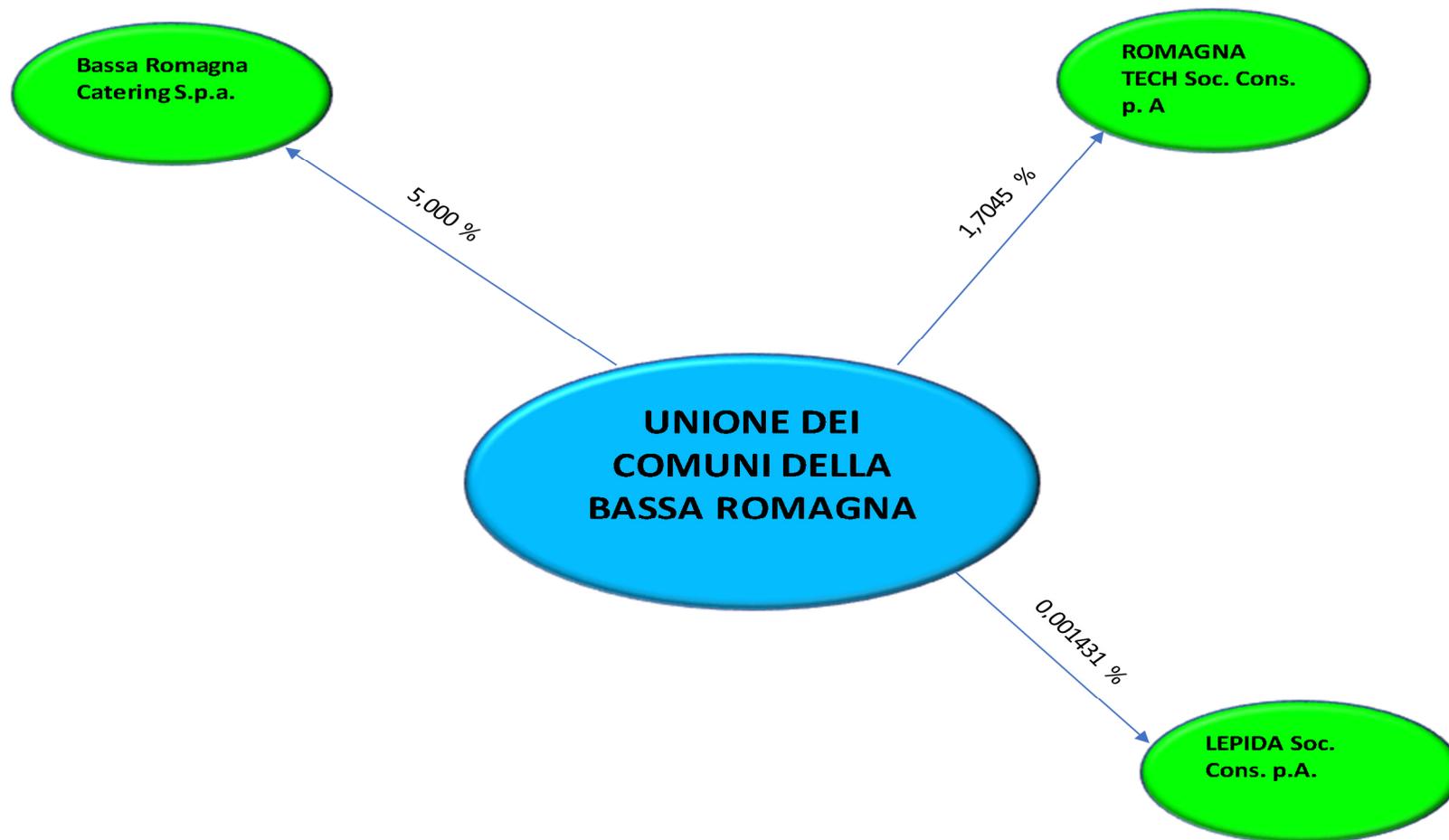
	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 55
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 74
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 78
TE.AM. S.R.L.	Pag. 81
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107
CON.A.M.I	Pag. 112
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 117
ACER Ravenna	Pag. 119



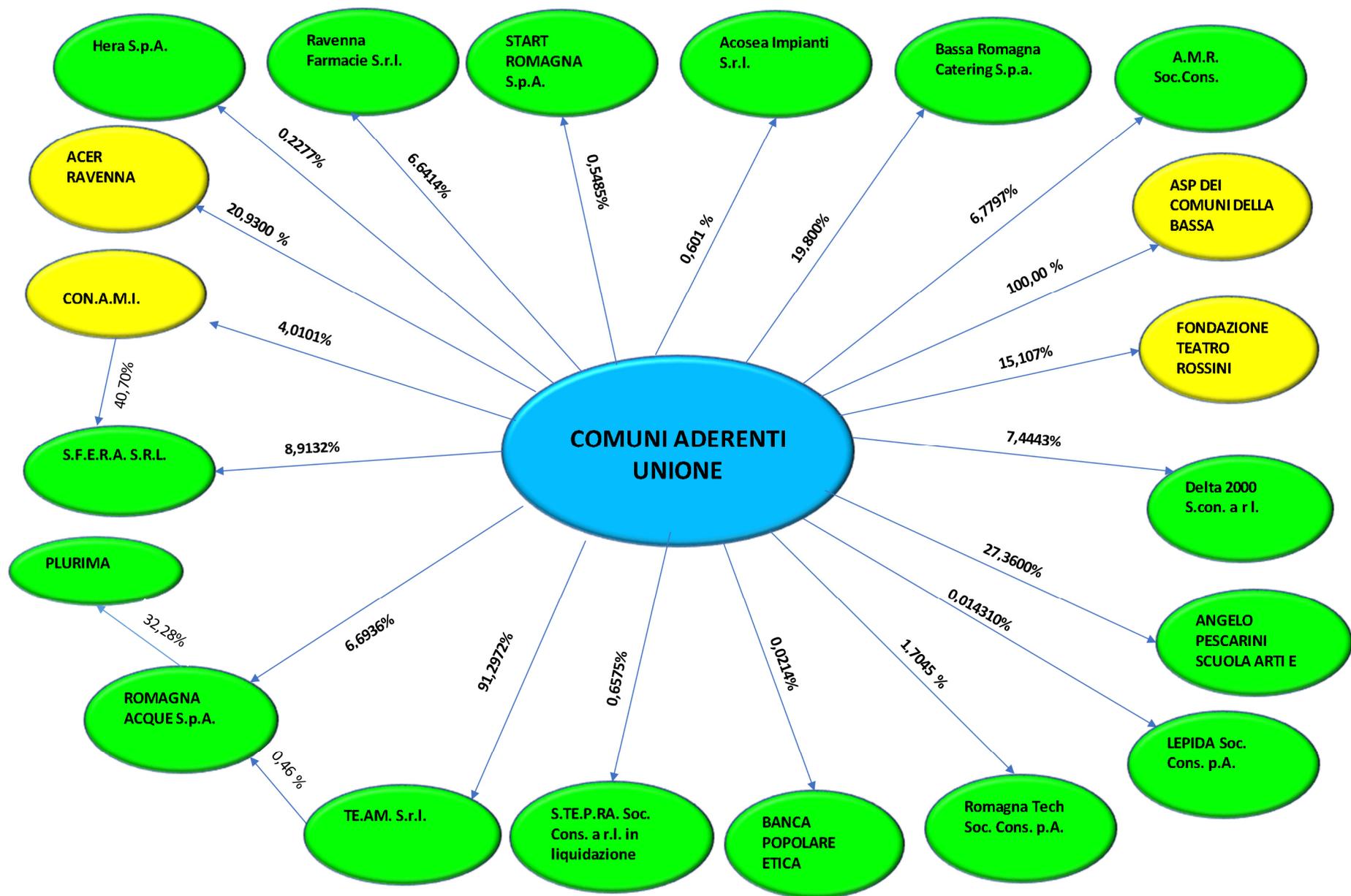
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Pagina

BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 71
ROMAGNA ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.	Pag. 104
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 107



Le partecipazioni globalmente detenute dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ed dai comuni aderenti è evidenziata nel seguente prospetto:



Le società partecipate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti, oltre a garantire una gestione efficace ed efficiente di servizi di interesse pubblico o strumentali agli enti soci, apportano un flusso di dividendi di rilevante importo, come qui riassunto con riferimento all'esercizio 2019:

	HERA S.P.A.	ROMAGNA ACQUE S.P.A.	BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	RAVENNA FARMACIE S.r.l.	S.F.E.R.A. S.r.l.	CON.A.M.I.	Totale
LUGO	45.690,70 €	144.660,00 €	-		44.566,00 €		234.916,70 €
ALFONSINE	87.223,20 €	39.750,00 €		6.214,00 €			133.187,20 €
BAGNACAVALLO	79.350,90 €	55.734,00 €					135.084,90 €
CONSELICE	21.351,60 €					98.623,20 €	119.974,80 €
SANT'AGATA	5.387,30 €					61.874,40 €	67.261,70 €
COTIGNOLA	39.675,40 €	26.904,00 €		5.966,00 €			72.545,40 €
MASSA LOMBARDA	20.153,70 €					193.140,00 €	213.293,70 €
BAGNARA	3.970,80 €					136.895,40 €	140.866,20 €
FUSIGNANO	36.288,50 €	24.888,00 €		4.423,00 €			65.599,50 €
UNIONE			148.500,00 €				148.500,00 €
Totale	339.092,10 €	291.936,00 €	148.500,00 €	16.603,00 €	44.566,00 €	490.533,00 €	1.331.230,10 €

Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs. 175/2016.

A seguito dell'analisi contenute nel piano di revisione straordinaria, si è proceduto alla dismissione delle seguenti società:

- 1) S.A.P.I.R. S.p.A. – Cessione delle quote detenute dai Comuni di Alfonsine, Cotignola, Lugo e Massa Lombarda avvenuta nel mese di dicembre 2017;
- 2) LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L. – Partecipazione detenuta da tutti i Comuni aderenti all'Unione, in liquidazione alla data di predisposizione dei piani di revisione straordinaria con conclusione nei primi mesi del 2018;
- 3) SE.A.D. S.p.a. – partecipata dal Comune di Massa Lombarda, in liquidazione alla data di predisposizione del piano di revisione straordinaria e sciolta alla fine dello stesso esercizio 2018.

I piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 175/2016, adottati con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 61 del 18/12/2018;
- COMUNE DI BAGNACAVALLLO – C.C. 78 del 17/12/2018;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 55 del 20/12/2018;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 56 del 18/12/2018;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 58 del 20/12/2018;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 41 del 18/12/2018;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 82 del 27/12/2018;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 51 del 18/12/2018;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 35 del 20/12/2018;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 55 del 19/12/2018;

hanno confermato quanto già rilevato in sede di revisione straordinaria e la possibilità di detenere, sulla base dei parametri gestionali e statutari, oltre che in relazione all'attività svolta, le partecipazioni societarie in essere.

Risulta tutt'ora in corso la dismissione della società Banca Etica e S.TE.P.RA. S.soc. cons a R.L. in liquidazione.

➤ **Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2019 - 2022:**

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) **gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica**, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) **gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).**

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **«gli organismi strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) **gli enti strumentali controllati** dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;
 - d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un’influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.

- 3) **gli enti strumentali partecipati** di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 4) **le società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
 - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) **le società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di **irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono, inoltre, considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

L'elenco delle società appartenenti al perimetro di consolidamento è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni necessarie alla predisposizione del documento contabile.

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.

GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- TE.AM S.R.L.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI CONSELICE

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.R.L.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

GRUPPO COMUNE DI LUGO

Enti strumentali controllati:

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.;
- S.F.E.R.A S.r.l.;

GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Società partecipate:

- LEPIDA S.Cons.p.A.;

Sulla base dei principi contabili, sopra delineati, con riferimento ai criteri di irrilevanza, sono stati individuati, gli enti e le società appartenenti al gruppo che saranno inclusi nel perimetro di consolidamento per gli esercizi 2019 e seguenti:

COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,9775%	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,1234%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,8370%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	14,3791%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	2,4858%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001466%	Proporzionale
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.	0,6010%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	0,0020%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,4400%	Proporzionale

COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	1,3601%	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,0903%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	1,1501%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	17,8764%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,002008%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	36,8920%	Proporzionale
ACER Ravenna	3,4300%	Proporzionale

COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,1240%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,1291%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001438%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	0,4410%	Proporzionale
ACER Ravenna	0,5000%	Proporzionale

COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
START ROMAGNA S.P.A	0,0162%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,6293%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,7118%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001551%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,3930%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,000%	Proporzionale
CON.AMI	1,7104%	Proporzionale

COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6579%	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,0258%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,4898%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,9127%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	2,3863%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001547%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,5970%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,5100%	Proporzionale

COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6104%	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,0433%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,5363%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,6527%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	1,7693%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001563%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	7,5460%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,6700%	Proporzionale

COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,4999%	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,002135%	Proporzionale
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,9132%	Proporzionale
Enti strumentali controllati		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI (1)	15,107% - 100%	Integrale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	Proporzionale
ACER Ravenna	6,6200%	Proporzionale

- (1) benché il Comune di Lugo detenga una quota di partecipazione nella Fondazione Teatro Rossini del 15,11% (pari ad € 25.823 su un fondo di dotazione di € 170.937), la quota considerata per il consolidamento è del 100% in quanto, ai sensi del principio contabile 4.4, la fondazione è totalmente controllata dal Comune per vincoli contrattuali e statutari, che, tra l'altro prevedono la totale devoluzione del patrimonio al comune stesso in caso di scioglimento o liquidazione.

COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
START ROMAGNA S.P.A	0,0283%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,6076%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,6636%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001462%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	1,3093%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,1600%	Proporzionale

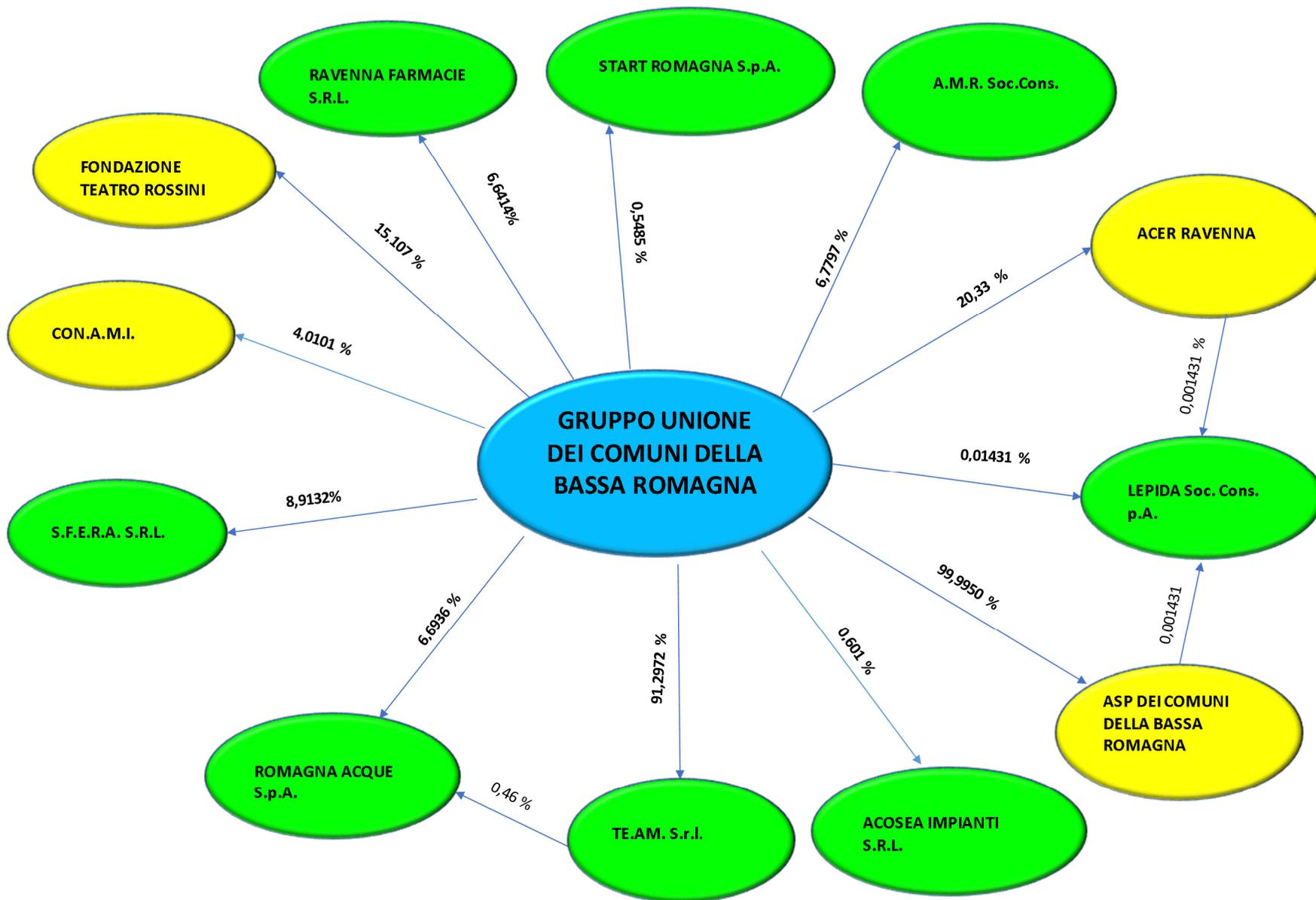
COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
START ROMAGNA S.P.A	0,0075%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,1519%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,1782%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.A.M.I.	0,5494%	Proporzionale

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431%	Proporzionale

Il perimetro di consolidamento del “Gruppo Unione dei Comuni della Bassa Romagna” considerato come aggregato di tutti i comuni aderenti all’Unione e dell’Unione stessa è evidenziato nel seguente prospetto:



Gli enti partecipati
Analisi ed obiettivi gestionali:

HERA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio idrico integrato, nell’ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio rifiuti urbani;
- COMUNE DI SANT’AGATA SUL SANTERNO: Gestione illuminazione pubblica;
- COMUNE DI LUGO: Affidamento in concessione mediante finanza di progetto, ai sensi degli artt. 180 e 183 comma 15 D.Lgs n. 50 del servizio di gestione, manutenzione, efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione;
- COMUNE DI ALFONSINE: Gestione impianti riscaldamento.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2019 (€ 0,10/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (€ 0,095/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (€ 0,09/azione)</i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 456.907,00	0,0307	€ 45.690,70	€ 100.406,17	€ 122.121,63
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 36.288,50	€ 34.474,08	€ 32.659,65
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 79.350,90	€ 75.383,36	€ 71.415,81
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 5.387,30	€ 5.117,94	€ 4.848,57
COMUNE DI BAGNARA	€ 39.708,00	0,0027	€ 3.970,80	€ 3.772,26	€ 3.573,72
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 21.351,60	€ 20.285,45	€ 19.216,29
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 20.153,70	€ 19.146,02	€ 18.138,33
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 87.223,20	€ 82.864,13	€ 78.502,86
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 39.675,40	€ 37.691,63	€ 35.707,86
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 3.390.958,00	0,2277	€ 339.092,10	€ 379.141,02	€ 386.184,72

(1) Il comune di Lugo nel corso dell'esercizio 2019 ha ceduto 144.450 azioni detenute in Hera S.p.A.

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
CAPITALE NETTO	€ 2.335.175.923,00	€ 2.313.277.515,00	€ 2.260.942.880,00
UTILE/PERDITA	€ 195.139.030,00	€ 170.415.559,00	€ 144.687.056,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.394.014.460,00	€ 1.383.200.009,00	€ 1.477.499.428,00
SPESE DI PERSONALE	€ 196.488.007,00	€ 200.201.808,00	€ 251.245.940,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.286.387.857,00	€ 1.284.137.767,00	€ 1.338.105.632,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli ultimi esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati.

L'analisi dei risultati conseguiti nel 2018 e dell'andamento dell'esercizio 2019 confermano gli obiettivi di crescita del gruppo individuati nel piano industriale 2018 – 2022 in cui, tra l'altro, è programmata un'ulteriore crescita dei dividendi distribuibili con incremento di 0,5 centesimi/azione ogni 2 anni

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016, ed in occasione della razionalizzazione periodica, svolta nel mese di dicembre 2018, tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione, ma che, nell'ambito delle singole scelte strategiche di bilancio, a cui si rimanda, vi è la possibilità di cedere in tutto o in parte il pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

La Società svolge le seguenti principali attività:

- a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.);
- b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato, come individuate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA) ed inserite nei Piano degli Interventi (PdI) approvato dall'EGA, nel rispetto delle normative di settore anche in attuazione di specifici atti convenzionali sottoscritti con l'EGA medesimo, al fine di potenziare il patrimonio infrastrutturale relativo al Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio di riferimento, in entità superiore a quanto garantito dal gestore del Servizio Idrico Integrato, e, al contempo, calmierare le tariffe all'utente finale;
- c) la vendita di energia elettrica e di servizi connessi alle telecomunicazioni mediante le proprie infrastrutture, le attività di valorizzazione del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio, in particolare quello ubicato in aree montane e collinari, a fini turistici, educativi ed ambientali;

- d) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli;
- e) tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari - ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale;
- f) l'assunzione sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.
- g) La fornitura d'acqua all'ingrosso ad usi civili, per quantitativi non rilevanti, all'esterno dei tre Ambiti provinciali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, nonché la fornitura d'acqua per finalità diverse dall'uso civile, per quantitativi non rilevanti, potranno essere effettuate, solo se espressamente autorizzate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA), individuato ai sensi di legge in materia di servizio idrico integrato.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell’Agenzia Territoriale dell’Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi erogati 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 144.660,00	€ 144.660,00	€ 144.660,00
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 24.888,00	€ 24.888,00	€ 24.888,00
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 55.734,00	€ 55.734,00	€ 55.734,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 39.750,00	€ 39.750,00	€ 39.750,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 26.904,00	€ 26.904,00	€ 26.904,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 25.128.877,76	6,6935	€ 291.936,00	€ 291.936,00	€ 291.936,00

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati di bilancio</i>	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 412.079.534,00	€ 409.144.189,00	€ 409.329.521,00
UTILE/PERDITA	€ 7.296.834,00	€ 4.176.159,00	€ 6.255.682,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 58.325.300,00	€ 57.298.175,00	€ 54.880.024,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.683.793,00	€ 8.489.610,00	€ 8.305.193,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 49.334.128,00	€ 51.653.083,00	€ 47.199.382,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale (per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificata sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali.

OBIETTIVO 1

TITOLO: avanzamento del “Progetto di incorporazione in Romagna Acque- Società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato”

In considerazione dell'approssimarsi del prossimo periodo regolatorio “2020-2023” (deliberazione ARERA per MTI-3 attesa sul finire del mese di dicembre 2019), si prevede l'aggiornamento dei Piani degli Interventi (PdI) tenendo conto delle nuove necessità di interventi nei territori della Romagna individuati, la stesura di PEF e Piani Tariffari che recepiscano il valore rimodulato degli asset oggetto di conferimento, il tutto con una tempistica che potrebbe così articolarsi:

- approvazione da parte di ATERISIR dei documenti da trasmettere ad ARERA in base agli adempimenti di MTI-3 a Giugno-Luglio 2020;
- validazione da parte di ARERA non oltre ottobre-novembre 2020;
- operazioni di incorporazione in Romagna Acque degli assets dalle patrimoniali già nella prima parte del 2021.

OBIETTIVO 2

Titolo: REALIZZAZIONE PIANO ENERGETICO

Descrizione: obiettivo è la realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n.3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di KWh/anno).

I nuovi impianti fotovoltaici previsti includono quello presso il potabilizzatore della Standiana da 1.150 kWp suddiviso in due sezioni (la prima da 925 kWh la cui entrata in funzione è prevista nel 2020 e la seconda nel 2021), quello presso il magazzino di Forlimpopoli da 250 kWp e quindi quello presso l'impianto "centrale di Bellaria Bordonchio" da 110 kWp (entrambi la cui entrata in funzione è prevista per l'anno 2021); a regime questi impianti permetteranno una produzione annua totale di circa 1,8 GWh.

Il piano di efficientamento è variamente articolato; nell'elenco di fasi/attività sono indicati gli interventi principali che vedono buona parte dell'attuazione nell'anno.

Piano 2020

Fasi/attività:		Piano 2020
1. Realizzazione nuovo impianto fotovoltaico Standiana – stato avanzamento		100%
2. Intervento di riqualificazione trasformatori – stato avanzamento		20%
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
	Udm	Target
Coefficiente di dipendenza energetica (energia acquisita dall'esterno / energia utilizzata)	Coeff	0,73

OBIETTIVO 3

Titolo: INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA

Descrizione: Il piano 2019-2021 prevede, oltre al mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Si prevede inoltre il completamento del quadro degli studi di valutazione del rischio sulla continuità operativa, includendo l'Acquedotto della Romagna e l'integrazione di essi nell'ambito del più generale "Water Safety Plan".

Piano 2020

Fasi/attività:	Piano 2020
1. Mantenimento certificazione sistema Qualità secondo norma 9001:2015	X
2. Mantenimento certificazione sistema Ambiente secondo norma 14001:2015	X
3. Mantenimento certificazione sistema Energia secondo norma 50001:2011	X
4. Certificazione sistema sicurezza secondo norma ISO 45001:2018	X
5. Certificazione sistema anticorruzione 37001:2016	70% (1° stage)
6. Mantenimento certificazione Laboratori secondo norma 17025:2018: 8 metodiche	X
7. Accreditamento nuove metodiche Laboratori secondo 17025:2018: 9 metodiche	X
8. Studio valutazione rischi impiantistici Acquedotto della Romagna secondo Water Safety Plan	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI	Udm	Target 2020
Numero sistemi certificati	Nr.	5
Numero metodiche laboratorio accreditate	Nr.	17
Numero studi valutazione dei rischi completati	Nr.	6

OBIETTIVO 4

Titolo: Acquisto quote di partecipazione in una nuova società “in house” per i servizi di ingegneria

Il Piano 2019-2021, a seguito di delibera assembleare n. 11/2018, recepisce gli effetti del progetto di acquisizione di quote di partecipazione da parte di Romagna Acque in nuova società “in house” per i servizi di ingegneria, con altri soci pubblici del territorio: segnatamente l’Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico centro-settentrionale che governa il porto regionale di Ravenna e alcuni dei soci di Romagna Acque.

L’operatività della nuova società inizialmente prevista a fine 2019, a causa di alcuni problemi di alcuni enti soci, potrebbe portare ad uno slittamento del piano con la ridefinizione dei procedimenti autorizzativi di Romagna Acque. Qualora si addivenisse entro la fine dell’esercizio al conferimento di incarichi nei servizi di ingegneria correlati alla realizzazione del PdI di Romagna Acque, è prevista una accelerazione nella realizzazione del PdI nei seguenti termini: anno 2020=+1 mln/€, anno 2021=0,7 mln/€, anno 2022=1,5 mln/€, anno 2023=1,4 mln/€.

Piano 2020 - 2023

Fasi/attività:	Piano 2020	Piano 2021	Piano 2022	Piano 2023
Realizzazione di maggiori investimenti per ciascun anno nei seguenti termini	1 mln/€	0,7 mln/€	1,5 mln/€	1,4 mln/€

OBIETTIVO 5

Titolo: Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove “Case dell’acqua”

Avviamento del progetto relativo alla realizzazione e gestione delle nuove Case dell’acqua”, secondo le linee dettate dai Soci, nell’ambito del quadro regolatorio/tariffario definito da ARERA. Le ipotesi attuative del businnes plan precedente prevedevano:

- l’inclusione dell’investimento per la realizzazione della casa dell’acqua nei costi di capitale «Capex» tariffari per un valore annuo di 300.000 euro, pari a n.10 case dell’acqua, in ciascun anno, con effetto dal 2019 e secondo una precisa combinazione tipologica che consenta il mantenimento dell’equilibrio gestionale dell’attività
- la condivisione, c.d. “sharing” degli eventuali margini gestionali tra il gestore e gli utenti del SII attraverso lo scomputo del 50% dei profitti, dai costi della tariffa idrica riconosciuti nel c.d. “Vincoli dei ricavi garantiti” (VRG); quindi, il gestore del SII, a fronte del riconoscimento nella tariffa idrica dell’investimento, mantiene per la gestione delle case dell’acqua solo il 50% del margine operativo lordo
- tariffazione, fin dal 1°anno di entrata in funzione della "casa", della sola acqua gassata al prezzo di euro 0,0455 +iva 10% al L e dal 2° anno anche della liscia refrigerata al prezzo di euro 0,0227 +iva 10% al L ;
- destinazione della redditività derivante dalla gestione delle case dell'acqua a iniziative di sensibilizzazione e promozione di un consumo razionale dell'acqua nei luoghi Pubblici (es: scuole, ospedali, ecc...): a regime circa 25.000 euro/anno.

Il businnes plan è stato aggiornata in un’ottica di marcata prudenza al fine di verificare la sostenibilità economica del progetto in presenza di condizioni più pessimistiche rispetto al business plan precedente: realizzazione in 5 anni di n. 5 “case” all’anno (e non n. 10) e con un mix che prevede un numero inferiore di “case” in bacini di utenza di minori dimensioni; solo l’ipotesi che prevede la tariffazione anche dell’acque liscia genera una marginalità lorda (si ribadisce infatti che i costi del capitale delle case sono compresi nei capex dell’acqua all’ingrosso).

Piano 2020

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI	Udm	Target 2020
Ricavi vendita acqua	Migliaia €	28,6
Costi di gestione	Migliaia €	28,6
Spese di rappresentanza per educazione ambientale	Migliaia €	0

OBIETTIVO 6

Titolo: INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICA E SULLA SITUAZIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Descrizione: Al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta del Quoziente primario di struttura, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales). Inoltre, la società deve operare garantendosi sempre una liquidità minima non inferiore a 20 milioni di €.

Si precisa che la società si è dotata, Con delibera n. 150/2017 di uno specifico **Regolamento per la misurazione e la gestione del rischio di crisi aziendale, aggiornato con delibera n.23/2019** sia al fine di declinare in modo più puntuale quanto richiesto dall'aggiornato quadro normativo di riferimento -art.6 commi 2 e 4 del Dlgs 175/2016- sia per dare attuazione ad un obiettivo assegnato dai soci, di rendere più strutturata l'attività di monitoraggio del rischio di crisi aziendale implementando un vero e proprio sistema "quantitativo" di valutazione del rischio. Il Regolamento definisce il "programma di misurazione del rischio di crisi aziendale" quale strumento idoneo e adeguato a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici, e quindi possibili danni, in capo alla società e ai suoi soci; sono inoltre individuate specifiche responsabilità in merito alle rilevazioni degli indicatori e alla loro trasmissione agli organi competenti (definendo modalità, tempistiche, strumenti di comunicazione, ecc...).

Piano 2020

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI	Udm	Target 2020
7.1 Quoziente primario di struttura (Patrimonio Netto/Attivo Fisso)	Num	1,14
7.2 ROE (Risultato d'esercizio/Patrimonio Netto in %)	%	1,19%
7.3 ROS (Risultato Operativo/Ricavi delle vendite)	%	12,0%
7.4 Disponibilità finanziarie (immobilizzate e nel circolante) [€]	Milioni €	63

OBIETTIVI SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLA SOCIETA':

Tali obiettivi ed il riscontro sul loro raggiungimento sono contenuti nelle relazioni periodiche trasmesse ai soci come da vigente convenzione sul controllo analogo congiunto.

Il quadro normativo in materia di assunzioni e spesa del personale per le società in controllo pubblico che gestiscono servizi di interesse generale, è ora definito dal DLgs 175 (come da ultimo aggiornamento ex D.Lgs. 100/2017) che di fatto ha portato al superamento di tutte le precedenti disposizioni. Di seguito si fornisce una sintesi della suddetta normativa di riferimento evidenziando altresì la sua applicazione concreta nella società:

1. ai rapporti di lavoro dei dipendenti si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile;
2. le società a controllo pubblico devono adottare propri provvedimenti per stabilire i “criteri e le modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all’art. 35, comma 3 del D.Lgs. 165/2001”; tali provvedimenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della Società. Nell’ambito del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001, la Società ha adottato il “Protocollo di Controllo di selezione, assunzione e gestione del personale. Gestione dei rimborsi spese e dei beni assegnati ad uso promiscuo ai dipendenti” conforme ai principi di cui all’art. 35 c. 3 del D.Lgs. 165/2001; il protocollo è pubblicato sul sito istituzionale della Società. Nel rispetto degli indirizzi impartiti dai soci in materia, i cui contenuti deliberativi sono stati ripetutamente ripresi e riconfermati in pressoché tutte le successive sedi assembleari, la Società è quindi impegnata a svolgere le procedure di selezione ed assunzione del personale dipendente con le procedure individuate nel suddetto protocollo;
3. in attuazione di quanto previsto dall’art. 11 c. 6 del D.Lgs. 175/2016, il MEF nel maggio 2019 ha trasmesso alla Conferenza Unificata la proposta di Regolamento con gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi relativi a cinque fasce per la classificazione delle società a controllo pubblico, determinando per ciascuna fascia il limite dei compensi massimi a cui gli organi devono fare riferimento, secondo criteri oggettivi e trasparenti, per la determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere sia agli amministratori, ai titolari e componenti degli organi di controllo, che ai dirigenti ed ai dipendenti. In base a quanto previsto in tale documento la fascia di riferimento per Romagna Acque sarebbe la 2° con un tetto massimo di 216.000 euro; si evidenzia che per tutti i dirigenti responsabili d’area il trattamento riconosciuto è inferiore al limite fissato in classe 5° (la fascia per le società più piccole) e per il direttore generale è inferiore al limite fissato in classe 4°.
4. “le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenuto conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate”. Le società a controllo pubblico devono recepire i suddetti obiettivi con propri provvedimenti. E’ stato effettuato nella prima parte del 2018 un progetto di riorganizzazione aziendale volto al recupero di efficienza, con approccio “lean”, e alla qualificazione e potenziamento strutturale dell’organizzazione per porre la struttura aziendale in condizioni di dare adeguate risposte a quanto richiesto dal nuovo contesto normativo e della regolamentazione; tale progetto prevede un piano di assunzioni volte sia al potenziamento dell’organico –anche con figure di profilo specialistico che consentiranno di ridurre attività ad oggi esternalizzate e che, in base ai nuovi adempimenti normativi e della regolamentazione, hanno assunto una rilevanza strategica- sia a gestire un turn over che nel periodo 2018-2021 vede l’uscita di diverse figure, alcune delle quali occupano posizioni “chiave” nell’organizzazione. In merito all’attuazione di tale progetto si è espressa l’Assemblea dei soci con delibera n. 3/2018, a tale organo

infatti compete l'aggiornamento degli indirizzi impartiti sulla gestione e sul contenimento dei costi di funzionamento della società (la loro attuazione è in capo al CdA, cui compete per legge la valutazione sull'adeguatezza del modello organizzativo). Con successivi atti il CdA ha avviato il progetto di riorganizzazione, alcune procedure selettive si sono già completate e le relative assunzioni sono state effettuate mentre altre sono in corso, i processi di mobilità interna sono stati effettuati e sono in corso come da programma.

La Società attua e rispetta gli indirizzi impartiti dai soci in merito alla gestione e al contenimento dei costi del personale, indirizzi coerenti con le disposizioni normative per le società a controllo pubblico che operano in servizi pubblici locali soggetti ad Autorità di regolazione.

Il costo del personale di preconsuntivo 2019 evidenzia a seguente dinamica, rispetto agli obiettivi assegnati:

	Preconsuntivo 2019	Budget 2019
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	9.066.000	9.125.000

Per quanto riguarda i comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna è di particolare interesse la realizzazione dell'obiettivo numero 1 relativo al progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore, che come evidenziato anche in precedenti documenti, riguarda anche la società Te.Am. S.r.l. e costituisce obiettivo gestionale anche della medesima società partecipata da tutti gli enti aderenti all'Unione dei Comuni oltre che dal Comune di Russi.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP. Si conferma il permanere dei medesimi requisiti anche nell'esercizio 2019 e 2020.

PLURIMA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Partecipazione indiretta - Tutti i comuni soci di Romagna Acque e Te.Am. S.r.l. In particolare Romagna Acque partecipa in Plurima S.r.l. al 32,28%.

Principale attività svolta:

La Società promuove, progetta, gestisce e realizza infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque a usi plurimi in conformità con gli indirizzi programmatori della pubblica amministrazione

La società risponde ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/20016 ed è in ogni caso annoverabile tra quelle previste dallo stesso TUSP all'art. 1 comma 4 lett. a) in quanto società a partecipazione pubblica di diritto singolare. Per tali società “restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti” e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita.

La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge “Omnibus” 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A..

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe “a”) fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci.

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
CAPITALE NETTO	€ 284.837,00	€ 238.023,00	€ 199.011,00
UTILE/PERDITA	€ 46.813,00	€ 39.013,00	€ 6.300,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.452.213,00	€ 1.477.671,00	€ 1.381.581,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.105.328,00	€ 1.126.963,00	€ 1.063.651,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Vista la natura della società, costituisce obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibri di bilancio ed un risultato economico in pareggio.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP. Si conferma il permanere dei medesimi requisiti anche nell'esercizio 2019 e 2020.

BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.

Enti locali soci Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA: Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, presso tutti i comuni aderenti all'Unione e mensa aziendale per dipendenti ” tavola amica” a Lugo;
- COMUNE DI LUGO mensa aziendale per dipendenti ” tavola amica” a Lugo;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi accertati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>	<i>Dividendi accertati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 114.651,90	14,800	€ -	€ -	€ -
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 38.733,75	5,000	€ 148.500,00	€ 142.560,00	€ 132.660,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 153.385,65	19,8000	148.500,0000	€ 142.560,00	€ 132.660,00

(1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00
CAPITALE NETTO	€ 2.170.168,00	€ 2.137.793,00	€ 2.082.984,00
UTILE/PERDITA	€ 752.375,00	€ 724.807,00	€ 674.652,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.718.598,00	€ 9.080.273,00	€ 9.328.832,00
SPESE DI PERSONALE	€ 2.083.390,00	€ 2.080.248,00	€ 2.155.530,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 7.661.069,00	€ 8.075.124,00	€ 8.338.676,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

L'analisi dei risultati conseguiti nell'esercizio 2018 confermano la solidità patrimoniale, finanziaria ed economica della società, con un miglioramento rispetto all'esercizio 2017 di tutti gli indici e parametri gestionali (vedasi la relazione sulla gestione allegata al bilancio al 31/12/2018). Obiettivo di carattere economico patrimoniale, per gli esercizi 2019 e seguenti è il consolidamento e miglioramento dei risultati ottenuti, a seguito anche dell'aggiudicazione della gara d'appalto per la ristorazione nei presidi ospedalieri di Lugo e Faenza.

Indicatori di redditività

	Valori indicatori 2020
ROE NETTO	$\geq 0,53$
ROE LORDO	$\geq 0,75$
ROI	$\geq 0,22$
ROS	$\geq 0,12$

Indicatori finanziari / patrimoniali

	Valori indicatori 2020
Liquidità primaria	$\geq 1,40$
Liquidità secondaria	$\geq 1,40$
Indebitamento	$< 1,20$
Tasso di copertura degli immobilizzi	$\geq 1,70$

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall'articoli 4, 5, 20 e 24 del TUSP e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto ora prescrive l'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, come evidente dai bilanci della società, che tra l'altro garantisce un costante flusso di dividendi.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche nell'esercizio 2019 e 2020.

START ROMAGNA S.P.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 61.987,00	0,2137
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 12.552,00	0,0433
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 26.191,00	0,0903
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 2.175,00	0,0075
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.712,00	0,0162
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.202,00	0,0283
COMUNE DI ALFONSINE	€ 35.797,00	0,1234
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 7.477,00	0,0258
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 159.093,00	0,5485

La società non ha erogato dividendi.

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€ 30.071.465,00	€ 29.482.896,00	€ 27.649.921,00
UTILE/PERDITA	€ 588.569,00	€ 1.832.972,00	€ 868.586,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 83.998.194,00	€ 82.595.659,00	€ 82.562.834,00
SPESE DI PERSONALE	€ 41.144.722,00	€ 41.050.475,00	€ 41.509.904,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 83.309.446,00	€ 80.857.829,00	€ 81.601.123,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società START ROMAGNA Spa si è costituita nel mese di novembre 2009 dando avvio al progetto di aggregazione delle tre aziende romagnole di gestione del trasporto pubblico locale - AVM Spa di Forli-Cesena, ATM Spa di Ravenna e Tram Servizi Spa di Rimini.

La società svolge il servizio pubblico di trasporto locale nei tre territori di riferimento in quanto vincitrice delle procedure di gara a suo tempo esperite.

A partire dal 2014, con la piena aggregazione delle tre realtà territoriali, la società, grazie agli interventi di razionalizzazione operati ha raggiunto in equilibrio economico, patrimoniale e finanziario soddisfacente.

Gli obiettivi, concordati con gli altri soci pubblici del territorio, possono essere delineati come segue, confermando quanto assegnato nell'esercizio precedente, ed in vista della futura gara per il trasporto pubblico locale:

Consolidare le economie gestionali ottenute a seguito del processo di aggregazione, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società, ottenendo maggior efficienza del sistema della mobilità ed esercizio del trasporto pubblico.

Il percorso di razionalizzazione delle risorse va finalizzato in particolare a consentire la ripresa degli investimenti e lo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo l'età media del parco automezzi.

Mantenimento di un forte presidio sulle aree del core business del trasporto pubblico locale, rivalutando la presenza sulle aree di business accessorie, garantendo attenzione alle potenziali attività collegate al servizio di trasporto scolastico.

I principali soci di Start Romagna pertanto, nell'ottica di garantire una piena valorizzazione delle distinte partecipazioni pubbliche hanno dato avvio ai procedimenti volti a:

a) procedere, in via di autolimitazione, all'adeguamento dello Statuto in coerenza ai principali profili di impronta "pubblicistica" del TUSP, coerentemente con la scelta di assicurare trasparenza e adeguatezza della governance, salvaguardando al contempo l'efficienza e l'economicità della gestione aziendale. Si prevede in particolare il pieno adeguamento alle disposizioni dell'articolo 11 sulle modalità di governo della società, e di introdurre alcuni strumenti quali, tra gli altri, quelli in tema di valutazione del rischio di crisi aziendale (articoli 6 e 14). START si conferma società in cui le scelte fondamentali si sviluppano, ricercando il consenso del maggior numero di soci, in assenza di un patto parasociale decisionale che le faccia discendere da specifici accordi preventivi da parte di un "nucleo di controllo". In particolare, lo Statuto deve prevedere maggioranze qualificate per alcune materie, come la nomina degli amministratori nonché un adeguamento degli attuali quorum deliberativi nell'ottica di assicurare efficacia ed efficienza di governance e gestionale ma non influenzabile da quote minoritarie del capitale sociale;

b) perfezionare, tra i principali soci di Start, unitamente alle modifiche statutarie sopra indicate uno specifico "accordo di consultazione" volto a favorire il confronto preventivo, non vincolante, tra i soci, in relazione alle decisioni più importanti da assumere in seno all'assemblea della società, confermando modalità strutturate di confronto e collaborazione nel rispetto delle autonome posizioni.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 che consentono anche per l'esercizio 2019 e 2020 la possibilità di detenere la partecipazione.

Resta tuttavia nella facoltà dei singoli enti locali soci la possibilità di dismettere la partecipazione, come previsto nei rispettivi bilanci di previsione, nel rispetto dei vincoli statutari e nelle forme previste per legge

AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione delle reti relativi al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarli in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

COMUNE DI LUGO: Gestione servizio Mercabus e servizio di trasporto pubblico locale per favorire il collegamento tra Lugo e Forlì per il raggiungimento dell'Istituto Tecnico Aeronautico “F. Baracca”.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€ 124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€ 629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€ 837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 489,80	0,490
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 6.779,70	6,78

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 3.303.486,00	€ 3.266.356,00	€ 1.331.228,00
UTILE/PERDITA	€ 37.131,00	€ 533.031,00	-€ 3.203,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 57.310.062,00	€ 51.674.614,00	€ 15.873.780,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.147.040,00	€ 1.033.571,00	€ 252.655,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 57.261.692,00	€ 51.115.432,00	€ 15.883.232,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

A decorrere dal 10/03/2017 ha avuto decorrenza la fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.

Gli obiettivi per il triennio 2020 – 2022, in parte analoghi a quelli assegnati nell'esercizio precedente, sono esse

- Analisi e verifica periodica come previsto dalla statuto delle gestione, con particolare attenzione alla valutazione delle economie che dovranno intervenire nei costi generali della struttura a seguito dell'aggregazione.
- Avvio delle procedure per la preparazione delle gare per l'affidamento della gestione dei servizi del trasporto pubblico locale. Le bozze dei bandi di gara dovranno essere sottoposte agli enti locali soci, al fine di valutarne le politiche e gli impatti sul territorio – Le gare dovranno consentire l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale romagnolo a partire dal mese di gennaio 2021.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche negli esercizi 2019 e 2020.

TE.AM S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Società degli assets - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale, infermeria feline e gestione delle colonie feline;

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico conferite dai comuni;
- Gestione canile intercomunale, infermeria felina e colonie feline (il servizio è stato affidato dall'Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio ambiente per conto di tutti i comuni aderenti).

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 43.773,00	39,794
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 9.518,00	8,653
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 19.664,00	17,876
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 196,00	0,178
COMUNE DI BAGNARA	€ 142,00	0,129
COMUNE DI CONSELICE	€ 783,00	0,712
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 730,00	0,664
COMUNE DI ALFONSINE	€ 15.817,00	14,379
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 9.804,00	8,913
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 100.427,00	91,2973

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 85.671.738,84	€ 85.890.063,62	€ 86.124.046,35
UTILE/PERDITA	-€ 218.324,78	-€ 233.982,73	-€ 224.556,06

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.154.460,56	€ 1.145.908,92	€ 1.129.680,96
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -

COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.376.248,13	€ 1.373.279,32	€ 1.344.693,84
------------------------	----------------	----------------	----------------

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso degli esercizi successivi:

- La società nel mese di dicembre 2011, su impulso degli enti locali soci, ha modificato il proprio assetto di governance ed è stata trasformata da Società per azioni a società a responsabilità limitata, forma giuridica ritenuta più idonea alle dimensioni societarie. Tale scelta, oltre che dettata dalla volontà di modificare la governance, con un rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci pubblici, è stata determinata dall'esigenza di ottenere una forte razionalizzazione dei costi, stante il fatto che i ricavi derivanti dalla gestione dell'attuale core business (società degli assets - Servizio idrico integrato) sono fissati per legge. Il precedente consiglio di amministrazione è stato sostituito con un amministratore Unico a cui non viene corrisposto alcun compenso e la gestione amministrativa, tecnica e contabile viene svolta utilizzando personale dell'Unione dei comuni della Bassa Romagna, nell'ambito della propria attività ordinaria, senza compensi aggiuntivi. La scelta di non utilizzare personale dipendente in carico alla società è stata fatta sempre nell'ottica di razionalizzazione dei costi. La razionalizzazione dei costi costituisce obiettivo anche per gli esercizi 2019 e successivi.
- I costi amministrativi sono stati “compressi” al livello massimo possibile;

- Sono in corso di avvio gli interventi per l'adeguamento delle strutture del canile a quanto prescritto dalla delibera regionale 353/2013. La delibera, prescrive infatti che le strutture esistenti debbano adeguarsi a quanto prescritto entro il 31/12/2020. Nel corso del 2019 la società ha acquisito una area di terreno adiacente alle strutture esistente necessaria all'ampliamento dei ricoveri, come previsto dalla legge regionale;
- E' in corso di predisposizione il progetto di adeguamento, che andrà presentato ed approvato dagli enti soci;
- Il progetto dovrà essere predisposto nei tempi utili per partecipare ad eventuali finanziamenti pubblici;
- I lavori dovranno concludersi entro il 2020 e gli stati di avanzamento andranno rendicontati periodicamente ai soci;
- Ottimizzazione ed efficientamento del servizio di gestione del canile intercomunale ed integrazione con il servizio di gestione dell'infermeria felina e delle colonie feline sul territorio dei comuni della Bassa Romagna.
- Entro il 2020, utilizzando le aree acquisite, dovranno essere portati a termine anche i lavori di adeguamento dell'infermeria felina, con realizzazione di strutture da adibire a magazzino e quarantena, come prescritto dall'autorizzazione sanitaria;
- Per quanto riguarda le perdite reiterate, si rimarca nuovamente come queste siano causate esclusivamente dalle modalità di determinazione per legge della tariffa che non remunera tutti i cespiti del patrimonio affidato ad HERA S.p.A. La società, da un punto di vista finanziario, è sana, in quanto produce flussi positivi di cassa che le hanno consentito di effettuare investimenti nel servizio idrico e rifiuti per oltre 3 milioni di euro. Gli interventi di razionalizzazione effettuati a partire dal 2011 ad oggi hanno generato risparmi complessivi di costi per oltre 850 mila euro, ma è evidente che non è sufficiente a generare risultati economici positivi. I motivi, di tali perdite, come più volte evidenziato, sono da ricercarsi nella impossibilità dei canoni del servizio idrico integrato a coprire i costi per ammortamento dei cespiti concessi in affitto e comodato al gestore (Come da convenzioni con ATERSIR). Il problema è analogo a gran parte delle società degli assets del territorio romagnolo. Le reti di proprietà sono gestite con affidamento ad HERA S.p.A., regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) ai sensi dell'articolo 16 comma 1 del D.lgs 175/2016. La società, inoltre, sempre sulla base di convenzione con ATERSIR ha finanziato, iscrivendole a patrimonio, investimenti nel settore idrico e dei rifiuti (realizzazione di isole ecologiche). Tutte le tariffe ed i canoni percepiti, in relazione agli assets (sia di provenienza dal patrimonio degli enti locali, che realizzati direttamente da TE.AM.) affidati al gestore sono determinati da ATERSIR e dall'Autorità nazionale per L'Energia Elettrica, il Gas ed il Servizio Idrico (AEEGSI) trattandosi di servizio pubblico che trova remunerazione nelle tariffe dell'utente finale del servizio.
- Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari dell'operazione. Tale obiettivo, come evidenziato costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. La tempistica indicata anche fra gli obiettivi di Romagna Acque S.p.A. è la seguente:

- approvazione da parte di ATERISIR dei documenti da trasmettere ad ARERA in base agli adempimenti di MTI-3 a Giugno-Luglio 2020;
- validazione da parte di ARERA non oltre ottobre-novembre 2020;
- operazioni di incorporazione in Romagna Acque degli assets dalle patrimoniali già nella prima parte del 2021.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Ha operato importanti interventi di razionalizzazione dei costi, stante che i ricavi sono determinati per legge e fra gli obiettivi si è posta la ricerca di ulteriori razionalizzazioni. Nonostante la razionalizzazione operata la società non riesce ad ottenere l'equilibrio economico, mentre la situazione patrimoniale e finanziaria è solida, anche alla luce del fatto che il gestore del servizio a cui sono affidate le reti idriche, esegue tutte le manutenzioni a suo carico e che, al termine della concessione dovrà retrocedere finanziariamente le quote accantonate a titolo di ammortamento che al 31/12/2018 ammontano ad € 19.693.221. In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica 2018 si è valutata la possibilità di mantenimento, pur con l'indirizzo di proseguire, ove possibile e conveniente, nella realizzazione dell'operazione di aggregazione di tutti gli assets del servizio idrico integrato dell'area Romagna, come sopra delineato. Si ritiene di confermare la valutazione effettuate anche per l'esercizio 2019 e 2020.

BANCA POPOLARE ETICA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, ispirandosi ai principi della finanza etica.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 1.575,00	0,0023
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.575,00	0,0023
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 2.100,00	0,0030
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.575,00	0,0023
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.100,00	0,0030
COMUNE DI ALFONSINE	€ 2.572,50	0,0037
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.572,50	0,0037
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 14.070,00	0,0203

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 69.946.538,00	€ 65.335.568,00	€ 59.379.863,00
CAPITALE NETTO	€ 90.310.694,00	€ 91.734.068,00	€ 85.424.264,00
UTILE/PERDITA	€ 3.287.703,00	€ 2.273.208,00	€ 4.317.890,00

VALORE DELLA PRODUZIONE (margine di intermediazione)	€ 45.059.240,00	€ 39.577.699,00	€ 38.392.442,00
SPESE DI PERSONALE	€ 17.248.879,00	€ 16.523.503,00	€ 15.299.350,00
COSTI OPERATIVI	€ 33.217.346,00	€ 31.723.018,00	€ 28.881.694,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società era già stata riconosciuta come non indispensabile, in sede di redazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate approvato nel mese di marzo 2015. La cessione non è ancora stata perfezionata

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si conferma la volontà di cedere la partecipazione, mediante vendita delle azioni alla società emittente. La società si è resa disponibile ad acquistare le azioni ad un prezzo unitario di € 57,50, come da comunicazione del 20/10/2017, che dovrà essere aggiornata sulla base dell'incremento del patrimonio netto.

S.TE.P.RA SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA IN LIQUIDAZIONE

Enti locali aderenti all’Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant’Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013 e dal 07/06/2019 è soggetta alla procedura di fallimento.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Il comune di Bagnacavallo eroga alla società un canone per l’utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.222,68	0,044
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 18.138,72	0,6572

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>	<i>2015</i>
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00
CAPITALE NETTO	-€ 5.708.722,00	-€ 3.689.406,00	-€ 2.166.776,00
UTILE/PERDITA	-€ 2.044.315,00	-€ 1.562.897,00	-€ 2.131.422,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 775.537,00	€ 745.827,00	€ 822.387,00
SPESE DI PERSONALE	€ 48.062,00	€ 48.097,00	€ 362.690,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.490.877,00	€ 844.003,00	€ 1.688.193,00

La società al 31/10/2019 non ha proceduto ad approvare il bilancio relativo all'esercizio 2018.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risultano essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare.
- Proseguire nelle trattative per la conclusione del piano di ristrutturazione del debito, come illustrato nella bozza di relazione al bilancio al 31/12/2017 e rendicontare con tempestività agli enti locali soci circa l'andamento delle operazioni di liquidazione, con particolare riguardo ai cespiti siti nei rispettivi ambiti territoriali.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI SOC. CONS. A.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio, con riferimento principale alle categorie svantaggiate della popolazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 04 “Istruzione e diritto allo studio”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ -	-
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 27.360,00	27,3600

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 309.405,00	€ 283.129,00	€ 273.759,00
UTILE/PERDITA	€ 26.276,00	€ 9.370,00	€ 10.743,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.630.866,00	€ 3.835.164,00	€ 4.073.322,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.093.878,00	€ 1.173.610,00	€ 1.144.008,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 3.560.220,00	€ 3.774.373,00	€ 4.029.606,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società dovrà consolidare nel 2020 i seguenti obiettivi, già avviati e realizzati nel 2018 e 2019:

- Realizzare e proseguire negli interventi di riduzione di costi intrapresa in questi anni, rendicontando i risultati ottenuti ai soci con gestione economica e finanziaria in assoluto equilibrio in relazione alle attività svolte,
- radicamento sul territorio, portando a sistema le relazioni operative con i principali soggetti intermedi della comunità provinciale (associazioni di categoria, Asl, operatori del terzo settore, associazioni degli immigrati, servizi per l'impiego, ecc.);
- supporto alle fasce della popolazione più svantaggiate nel mercato del lavoro e nei percorsi di istruzione e formazione, con particolare riferimento ai minori in dispersione scolastica, alle donne con basso livello di istruzione, ai disoccupati over cinquanta, agli immigrati, ai portatori di handicap;
- radicamento sul territorio con potenziamento di struttura dedicata ai cittadini dei comuni della Bassa Romagna.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minori in dispersione scolastica, persone svantaggiate,

stranieri...), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare. Tale caratteristica è evidenziata dall'andamento della gestione 2018 e dall'andamento della gestione 2019. Nel 2018 oltre l'83% delle attività è stato rivolto a categorie svantaggiate con progetti rivolti all'inserimento lavorativo per disabili, di alfabetizzazione e orientamento al lavoro per stranieri richiedenti asilo, inclusione lavorativa per donne vittima di violenza con il coinvolgimento delle associazioni di volontariato del territorio. Anche per tali motivi si ritiene che sussistano tutti i requisiti per poter detenere la partecipazione nel 2019 e nel 2020;

RAVENNA FARMACIE S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all'ingrosso ad esso connesso.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2019 (utili bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (utili bilancio 2017)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (utili bilancio 2016)</i>
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 52.073,00	1,769	€ 4.423,00	€ 5.307,90	€ 7.077,05
COMUNE DI ALFONSINE	€ 73.162,00	2,486	€ 6.214,00	€ 7.457,40	€ 9.943,18
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 70.235,00	2,386	€ 5.966,00	€ 7.158,90	€ 9.545,39
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA (1)					
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 195.470,00	6,6414	€ 16.603,00	€ 19.924,20	€ 26.565,62

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 28.341.362,00	€ 28.016.779,00	€ 27.854.827,00
UTILE/PERDITA	€ 624.582,00	€ 562.493,00	€ 750.346,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 68.176.381,00	€ 70.361.845,00	€ 72.070.421,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.237.541,00	€ 8.302.388,00	€ 8.269.969,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 67.306.233,00	€ 69.629.782,00	€ 71.046.711,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi sono definiti in sede di coordinamento soci come previsto nella convenzione ex articolo 30 del Dlgs 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società.

Si premette che gli obiettivi ed i relativi indicatori sotto riportati sono stati individuati anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2020-2022, tenendo conto dei risultati emersi dal monitoraggio degli obiettivi individuati nell'annualità precedente, in una logica di affinamento continuo del complessivo sistema di controllo sulle partecipate.

- 1) Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2020/2022, influenzato dalle perduranti difficoltà del contesto, senza diminuire la qualità dei servizi resi.

Indicatori di redditività	OBIETTIVO 2020	OBIETTIVO 2021	OBIETTIVO 2022
EBITDA (o MOL) al netto dei canoni di gestione	>= 1.900.000 €	>= 1.900.000 €	>= 1.900.000 €
UTILE NETTO	>= 200.000 €	>= 200.000 €	>= 200.000 €
ROE	>= 0,5%	>= 0,5%	>= 0,5%
ROI	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%

- 2) Valorizzare il rapporto costi/ricavi, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza (anche con riferimento al contenimento del costo del personale).

Indicatore di efficienza	OBIETTIVO 2020	OBIETTIVO 2021	OBIETTIVO 2022
% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 16,5%	<= 16,5%	<= 16,5%

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione. * Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio (al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie) del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali

Obiettivi di carattere operativo:

- 1) Raggiungimento di un livello di soddisfazione medio/alto sulla qualità dei servizi offerti nelle farmacie comunali, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction annuale (minimo 500 utenti)

Indicatore di soddisfazione degli utenti / qualità	OBIETTIVO 2020	OBIETTIVO 2021	OBIETTIVO 2022
Livello di soddisfazione medio alto degli utenti delle farmacie comunali	75%	75%	75%

- 2) In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, la società deve perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare fortemente l'erogazione del salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi.

Indicatore di efficienza	OBIETTIVO 2020
% incidenza salario variabile su costo del personale se utile > 0	3,3%

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità "sociale" di servire in modo capillare l'interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.

Si evidenzia inoltre che l'equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

In sede di analisi dei risultati conseguiti nel 2018 ed in corso nel 2019 si ritiene di confermare il rispetto di tutti i parametri gestionali e di attività che consentono agli enti locali soci di detenere la partecipazione.

DELTA 2000 Soc. CONS. A R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice.

Principale attività svolta:

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.806,51	0,9033
COMUNE DI ALFONSINE	€ 11.275,45	5,6377
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.806,51	0,9033
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 14.888,47	7,4443

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 200.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
CAPITALE NETTO	€ 226.346,00	€ 184.831,00	€ 185.801,00
UTILE/PERDITA	€ 6.088,00	€ 5.076,00	€ 590,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.296.949,00	€ 479.182,00	€ 521.939,00
SPESE DI PERSONALE	€ 281.373,00	€ 205.539,00	€ 212.744,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.251.828,00	€ 453.325,00	€ 495.085,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- I comuni socie hanno sottoscritto l'aumento di capitale che ha incrementato il capitale sociale fino ad € 200.000, con l'obiettivo di poter avere la rilevanza e la solidità necessaria per la partecipazione ai progetti europei a cui è stata ammessa;
- La società informerà i soci sulle ricadute sul territorio dei progetti a cui è stata ammessa. Delta 2000 è stata ammessa con Determinazione n. 13080 del 10 agosto 2016 della RER a finanziamento sulla misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader" PSR per il periodo 2014-2020, per un importo di risorse pubbliche assegnate di Euro 10.738.648,00 - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. svolgerà il ruolo di capofila nel costituendo FLAG "Costa dell'Emilia Romagna" ed ha presentato domanda, per partecipare alla selezione delle strategie di sviluppo locale nel settore della pesca e dell'acquacoltura, a valere sul bando pubblicato dalla Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del programma FEAMP 2014-2020;
- Conclusione dei progetti in corso nei primi mesi del 2020.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6), in sede di revisione straordinaria si è ribadita la possibilità di mantenere la partecipazione. Anche in sede di analisi volta alla predisposizione della revisione ordinaria si rileva il rispetto dei parametri gestionali e di attività che consentono di detenere la partecipazione.

ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine

Principale attività svolta:

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI ALFONSINE	€ 252.980,00	0,601

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00
CAPITALE NETTO	€ 43.264.340,00	€ 43.100.697,00	€ 42.516.770,00
UTILE/PERDITA	€ 679.042,00	€ 353.455,00	€ 602.950,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.246.108,00	€ 3.295.078,00	€ 3.328.757,00
SPESE DI PERSONALE **	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.650.093,00	€ 1.931.795,00	€ 1.588.845,00

** Costi di personale - La società nel 2018 si è avvalsa di due dipendenti distaccati e precisamente un dipendente distaccato da un Comune Socio e l'altro distaccato da una società controllata dalla controllante Holding Ferrara Servizi S.r.l. per l'importo complessivo di euro 172.834,00.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Mantenimento nel medio periodo degli equilibri di bilancio raggiunto, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato;
- Contenimento delle spese di personale;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

ROMAGNA TECH Soc. CONS. PER AZIONI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società mista pubblico privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	Valore nominale partecipazione	Valore %
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 10.423,05	1,7045

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 611.500,00	€ 351.500,00	€ 351.500,00
CAPITALE NETTO	€ 743.059,00	€ 421.918,00	€ 516.270,00
UTILE/PERDITA	€ 1.140,00	€ 4.224,00	€ 4.690,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.566.043,00	€ 803.286,00	€ 748.192,00
SPESE DI PERSONALE	€ 838.406,00	€ 419.693,00	€ 430.716,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.554.773,00	€ 795.572,00	€ 742.551,00

Con assemblea straordinaria dei soci del 27/02/2018 è stato approvata la fusione per incorporazione della società “*Romagna Innovazione Società consortile a responsabilità limitata Rinnova*” con “*Centuria Agenzia per l’innovazione società consortile a responsabilità*” con trasformazione in società consortile per azioni e modifica della ragione sociale in “*Romagna Tech società consortile per azioni*”.

Il capitale sociale è stato aumentato ad € 611.500 suddiviso in azioni del valore di 0,01.

Al 31/12/2018 l’unione possiede pertanto 1.042.305 azioni per un valore nominale di € 10.423,05 pari al 1,705% del capitale.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha approvato il progetto di fusione valutando il valore positivo del progetto di aggregazione tra le due società, per le prospettive di integrazione e sinergia evidenziate nei progetti e nel business plan allegati allo stesso;
- Ha confermato la volontà di voler proseguire tramite la società risultante dal processo di aggregazione nella propria azione di tutela e contributo allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio, prerogativa questa degli enti locali nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- Da un punto di vista economico finanziario gli obiettivi assegnati alla società sono il rispetto degli obiettivi di riduzione dei costi di personale e gestionali, con riduzione a partire dal 2020 delle quote consortili, contenute nel business plan allegato e parte integrante della delibera;
- Da un punto di vista gestione si richiede alla società la trasmissione di tempestivi report periodici, quanto meno semestrali, che mettano in evidenza l'andamento economico e finanziario della società, le attività ed i progetti svolti e da svolgersi, al fine di consentire all'Unione la valutazione non solo dell'economicità gestionale, ma anche il permanere delle finalità istituzionali dell'attività svolte in questa fase di espansione, in assenza delle quali l'ente locale non potrà mantenere la partecipazione;
- Consolidamento dell'attività della società quale centro per l'innovazione e di supporto alle start up del territorio della Bassa Romagna, come evidenziato nelle relazioni previsionali esaminate in sede di assemblea dei soci.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell'innovazione delle imprese del territorio. Per tali motivi si era reputato che la società potesse essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

Alla luce di quanto delineato sopra, la valutazione del permanere dei requisiti di conformità a quanto previsto del D.lgs 175/2016, con particolare riferimento agli articoli 4, 5 e 20, dovrà continuare ad essere monitorata periodicamente. Si ritiene che, per quanto riguarda l'esercizio 2018, anno di avvio dell'aggregazione societaria, e 2019, primo anno di attività della nuova società, la situazione sia immutata rispetto a quanto analizzato in sede di revisione straordinaria e che pertanto, la partecipazione possa essere mantenuta.

LEPIDA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

Principale attività svolta:

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra

La società Lepida S.C. p. A., deriva dalla fusione fra Lepida S.p.A. e CUP2000 S.c.p.A., i cui effetti decorrono dall' 01/01/2019, è società in house, e svolge le seguenti principali attività:

- o la realizzazione, e sviluppo della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna;
- o Attività di data center per le pubbliche amministrazioni;
- o Servizi diversi, quali servizi per identità digitale (federa/spid), piattaforma di pagamenti della pubblica amministrazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni e corrispettivi per la concessione della rete, per servizi informatici diversi e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI LUGO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.000,00	0,001431
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 10.000,00	€ 0,0143

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 65.526.000,00	€ 65.526.000,00	€ 65.526.000,00
CAPITALE NETTO	€ 68.351.765,00	€ 67.801.850,00	€ 67.490.699,00
UTILE/PERDITA	€ 538.915,00	€ 309.150,00	€ 457.200,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 27.158.119,00	€ 29.102.256,00	€ 28.892.725,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.893.578,00	€ 4.756.705,00	€ 4.711.264,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 27.093.024,00	€ 28.504.066,00	€ 28.358.356,00

Il capitale sociale con decorrenza 01/01/2019, per effetto della fusione per incorporazione fra Lepida S.p.a. e Cup 2000 S.cons.p.a. con contestuale trasformazione da società per azione in società consortile per azioni consortile, è stato portato ad € 69.881.000,00.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Riduzione costi amministrativi come indicato nel progetto di fusione;
- Rispetto e rendicontazione degli obiettivi concordati con il coordinamento soci contenuti nel piano industriale 2018/2020; Per il quadro completo degli obiettivi si rimanda al piano industriale 2017 2019, come approvato dai soci;
- Implementazione del sistema di controllo analogo sulla base della struttura approvata con delibera di Giunta Regionale n. 1779 del 21/10/2019;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

S.F.E.R.A. S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo.

Principali attività svolte:

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2019 (deliberati su bilancio 2018)</i>	<i>Dividendi accertati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>	<i>Dividendi accertati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,913	€ 44.566,00	€ 44.566,00	€ 44.566,00

Principali dati di bilancio:

<i>Principali dati Bilancio</i>	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00
CAPITALE NETTO	€ 4.430.868,00	€ 4.020.541,00	€ 3.739.928,00
UTILE/PERDITA	€ 910.326,00	€ 780.615,00	€ 826.316,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 28.871.614,00	€ 26.917.589,00	€ 26.500.309,00
SPESE DI PERSONALE	€ 5.444.585,00	€ 5.160.500,00	€ 4.899.834,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 27.610.978,00	€ 25.862.132,00	€ 25.323.063,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rispetto degli obiettivi indicati nel budget 2019/2021 contenuti nel piano industriale, con rendicontazione agli enti locali soci dell'andamento gestionale con cadenza mensile;
- Contenzimento dei costi generali, come da budget;
- Mantenere la percentuale di remunerazione per la determinazione dei canoni di affitto di azienda, come da contratto iniziale del 2015;
- Rafforzare il ruolo di presidio sanitario delle farmacie al servizio della popolazione, con particolare riguardo alle fasce più deboli;
- Politica del personale, volta a motivare e sviluppare la professionalità, nell'ottica, anche, di un miglior servizio ai cittadini;
- Politica commerciale volta a mantenere i margini incrementando le attività e la qualità dei servizi a fronte della riduzione drastica della "vendita per conto" stante la politica delle ASL di incremento della distribuzione diretta;
- Continuare il dibattito con le ASL, anche con la collaborazione dei soci, per diminuire la distribuzione diretta nell'ottica di una maggiore capillarità e qualità del servizio al cittadino con particolare riguardo alle fasce più deboli della popolazione, nell'ottica dello sviluppo della valenza sociale delle farmacie comunali;
- Sviluppare, in coordinamento con gli enti soci, campagne, progetti ed attività a carattere sociale sui territori di competenza;
- Gli Indicatori economici di riferimento per il biennio 2020 – 2021 sono i seguenti:
 - **EBIT > 700.000**
 - **EBITIDA > 1.000.000**
 - **ROE > 10**

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.

Si riporta quanto indicato nel piano di revisione straordinaria, ritenendo la partecipazione ammissibile:

La gestione delle farmacie da parte degli enti locali è ammessa dalla legislazione vigente, quale servizio di interesse generale, trattandosi di un'attività rivolta ai fini sociali ai sensi dell'articolo 112 del D.lgs 267/2000.

Trattasi di interesse generale, volta, all'erogazione di servizi rilevanti per il sistema sanitario nazionale, e va pertanto vista come servizio pubblico essenziale.

In particolare la gestione comunale delle farmacie consente una diffusione del servizio di distribuzione farmaci, capillare sul territorio, anche in zone in cui l'attività privatistica non avrebbe interesse ad effettuare e con una logica meno incentrata sul profitto, con l'erogazione di servizi pubblici di rilevante importanza quali il FarmaCup o la distribuzione per conto.

L'obiettivo di rafforzamento

La gestione delle farmacie Comunali per il tramite di una società in house, sotto il controllo dei soci pubblici alla stregua di un proprio servizio, è oltremodo consentita pur con le necessarie valutazioni evidenziate dall'articolo 5 del dlgs 175/2016.

A conferma della valenza sociale della gestione comunale delle farmacie e come descritto anche nel piano triennale 2019 – 2021 predisposto da SFERA, sulla base degli obiettivi assegnati dai soci, si evidenzia il rafforzamento del ruolo di presidio sanitario delle farmacie, e dei servizi per la salute.

L'attività della società anche negli esercizi 2018 e 2019 ha rispettato i requisiti economici e gestionali, previsti dal D.lgs. 175/2016 e può essere mantenuta.

CON.A.M.I CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Conselice;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno.

Principale attività svolta:

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Ente a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

➤ Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (1)</i>	<i>Quota di partecipazione (2)</i>	<i>Dividendi accertati 2019</i>	<i>Dividendi accertati 2018</i>	<i>Dividendi accertati 2017</i>
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.570.289,00	0,5494	0,889	€ 61.874,40	€ 157.542,00	€ 24.447,50
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.260.298,00	0,4410	0,909	€ 136.895,40	€ 87.264,00	€ 94.597,50
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.888.095,00	1,710357570	1,417	€ 98.623,20	€ 157.287,00	€ 153.744,50
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 3.742.034,00	1,3093	2,775	€ 193.140,00	€ 359.362,50	€ 301.075,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 11.460.716,00	4,01005757	5,99		€ 761.455,50	€ 573.864,50

1) % sul capitale consortile posseduto

2) Quota di partecipazione (ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi) al 01/12/2016

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
CAPITALE SOCIALE	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00
CAPITALE NETTO	€ 304.545.277,00	€ 305.220.766,00	€ 305.995.222,00
UTILE/PERDITA	€ 9.274.510,00	€ 8.825.544,00	€ 11.002.363,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 10.927.490,00	€ 10.851.313,00	€ 12.030.833,00
SPESE DI PERSONALE	€ 989.189,00	€ 1.169.193,00	€ 1.196.828,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 12.496.325,00	€ 11.815.846,00	€ 11.263.854,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rispetto degli obiettivi contenuti nel piano triennale 2018 2020, approvato in data 23/01/2018, come aggiornati con delibera del 29/10/2019, che sono sintetizzabili dai seguenti indicatori economici/patrimoniali:

	2019	2020
Utile netto	€ 9.486.000	€ 9.139.000
Patrimonio netto	€ 307.072.000	€ 308.711.000
Capitale investito	€ 318.290.00	€ 318.466.000

FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo.

Principale attività svolta:

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 25.822,84	15,848

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
FONDO DI DOTAZIONE	€ 162.937,36	€ 170.937,36	€ 170.937,36
CAPITALE NETTO	€ 271.704,32	€ 356.298,86	€ 265.232,93
UTILE/PERDITA	-€ 84.594,54	€ 91.065,93	-€ 44.632,12
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.026.999,19	€ 1.112.159,32	€ 900.897,48
SPESE DI PERSONALE	€ 144.579,48	€ 148.762,29	€ 150.555,96
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.111.600,59	€ 1.011.634,11	€ 944.247,68

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La stagione teatrale a partire dal mese di maggio 2019 è stata sospesa, per realizzare importanti lavori di ristrutturazione;
- I lavori di ristrutturazione, a carico del Comune di Lugo, dovranno consentire la riapertura della struttura, per la gestione della stagione teatrale 2020 / 2021;
- Costituisce obiettivo gestionale la riprogrammazione dell'avvio della stagione teatrale 2020/2021.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate. L'ASP, ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;

L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	Quota partecipazione %
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
UNIONE DE COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	
TOTALE COMUNI UNIONE	100,00

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00
CAPITALE NETTO	€ 47.552.791,00	€ 48.430.729,00	€ 49.307.023,00
UTILE/PERDITA	€ 715.737,00	€ 869.318,00	€ 984.877,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 17.416.191,00	€ 17.176.694,00	€ 14.369.719,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.905.828,00	€ 4.919.645,00	€ 4.833.170,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 16.215.925,00	€ 15.847.920,00	€ 12.929.569,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Obiettivo di rispetto del budget contenuto nel piano programmatico 2018 2020, approvato con delibere dell'assemblea dei soci del 26/04/2018, con mantenimento degli equilibri di bilancio fino ad ora garantiti;
- Politica del personale, con particolare riferimento al proseguimento del processo di stabilizzazione e qualificazione del lavoro, e sviluppo della formazione professionale;
- Razionalizzazione del piano degli investimenti come indicati nel piano programmatico al quale si rimanda.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilizia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	Quota partecipazione
COMUNE DI LUGO	6,6200%
COMUNE DI FUSIGNANO	1,6700%
COMUNE DI BAGNACAVALLO	3,4300%
COMUNE DI SANT'AGATA	0,6000%
COMUNE DI CONSELICE	2,0000%
COMUNE DI BAGNARA	0,5000%
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	2,1600%
COMUNE DI ALFONSINE	2,4400%
COMUNE DI COTIGNOLA	1,5100%
TOTALE COMUNI UNIONE	20,93%

Principali dati di bilancio:

Principali dati Bilancio	2018	2017	2016
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.611.463,00	€ 2.543.988,00	€ 2.433.869,00
UTILE/PERDITA	€ 67.475,00	€ 110.119,00	€ 97.110,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 7.880.982,00	€ 7.772.347,00	€ 7.509.099,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.930.437,00	€ 1.893.198,00	€ 1.846.791,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 7.690.341,00	€ 7.535.136,00	€ 7.295.148,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente