

Società ed enti partecipati



ALFONSINE . BAGNACAVALLLO . BAGNARA DI ROMAGNA . CONSELICE . COTIGNOLA
FUSIGNANO . LUGO . MASSA LOMBARDA . SANT'AGATA SUL SANTERNO



SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE

OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

Obiettivi di carattere generale:

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 DL.gs 175/2016)**
 - o Monitoraggio annuale dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle decisioni intraprese in sede di costituzione di ciascuna partecipazione e/o all'interno del piano di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 (approvato dai Consigli nel mese di settembre 2017);
 - o Presentazione alla Giunta di appositi report per evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
 - o Approvazione ENTRO IL MESE DI DICEMBRE del piano di revisione ordinaria.
- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
 - o Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;

- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE**

- o Comunicazione annuale agli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP alla luce anche della revisione straordinaria effettuata nel mese di settembre 2017 e della revisione ordinaria da effettuarsi entro il 31/12/2018, ai sensi degli articolo 24 e 20 del D.lgs 175/2016.
- o Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
- o Analisi gestionali specifiche per i casi più critici

Obiettivi Specifici:

- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato:

Il prospetto che segue evidenzia il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione al 31/10/2018:

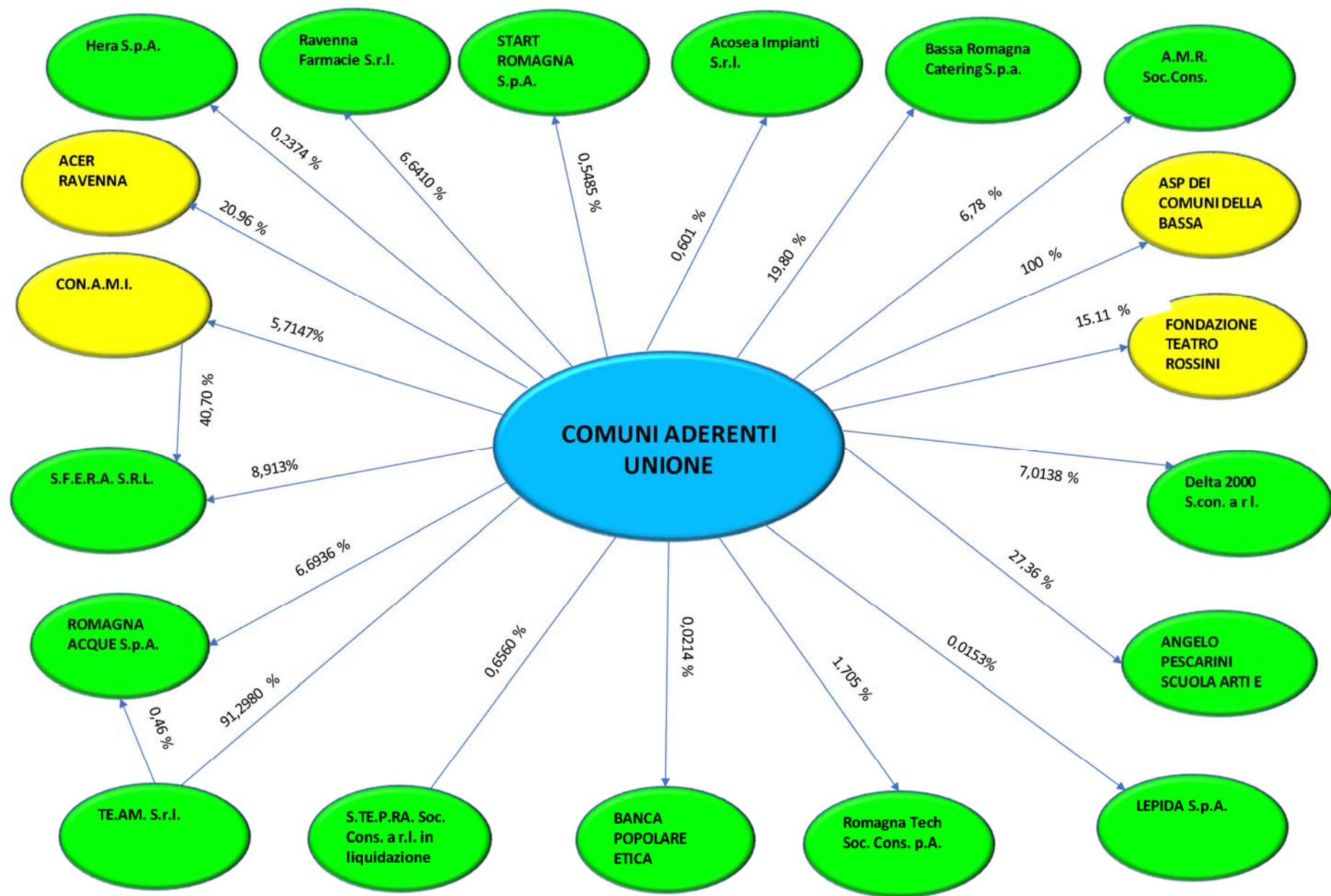
(in colore verde sono evidenziate le quote di partecipazione indirette)

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
HERA S.P.A.	0,0404%	0,0586%	0,05327%	0,0143%	0,00362%	0,02664%	0,0135%	0,00267%	0,02436%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169%			0,5706%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. partecipazione indiretta	0,18305%	0,06614%	0,08223%	0,00328%	0,000819%	0,04100%	0,00305%	0,00059%	0,03980%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,80%									5%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - A.M.R.	2,254%	0,837%	1,150%	0,629%	0,1519%	0,48980%	0,60760%	0,124%	0,536%	
TE.AM. S.R.L.	39,7940%	14,3790%	17,8760%	0,7120%	0,1780%	8,9130%	0,6640%	0,1290%	8,6530%	
BANCA POPOLARE ETICA	0,0024%	0,0039%	0,0032%	0,0024%		0,0039%	0,0032%		0,0024%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,484%	0,032%	0,044%	0,024%	0,005%	0,019%	0,023%	0,005%	0,020%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,090%	3,380%	4,640%	2,540%	0,610%	1,980%	2,450%	0,510%	2,160%	

	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,486%				2,386%			1,769%	
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l. (1)		5,6028%	0,7055%	0,7055%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
ROMAGNA TECH Soc, Cons p. A.										1,705%
LEPIDA S.p.A. (2)	0,001526%	0,001526%	0,001526%	0,001526%	0,001526%	0,001526%	0,001526%	0,001526%	0,001526%	0,001526%
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,913%			0,465%	0,362%		1,129%	0,370%		
CON.A.M.I.				1,1417%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,11%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	0,002%	36,892%	6,393%	0,002%	6,597%	0,002%	0,002%	7,546%	
ACER Ravenna	6,600%	2,440%	3,430%	2,000%	0,600%	1,530%	2,180%	0,500%	1,680%	

- 1) Quote al 31/10/2018 ante aumento capitale scindibile con termine di sottoscrizione al 31/12/2018;
- 2) Quote ante effetti fusione fra Lepida e Cup2000 che decorreranno dal 01/01/2019;

Nel grafico di seguito riportato è evidenziato come aggregato, il totale delle partecipazioni detenuto dai Comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dall'Unione stessa:



Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs. 175/2016.

A seguito dell'analisi contenute nel piano di revisione straordinaria, si è proceduto alla dismissione delle seguenti società:

- 1) S.A.P.I.R. S.p.A. – Cessione delle quote detenute dai Comuni di Alfonsine, Cotignola, Lugo e Massa Lombarda avvenuta nel mese di dicembre 2017;
- 2) LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L. – Partecipazione detenuta da tutti i Comuni aderenti all'Unione, in liquidazione alla data di predisposizione dei piani di revisione straordinaria con conclusione nei primi mesi del 2018;
- 3) SE.A.D. S.p.a. – partecipata dal Comune di Massa Lombarda, in liquidazione alla data di predisposizione del piano di revisione straordinaria e sciolta alla fine dello stesso esercizio 2018.

➤ Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2018 - 2021:

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) «gli organismi strumentali» dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
 - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 3) gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

- 4) le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
 - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. **A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».**

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di:

a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

L'elenco delle società appartenenti al perimetro di consolidamento è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni necessarie alla predisposizione del documento contabile.

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

➤ GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.

➤ **GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLO:**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA:**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.p.A.

➤ **GRUPPO COMUNE DI CONSELICE**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ **GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA**

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L.;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ GRUPPO COMUNE DI LUGO

Enti strumentali controllati:

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;
- S.F.E.R.A S.r.l.;

➤ GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- TE.AM S.R.L;
- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.P.A.;

➤ GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

Enti strumentali partecipati:

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

Società partecipate:

- START ROMAGNA S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.p.A.

➤ **GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA**

Società partecipate:

- LEPIDA S.P.A.;

Sulla base dei principi contabili sono stati individuati, gli enti e le società che saranno oggetto di consolidamento per gli esercizi 2018 e seguenti, come segue:

COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,9775 %	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A.	0,1234%	Proporzionale
ACOSEA IMPIANTI S.p.A.	0,601 %	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	0,837 %	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	14,379%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	0,002%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,440 %	Proporzionale

COMUNE DI BAGNACAVALLLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	1,3601 %	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,0903%	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	1,1500 %	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	17,8760%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	36,8920%	Proporzionale
ACER Ravenna	3,4300%	Proporzionale

COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
START ROMAGNA S.P.A	0,0162%	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	0,629%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0.712%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,393%	Proporzionale
ACER Ravenna	2,000%	Proporzionale
CON.AMI	1,417%	Proporzionale

COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6579 %	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A.	0,0258%	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	0,4898 %	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,913%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	6,597%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,530 %	Proporzionale

COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,6104 %	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,0433%	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	0,5363 %	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	8,6530 %	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	7,546%	Proporzionale
ACER Ravenna	1,680%	Proporzionale

COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,4999%	Proporzionale
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	2,25%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	39,7940%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,913%	Proporzionale
Enti strumentali controllati		
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI (1)	15,11% - 100%	Integrale
Enti strumentali partecipati		
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,565%	Proporzionale
ACER Ravenna	6,600%	Proporzionale

(1) benché il Comune di Lugo detenga una quota di partecipazione nella Fondazione Teatro Rossini del 15,11% (pari ad € 25.823 su un fondo di dotazione di € 170.937), la quota considerata per il consolidamento è del 100% in quanto, ai sensi del principio contabile 4.4, la fondazione è totalmente controllata dal Comune per vincoli contrattuali e statutari, che, tra l'altro prevedono la totale devoluzione del patrimonio al comune stesso in caso di scioglimento o liquidazione

COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
START ROMAGNA S.p.A	0,00283%	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	0,6076%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,6640%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.AMI	2,775%	Proporzionale
ACER RAVENNA	2,180 %	Proporzionale

COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	0,124%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,129%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
ACER Ravenna	0,500%	Proporzionale
CON.AMI	0,909%	Proporzionale

COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
START ROMAGNA S.P.A	0,0075%	Proporzionale
A.M.R. CONSORTILE a r.l.	0,1519%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	0,178%	Proporzionale
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
CON.AMI	0,889%	Proporzionale

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	% posseduta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
LEPIDA S.p.A.	0,001526%	Proporzionale

Il perimetro di consolidamento del “Gruppo Unione dei Comuni della Bassa Romagna” considerato come aggregato di tutti i comuni aderenti all’Unione e dell’Unione stessa è il seguente:

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati



***Gli enti partecipati
Analisi ed obiettivi
gestionali:***

HERA S.p.A

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara;
- Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione del servizio idrico integrato, nell’ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- Gestione del servizio rifiuti urbani;
- Gestione servizi cimiteriali (Comune di Bagnacavallo);
- Gestione illuminazione pubblica (Fino al 31/12/2018 - Comuni di Alfonsine e Sant'Agata sul Santerno);
- Gestione impianti riscaldamento (Comune di Alfonsine).

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (€ 0,095/azione)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (€ 0,09/azione)</i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 601.357,00	0,0404	€ 100.406,17	€ 122.121,63
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 34.474,08	€ 32.659,65
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 75.383,36	€ 71.415,81
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 5.117,94	€ 4.848,57
COMUNE DI BAGNARA	€ 39.708,00	0,0027	€ 3.772,26	€ 3.573,72
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 20.285,45	€ 19.216,29
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 19.146,02	€ 18.138,33
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 82.864,13	€ 78.502,86
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 37.691,63	€ 35.707,86
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 3.535.408,00	0,2373	€ 379.141,02	€ 386.184,72

1) Il comune di Lugo nel corso dell'esercizio 2018 ha ceduto 755.550 azioni detenute in Hera S.p.A.

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
CAPITALE NETTO	2.313.277.515	€ 2.260.942.880,00	€ 2.260.919.117,00
UTILE/PERDITA	€ 170.415.559,00	€ 144.687.056,00	€ 171.977.932,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.383.200.009,00	€ 1.477.499.428,00	€ 1.554.413.209,00
SPESE DI PERSONALE	€ 200.201.808,00	€ 251.245.940,00	€ 267.198.772,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.149.563.391,00	€ 1.338.105.632,00	€ 1.375.648.375,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli ultimi esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati.

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016 tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione, ma che, nell'ambito delle singole scelte strategiche di bilancio, a cui si rimanda, vi è la possibilità di cedere in tutto o in parte il pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

L'analisi dei risultati conseguiti nel 2017 e dell'andamento dell'esercizio 2018 confermano gli obiettivi di crescita del gruppo individuati nel piano industriale 2017 – 2021 in cui, tra l'altro è programmata una ulteriore crescita dei dividendi distribuibili.

ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

La Società svolge le seguenti principali attività:

- a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.);
- b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato;
- c) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli; e

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle provincie di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell’Agenzia Territoriale dell’Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>	<i>Dividendi erogati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 144.660,00	€ 144.660,00
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 24.888,00	€ 24.888,00
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 55.734,00	€ 55.734,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 39.750,00	€ 39.750,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 26.904,00	€ 26.904,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 25.128.877,76	6,6935	€ 291.936,00	€ 291.936,00

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 409.144.189,00	€ 409.329.521,00	€ 408.162.244,00
UTILE/PERDITA	€ 4.176.159,00	€ 6.255.682,00	€ 6.865.320,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 57.298.175,00	€ 54.880.024,00	€ 51.144.704,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.489.610,00	€ 8.305.193,00	€ 7.987.450,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 51.653.083,00	€ 47.199.382,00	€ 45.516.712,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale (per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificata sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali.

Fra gli obiettivi tecnico-gestionali si richiamano per importanza:

- Presentazione ed attuazione di un piano di riorganizzazione interna in grado di efficientare le attività svolte, di concentrare l'attività aziendale sulle attività core internalizzando alcune attività oggi esternalizzate, migliorare la competenza aziendale al fine di sviluppare nuove attività, gestire il pensionamento di personale;
- completamento delle attività di analisi e verifica del progetto di incorporazione nella Società di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna iscritti nel patrimonio delle società patrimoniali;

- c) miglioramento e intensificazione del piano degli investimenti anche attraverso la ricerca di sinergie con Aziende pubbliche del territorio specializzate in servizi di ingegneria, unitamente alla adozione di processi di riorganizzazione interna per l'efficientamento dei servizi.

Gli obiettivi ed i relativi indicatori sotto riportati, concordati in sede di coordinamento soci, sono stati individuati anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2019-2021, tenendo conto dei risultati emersi da monitoraggio degli obiettivi individuati nell'annualità precedente e degli obiettivi da inserire nella relazione previsionale per l'esercizio 2019.

OBIETTIVO 1		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A. Periodo: 2019 TITOLO: STUDIO DI FATTIBILITÀ PER INTEGRAZIONE DELLE ATTUALI SOCIETÀ PATRIMONIALI PRESENTI SUL TERRITORIO IN ROMAGNA ACQUE Descrizione: avanzamento delle attività, da parte di specifico gruppo di lavoro cui fa parte Atersir, del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque- Società delle fonti di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato"		
Fasi/attività:	2019	
1.1 Analisi contabile e fiscale dei bilanci delle società partecipanti al processo aggregativo, per la valutazione degli effetti dell'adozione di criteri non omogenei fra loro.	X	
1.2 Valutazione dell'equilibrio economico-finanziario di Romagna Acque, nella ipotesi di conferimento dei beni – valutazione del riconoscimento dei cespiti conferiti da ciascuna società patrimoniale ai fini della determinazione della tariffa	X	
1.3 Valutazione dell'equilibrio economico-finanziario di ciascuna Società degli asset (stand alone) e a tendere in capo a RA SdF nella ipotesi di conferimento dei beni	X	
1.4 Individuazione dei criteri di valutazione dei patrimoni delle società coinvolte nel processo aggregativo ed individuazione di una forbice di valori sommari del capitale economico delle società	X	
1.5 Approfondimenti delle procedure di attuazione del processo aggregativo: adempimenti dei soci e procedura codicistica		
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI	Udm	Target 2019
1.1 Completamento Studio di Fattibilità (Fasi compiute/Fasi Totali)	%	100

OBIETTIVO 2		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: REALIZZAZIONE PIANO ENERGETICO		
Descrizione: l’obiettivo, previsto già per l’esercizio in corso, è quello di redigere entro settembre/ottobre, il nuovo Piano Energetico 2019-2021, piano che verrà annualmente consuntivato ed aggiornato e che terrà conto del fabbisogno energetico del nuovo potabilizzatore della Standiana nonchè della realizzazione di n.3 nuovi impianti fotovoltaici e dell’avvio del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di KWh/anno)		
Fasi/attività:		2019
2.1 Realizzazione ed entrata in funzione di impianti fotovoltaici (impianti)		1
2.2 Realizzazione ed entrata in funzione di impianti idroelettrici (impianti)		0
2.3 Efficientamento energetico (percentuale avanzamento)		20%
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target
		2019
2.1 Impianti fotovoltaici realizzati (numero/numero totale piano)	%	60
2.2 Impianti idroelettrici realizzati (numero/numero totale piano)	%	//
2.3 Coefficiente di dipendenza energetica	-	0,69
2.4 Efficientamento energetico (percentuale avanzamento)	%	25

OBIETTIVO 3		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA		
Descrizione: Come previsto a budget, nell’aprile scorso la società ha conseguito il rinnovo della certificazione in forma integrata per il triennio 2018-2020 da parte dell’Ente certificatore Certiquality per i sistemi Energia, Qualità e Ambiente, mentre per quanto concerne il sistema Sicurezza 18001, la verifica per il rinnovo è prevista a novembre 2018. A fine agosto del presente esercizio, è prevista la prima verifica di mantenimento della certificazione ottenuta nel 2017 secondo la norma ISO IEC 17025 “Laboratori di prova e taratura”. Si conferma la previsione di budget per la definizione di un piano operativo volto all’ottenimento della certificazione ISO 37001:2016: modello organizzativo adottato ai fini della prevenzione di fenomeni di corruzione. Si conferma inoltre, come previsto a budget: - la diffusione a tutta la struttura aziendale degli strumenti software di gestione Risk Management System adottato (RMS Vittoria) nel 2017, per una più efficace misurazione e valutazione del rischio di sicurezza e continuità operativa; - l’avvio di un nuovo studio di valutazione del rischio nelle Fonti Locali di Forlì-Cesena		
Fasi/attività:		2019
3.1 Mantenimento certificazioni Qualità, Ambiente, Energia, Sicurezza		X
3.2 Mantenimento certificazioni Laboratori		X
3.3 Valutazione adozione norma 37001 (Anticorruzione) ed eventuale certificazione.		X
3.4 Studi di Risk Assesment su impianti e reti Fonti Locali FC e Acquedotto della Romagna		X
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo		
Titolo	UdM	Target
		2019
3.1 Integrazione dei sistemi di gestione adottati in materia di Qualità Ambiente e Sicurezza. (%Avanzamento)	%	10

OBIETTIVO 4		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: GARANTIRE I PARAMETRI ECONOMICO-FINANZIARI E PATRIMONIALI		
Descrizione: al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta del Quoziente primario di struttura, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales). Inoltre, la società deve operare garantendosi sempre una liquidità minima non inferiore a 20 milioni di €. Si precisa che la società si è dotata, con deliberazione consiliare n. 150/2017 di uno specifico Regolamento per la misurazione e la gestione del rischio di crisi aziendale sia al fine di declinare in modo più puntuale quanto richiesto dall'aggiornato quadro normativo di riferimento - art. 6 commi 2 e 4 del D. Lgs. 175 - sia per dare attuazione ad un obiettivo assegnato dai Soci, di rendere più strutturata l'attività di monitoraggio del rischio di crisi aziendale implementando un vero e proprio sistema "quantitativo" di valutazione del rischio. Il Regolamento definisce il "programma di misurazione del rischio di crisi aziendale" quale strumento idoneo e adeguato a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici, e quindi possibili danni, in capo alla società e ai suoi soci; sono inoltre individuate specifiche responsabilità in merito alle rilevazioni degli indicatori e alla loro trasmissione agli organi competenti (definendo modalità, tempistiche, strumenti di comunicazione, ecc.)		
Fasi/attività:		Piano 2019
4.1 Quoziente primario di struttura (Patrimonio Netto/Attivo Fisso)	Num	1.11
4.2 ROE (Risultato d'esercizio/Patrimonio Netto in %)	%	1,42
4.3 ROS (Risultato Operativo/Ricavi delle vendite)	%	14,6
4.4 Disponibilità finanziarie (immobilizzate e nel circolante) [€]	Milioni €	44.612.917
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target
		2019
4.1 Indice di indipendenza finanziaria (Capitale proprio/Totale attivo in %)	%	> 0,5
4.2 Reddito del capitale (Risultato d'esercizio/Patrimonio netto in %)	%	> 1
4.3 Reddito delle vendite (Risultato d'esercizio/Fatturato in %)	%	> 12
4.4 Disponibilità liquide conseguente alla propria attività (milioni €)	Milioni €	> 20

Ulteriori indicatori	OBIETTIVO 2019	OBIETTIVO 2020	OBIETTIVO 2021
% Incidenza Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi) su ricavi	<= 11,5%	<= 11,4%	<= 11,4%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<= 15,7%	<= 15,6%	<= 15,5%
Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi) su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 1,5	<= 1,5	<= 1,5
Rapporto costo del personale su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<=2,0	<=2,0	<=2,0

OBIETTIVO 5		
Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.		Periodo: 2019
Titolo: ATTUAZIONE DEI PIANI DI INVESTIMENTO APPROVATI DA ATERSIR E LORO MIGLIORAMENTO SIA PER QUANTO CONCERNE IL COMPARTO DI "FORNITURA IDRICA ALL'INGROSSO" CHE IL COMPARTO "BENI IN USO ONEROSO AL GESTORE DEL SERVIZIO IDRICO"		
Descrizione: Investimenti orientati ad una diversa organizzazione interna ed all’acquisizione di partecipazioni in una società di servizi		
Fasi/attività:	2019	
5.1 Piano di riorganizzazione interna per periodo 2019-2021	Approvato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 86 del 10.07.2018 ed attuazione dal 2019	
5.2 Piano di acquisizione di partecipazioni in una società di servizi	In fase di studio di fattibilità nel corso 2018 e di attuazione dal 2019	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo	UdM	Target
		2019
5.1 Piano di riorganizzazione interna per periodo 2019-2021	%	In definizione
5.2 Piano di acquisizione di partecipazioni in una società di servizi	%	In definizione

Per quanto riguarda i comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna è di particolare interesse la realizzazione del progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore, che come evidenziato anche in precedenti documenti, riguarda anche la società Te.Am. S.r.l. e costituisce obiettivo gestionale anche della medesima società partecipata da tutti gli enti aderenti all'Unione dei Comuni oltre che dal comune di Russi.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di revisione straordinaria ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP. Si conferma il permanere dei medesimi requisiti anche nell'esercizio 2018.

BASSA ROMAGNA CATERING S.p.A.

Enti locali soci Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, mensa aziendale comune di Lugo e Unione dei comuni della Bassa Romagna.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>		<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>		<i>Dividendi accertati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>	
COMUNE DI LUGO (1)	€	114.651,90	14,800	€	-	€	-
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€	38.733,75	5,000	€	142.560,00	€	132.660,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€	153.385,65	19,8000	€	142.560,00	€	132.660,00

- 1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00
CAPITALE NETTO	€ 2.137.793,00	€ 2.082.984,00	€ 2.108.334,00
UTILE/PERDITA	€ 724.807,00	€ 674.652,00	€ 716.414,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.080.273,00	€ 9.328.832,00	€ 9.403.599,00
SPESE DI PERSONALE	€ 2.080.248,00	€ 2.155.530,00	€ 2.128.642,00

COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.075.124,00	€ 8.338.676,00	€ 8.379.986,00
------------------------	----------------	----------------	----------------

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

L'analisi dei risultati conseguiti nell'esercizio 2017 confermano la solidità patrimoniale, finanziaria ed economica della società, con un miglioramento rispetto all'esercizio 2016 di tutti gli indici e parametri gestionali (vedasi la relazione sulla gestione allegata al bilancio al 31/12/2017). Obiettivo di carattere economico patrimoniale, per gli esercizi 2019 e seguenti è il consolidamento dei risultati ottenuti nel 2017 e 2018.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

In sede di revisione straordinaria si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall'articolo 24 e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto ora prescrive l'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, come evidente dai bilanci della società, che tra l'altro garantisce un costante flusso di dividendi.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche nell'esercizio 2018.

START ROMAGNA S.p.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>		<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€	61.987,00	0,2137
COMUNE DI FUSIGNANO	€	12.552,00	0,0433
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€	26.191,00	0,0903
COMUNE DI SANT'AGATA	€	2.175,00	0,0075
COMUNE DI CONSELICE	€	4.712,00	0,0162
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€	8.202,00	0,0283
COMUNE DI ALFONSINE	€	35.797,00	0,1234
COMUNE DI COTIGNOLA	€	7.477,00	0,0258
TOTALE COMUNI UNIONE	€	159.093,00	0,5485

La società non ha erogato dividendi

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€ 29.482.896,00	€ 27.649.921,00	€ 26.781.337,00
UTILE/PERDITA	€ 1.832.972,00	€ 868.586,00	€ 495.463,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 82.595.659,00	€ 82.562.834,00	€ 84.663.598,00
SPESE DI PERSONALE	€ 41.050.475,00	€ 41.509.904,00	€ 41.030.008,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 80.857.829,00	€ 81.601.123,00	€ 84.052.376,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società START ROMAGNA Spa si è costituita nel mese di novembre 2009 dando avvio al progetto di aggregazione delle tre aziende romagnole di gestione del trasporto pubblico locale - AVM Spa di Forlì-Cesena, ATM Spa di Ravenna e Tram Servizi Spa di Rimini.

La società svolge il servizio pubblico di trasporto locale nei tre territori di riferimento in quanto vincitrice delle procedure di gara a suo tempo esperite.

A partire dal 2014, con la piena aggregazione delle tre realtà territoriali, la società, grazie agli interventi di razionalizzazione operati ha raggiunto in equilibrio economico, patrimoniale e finanziario soddisfacente.

Gli obiettivi, concordati con gli altri soci pubblici del territorio, possono essere delineati come segue:

Realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società, ottenendo maggior efficienza del sistema della mobilità ed esercizio del trasporto pubblico.

Il percorso di razionalizzazione delle risorse va finalizzato in particolare a consentire la ripresa degli investimenti e lo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo l'età media del parco automezzi.

Mantenimento di un forte presidio sulle aree del core business del trasporto pubblico locale, rivalutando la presenza sulle aree di business accessorie, garantendo attenzione alle potenziali attività collegate al servizio di trasporto scolastico.

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipanti

La società, in stretto rapporto con i soci, dovrà impegnarsi a valutare uno studio di fattibilità per la eventuale aggregazione in un'unica holding, delle aziende a partecipazione pubblica che attualmente operano nel settore del trasporto pubblico dell'Emilia-Romagna. Operazione che potrebbe costituire un'ulteriore sviluppo del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna nel medio-lungo termine, garantendo con logiche gestionali e industriali evolute, una efficace presenza del pubblico in un settore di estrema rilevanza sociale.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche nell'esercizio 2018.

Start Romagna alla luce delle definizioni di cui all'art. 2 del D.Lgs. 175/2016 è stata ritenuta non una società a controllo pubblico, ma una società a partecipazione pubblica non di controllo. Ciò premesso e confermato, tuttavia, il testo del c.d. Decreto Madia può essere preso a riferimento per adottare in via autonoma, per ragioni di efficientamento della gestione societaria o di opportunità, determinati istituti e/o adottare principi di gestione che possano tutelare al meglio la Società e i soci pubblici. Si ritiene opportuno un aggiornamento dello statuto della società che possa, alla luce di tali considerazioni, garantire un miglioramento qualitativo della governance (anche mediante revisione dei Patti parasociali) e, parallelamente, introdurre procedure sempre più strutturate, anche in una logica di valorizzazione delle partecipazioni pubbliche sottesa al TUSP.

AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano

Principale attività svolta:

Gestione delle reti relativi al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarli in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto, agenzia per la mobilità del bacino di Ravenna

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€ 124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€ 629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€ 837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 489,80	0,490
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 6.779,70	6,78

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 3.266.356,00	€ 1.331.228,00	€ 1.149.111,00
UTILE/PERDITA	€ 533.031,00	-€ 3.203,00	€ 30.457,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 51.674.614,00	€ 15.873.780,00	€ 16.064.001,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.033.571,00	€ 252.655,00	€ 275.877,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 51.115.432,00	€ 15.883.232,00	€ 16.044.612,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

A decorrere dal 10/03/2017 ha avuto decorrenza la fusione per incorporazione delle tre agenzie del trasporto pubblico dei territori di Ravenna, Forlì – Cesena e Rimini, attuata ai fini di razionalizzazione di omogeneità con gli enti gestori del servizio.

Si confermano gli obiettivi gestionali individuati per il triennio 2018 – 2020:

- Analisi e verifica periodica come previsto dalla statuto delle gestione, con particolare attenzione alla valutazione delle economie che dovranno intervenire nei costi generali della struttura a seguito dell'aggregazione.
- Avvio delle procedure per la preparazione delle gare per l'affidamento della gestione dei servizi del trasporto pubblico locale. Le bozze dei bandi di gara dovranno essere sottoposte agli enti locali soci, al fine di valutarne le politiche e gli impatti sul territorio;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità. Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione anche nell'esercizio 2018.

TE.AM. S.r.l.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Società degli assets - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale, infermeria feline e gestione delle colonie feline;

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico conferite dai comuni;
- Gestione canile intercomunale, infermeria felina e colonie feline (il servizio è stato affidato dall’Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio ambiente per conto di tutti i comuni aderenti)

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 43.773,00	39,794
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 9.518,00	8,653
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 19.664,00	17,876
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 196,00	0,178
COMUNE DI BAGNARA	€ 142,00	0,129
COMUNE DI CONSELICE	€ 783,00	0,712
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 730,00	0,664
COMUNE DI ALFONSINE	€ 15.817,00	14,379
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 9.804,00	8,913
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 100.427,00	91,2973

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 85.890.063,62	€ 86.124.046,35	€ 86.348.602,41
UTILE/PERDITA	-€ 233.982,73	-€ 224.556,06	-€ 212.246,16

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.145.908,92	€ 1.129.680,96	€ 1.149.423,82
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.373.279,32	€ 1.344.693,84	€ 1.344.245,27

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso dell'esercizio 2018:

- La società nel mese di dicembre 2011, su impulso degli enti locali soci, ha modificato il proprio assetto di governance ed è stata trasformata da Società per azioni a società a responsabilità limitata, forma giuridica ritenuta più idonea alle dimensioni societarie. Tale scelta, oltre che dettata dalla volontà di modificare la governance, con un rafforzamento del controllo analogo da parte dei soci pubblici, è stata determinata dall'esigenza di ottenere una forte razionalizzazione dei costi, stante il fatto che i ricavi derivanti dalla gestione dell'attuale core business (società degli assets - Servizio idrico integrato) sono fissati per legge. Il precedente consiglio di amministrazione è stato sostituito con un amministratore Unico a cui non viene corrisposto alcun compenso e la gestione amministrativa, tecnica e contabile viene svolta utilizzando personale dell'Unione dei comuni della Bassa Romagna, nell'ambito della propria attività ordinaria, senza compensi aggiuntivi. La scelta di non utilizzare personale dipendente in carico alla società è stata fatta sempre nell'ottica di razionalizzazione dei costi. La razionalizzazione dei costi costituisce obiettivo anche per gli esercizi 2019 e successivi.
- I costi amministrativi sono stati "compressi" al livello massimo possibile, e l'attenzione, le analisi ed i report che dovranno essere presi in considerazione nel triennio 2019 / 2021 dovranno essere dedicati ai costi di gestione del canile e dell'infermeria felina, con particolare riguardo

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipanti

alle utenze sulle quali si intervenuti con analisi e modifica, ove necessario, dei contratti in essere, ed alle spese per acquisto di generi alimentari e presidi sanitari.

- Ottimizzazione ed efficientamento del servizio di gestione del canile intercomunale ed integrazione con il servizio di gestione dell'infermeria felina e delle colonie feline sul territorio dei comuni della Bassa Romagna.
- Obiettivo primario per l'esercizio 2019 e 2020 relativo alla gestione del canile ed infermeria felina è costituito dalla realizzazione degli interventi necessari all'adeguamento delle strutture a quanto prescritto dalla delibera regionale 353/2013. La delibera, prescrive infatti che le strutture esistenti debbano adeguarsi a quanto prescritto entro il 31/12/2020. Nel corso del 2019 la società dovrà informare gli enti soci circa l'entità dei lavori necessari, e dovrà presentare, entro il 31/10/2019, un progetto di massima da condividersi anche con le associazione coinvolte nella gestione operativa delle strutture.
- Per quanto riguarda le perdite reiterate, si rimarca nuovamente come queste siano causate esclusivamente dalle modalità di determinazione per legge della tariffa che non remunera tutti i cespiti del patrimonio affidato ad HERA S.p.A. La società, da un punto di vista finanziario, è sana, in quanto produce flussi positivi di cassa che le hanno consentito di effettuare investimenti nel servizio idrico e rifiuti per oltre 3 milioni di euro. Gli interventi di razionalizzazione effettuati a partire dal 2011 ad oggi hanno generato risparmi complessivi di costi per oltre 850 mila euro, ma è evidente che non è sufficiente a generare risultati economici positivi. I motivi, di tali perdite, come più volte evidenziato, sono da ricercarsi nella impossibilità dei canoni del servizio idrico integrato a coprire i costi per ammortamento dei cespiti concessi in affitto e comodato al gestore (Come da convenzioni con ATERSIR). Il problema è analogo a gran parte delle società degli assets del territorio romagnolo. Le reti di proprietà sono gestite con affidamento ad HERA S.p.A., regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) ai sensi dell'articolo 16 comma 1 del D.lgs 175/2016. La società, inoltre, sempre sulla base di convenzione con ATERSIR ha finanziato, iscrivendole a patrimonio, investimenti nel settore idrico e dei rifiuti (realizzazione di isole ecologiche). Tutte le tariffe ed i canoni percepiti, in relazione agli assets (sia di provenienza dal patrimonio degli enti locali, che realizzati direttamente da TE.AM.) affidati al gestore sono determinati da ATERSIR e dall'Autorità nazionale per L'Energia Elettrica, il Gas ed il Servizio Idrico (AEEGSI) trattandosi di servizio pubblico che trova remunerazione nelle tariffe dell'utente finale del servizio.
- Proseguire nella valutazione e realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico e dovrà tenere informati i soci sullo stato di avanzamento e sugli impatti economici e finanziari dell'operazione. Tale obiettivo, come detto costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. Entrando nel dettaglio dello stato di realizzazione del progetto e sulle prospettive per il prossimo triennio, si evidenzia quanto segue:
A seguito degli incontri svoltisi anche nel 2017 con la stessa Autorità, si era convenuto sulla necessità di presentare all'Autorità stessa, da parte di ATERSIR, un aggiornamento del Piano degli Interventi in ciascuno dei tre territori della Romagna al fine di rappresentare le reali esigenze di infrastrutture del SII nel territorio di riferimento; tale aggiornamento dà evidenza dell'entità degli stessi e quindi della necessità, per poterli realizzare, di ricorrere a modalità di finanziamento ulteriori rispetto a quanto già previsto in termini ordinari nella regolazione

tariffaria vigente. Il Gruppo di lavoro, specificatamente attivato, ha deciso di effettuare, con il coordinamento di ATERSIR, e con un qualificato supporto tecnico-consulenziale esterno (affidato da Romagna Acque), un confronto con le istituzioni locali e con HERA, attuale gestore del SII, per una ricognizione dei fabbisogni infrastrutturali e quindi poter redigere, in termini di massima, dei nuovi Piani degli Interventi da presentare ad ARERA, indicativamente entro il primo semestre 2018. Il lavoro suddetto si è concluso dopo n.4 incontri con i Comitati tecnici rappresentativi delle istituzioni locali e n.2 incontri tra ATERSIR, Romagna Acque e HERA; negli incontri sono stati valutati gli investimenti necessari nelle province romagnole.

In linea generale, gli investimenti previsti ed il conseguente fabbisogno finanziario, come individuati dal gestore attuale, includono interventi di diversa natura su un orizzonte temporale che riguarda il 2030: dalla manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture idriche esistenti per i quali ad oggi è prevista una copertura finanziaria- tariffaria solo parziale, ad investimenti di natura strategica sviluppati su un orizzonte temporale di 12 anni, volti ad adempiere agli obblighi imposti da provvedimenti normativi e regolatori di matrice nazionale. In questa fase, l'aggiornamento della pianificazione è focalizzato sui segmenti di Acquedotto, Fognatura e Depurazione e non tiene conto, della pianificazione degli investimenti relativi al grossista per la fase a «monte» della filiera (Captazione, Adduzione, Potabilizzazione), la quale verrà integrata successivamente per fornire un quadro completo dei fabbisogni. Le necessità indicate dall'attuale gestore, tenuto conto anche degli ultimi aggiornamenti redatti a seguito delle recenti disposizioni dell'Autorità nazionale, riguardano un fabbisogno in netto aumento con valori complessivi che superano abbondantemente le cifre che il progetto in questione rende disponibili rafforzando, con ciò, l'opportunità di realizzazione dello stesso. Terminata questa prima fase, come già previsto dal progetto, la fase successiva è relativa alle simulazioni tariffarie coerenti con le suddette esigenze d'investimento e quindi si valutaranno gli effetti tariffari sia nel caso di realizzazione del progetto piuttosto che in mancanza dello stesso (in particolare sostenibilità del piano tariffario, PEF a lungo termine – oltre il 2030 – conseguente all'impiego del capitale a basso costo generato dal progetto); è in corso la gara per l'individuazione del supporto tecnico-consulenziale di questa seconda fase. Si potrebbe prevedere l'avvio del progetto vero e proprio di incorporazione degli assets in Romagna Acque nel 2019.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Ha operato importanti interventi di razionalizzazione dei costi, stante che i ricavi sono determinati per legge e fra gli obiettivi si è posta la ricerca di ulteriori razionalizzazioni. Nonostante la razionalizzazione operata la società non riesce ad ottenere l'equilibrio economico, mentre la situazione patrimoniale e finanziaria è solida, anche alla luce del fatto che il gestore del servizio a cui sono affidate le reti idriche, esegue tutte le manutenzioni a suo carico e che, al termine della concessione dovrà retrocedere finanziariamente le quote accantonate a titolo di ammortamento che al 31/12/2017 ammontano ad € 19.188.986. In sede di revisione straordinaria si è valutata la possibilità di mantenimento, pur con l'indirizzo di proseguire, ove

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

possibile e conveniente, nella realizzazione dell'operazione di aggregazione di tutti gli assets del servizio idrico integrato dell'area Romagna, come sopra delineato. Si ritiene di confermare la valutazione effettuata in sede di revisione straordinaria.

BANCA POPOLARE ETICA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, ispirandosi ai principi della finanza etica.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 1.575,00	0,0024
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.575,00	0,0024
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 2.100,00	0,0032
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.575,00	0,0024
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.100,00	0,0032
COMUNE DI ALFONSINE	€ 2.572,50	0,0039
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.572,50	0,0039
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 14.070,00	0,0214

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 65.335.568,00	€ 59.379.863,00	€ 54.353.670,00
CAPITALE NETTO	€ 91.734.068,00	€ 85.424.264,00	€ 79.909.098,00
UTILE/PERDITA	€ 2.273.208,00	€ 4.317.890,00	€ 758.049,00

VALORE DELLA PRODUZIONE (margine di intermediazione)	€ 39.577.699,00	€ 38.392.442,00	€ 34.746.444,00
SPESE DI PERSONALE	€ 16.523.503,00	€ 15.299.350,00	€ 13.395.452,00
COSTI OPERATIVI	€ 3.170.353,00	€ 28.881.694,00	€ 25.311.831,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società era già stata riconosciuta come non indispensabile, in sede di redazione del piano di razionalizzazione delle società partecipate approvato nel mese di marzo 2015. La cessione non è ancora stata perfezionata.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si conferma la volontà di cedere la partecipazione, mediante vendita delle azioni alla società emittente. La società si è resa disponibile ad acquistare le azioni ad un prezzo unitario di € 57,50, come da comunicazione del 20/10/2017.

S.TE.P.RA Società Consortile a Responsabilità limitata in liquidazione

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Il comune di Bagnacavallo eroga alla società un canone per l'utilizzo di un impianto fotovoltaico, e ne introita i proventi

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020
COMUNE DI BAGNACAVALLO	€ 1.222,68	0,044
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 18.138,72	0,6572

Principali dati Bilancio				
	2015	2014	2013	
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	
CAPITALE NETTO	-€ 2.166.776,00	-€ 271.510,00	€ 957.801,00	
UTILE/PERDITA	-€ 2.131.422,00	-€ 1.587.900,00	-€ 1.428.865,00	
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 822.387,00	€ 709.897,00	€ 719.062,00	
SPESE DI PERSONALE	€ 362.690,00	€ 276.994,00	€ 378.618,00	
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.688.193,00	€ 973.074,00	€ 922.096,00	

La società al 31/10/2018 non ha proceduto ad approvare i bilanci relativi agli esercizi 2016 e 2017

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risultano essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare.
- Proseguire nelle trattative per la conclusione del piano di ristrutturazione del debito, come illustrato nella bozza di relazione al bilancio al 31/12/2017 e rendicontare con tempestività agli enti locali soci circa l'andamento delle operazioni di liquidazione, con particolare riguardo ai cespiti siti nei rispettivi ambiti territoriali.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons. a.r.l.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio.

Missione prevalente attività svolta: missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 27.360,00	27,3600

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 283.129,00	€ 273.759,00	€ 263.015,00
UTILE/PERDITA	€ 9.370,00	€ 10.743,00	€ 7.181,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.835.164,00	€ 4.073.322,00	€ 3.473.455,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.173.610,00	€ 1.144.008,00	€ 1.229.519,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 3.774.373,00	€ 4.029.606,00	€ 3.404.202,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Realizzare e proseguire negli interventi di riduzione di costi intrapresa in questi anni, rendicontando i risultati ottenuti ai soci;
- Incremento delle attività formative a favore di categorie svantaggiate.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minori in dispersione scolastica, persone svantaggiate, stranieri...), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare. Tale caratteristica è evidenziata dall'andamento della gestione 2017 e delle previsioni contenute nel budget 2018. Nel 2017 oltre l'83% delle attività è stato rivolto a categorie svantaggiate con progetti rivolti all'inserimento lavorativo per disabili, di alfabetizzazione e orientamento al lavoro per stranieri richiedenti asilo, inclusione lavorativa per donne vittima di violenza con il coinvolgimento delle associazioni di volontariato del territorio. Anche per tali motivi si ritiene che sussistano tutti i requisiti per poter detenere la partecipazione.

RAVENNA FARMACIE S.R.L.**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta:

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all'ingrosso ad esso connesso.

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>		<i>Valore %</i>	<i>Dividendi erogati 2018 (utili bilancio 2017)</i>		<i>Dividendi erogati 2017 (utili bilancio 2016)</i>	
COMUNE DI FUSIGNANO	€	52.073,00	1,769	€	5.307,90	€	7.077,05
COMUNE DI ALFONSINE	€	73.162,00	2,486	€	7.457,40	€	9.943,18
COMUNE DI COTIGNOLA	€	70.235,00	2,386	€	7.158,90	€	9.545,39
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA (1)							
TOTALE COMUNI UNIONE	€	195.470,00	6,6414	€	19.924,20	€	26.565,62

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 28.016.779,00	€ 27.854.827,00	€ 27.103.941,00
UTILE/PERDITA	€ 562.493,00	€ 750.346,00	€ 648.593,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 70.361.845,00	€ 72.070.421,00	€ 78.537.508,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.302.388,00	€ 8.269.969,00	€ 8.332.795,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 69.629.782,00	€ 71.046.711,00	€ 77.586.604,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi sono definiti in sede di coordinamento soci come previsto nella convenzione ex articolo 30 del Dlgs 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società.

1. Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2019/2021, influenzato dalle perduranti difficoltà del contesto, senza diminuire la qualità dei servizi resi.
2. Valorizzare il rapporto costi/ricavi, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza (anche con riferimento al contenimento del costo del personale) e perseguire un equilibrato rapporto tra costi complessivi e utile prodotto, nel rispetto degli obiettivi economici assegnati.

Indicatori di redditività	OBIETTIVO 2019	OBIETTIVO 2020	OBIETTIVO 2021
EBITDA (o MOL) al netto dei canoni di gestione	>= 1.900.000 €	>= 1.900.000 €	>= 1.900.000 €
UTILE NETTO	>= 200.000 €	>= 200.000 €	>= 200.000 €
ROE	>= 0,5%	>= 0,5%	>= 0,5%
ROI	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%

Indicatore di efficienza	OBIETTIVO 2019	OBIETTIVO 2020	OBIETTIVO 2021
% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 16,5%	<= 16,5%	<= 16,5%

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio (al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie) del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

Obiettivi operativi

- Raggiungimento di un livello di soddisfazione medio/alto sulla qualità dei servizi offerti nelle farmacie comunali, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction annuale (minimo 1.000 utenti)

Indicatore di soddisfazione degli utenti / qualità	OBIETTIVO 2019	OBIETTIVO 2020	OBIETTIVO 2021
Livello di soddisfazione medio alto degli utenti delle farmacie comunali	75%	76%	76%

- In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, la società deve perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare fortemente l'erogazione del salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi.

Indicatore di efficienza	OBIETTIVO 2019	OBIETTIVO 2020
% incidenza salario variabile su costo del personale se utile > 0	3,3%	3,3%

- Completamento del progetto di automazione del magazzino con efficientamento di costi operativi correlati.

Indicatore di efficacia	OBIETTIVO 2019
Completamento progetto	SI/NO

Obiettivi specifici per i Comuni di Alfonsine, Cotignola, Fusignano:

Si conferma la volontà espressa nelle delibere assunte nel mese di dicembre 2017 recanti “determinazione in ordine al contratto di affidamento a Ravenna Farmacie S.r.l. del servizio Farmaceutico svolto dalla farmacia comunale”, di verificare la possibilità di definire una diversa struttura del canone d'uso, in considerazione dell'incidenza dei nuovi fattori intervenuti nelle dinamiche dei costi e ricavi dell'attività di distribuzione e vendita di farmaci, alla luce degli effetti delle azioni di contenimento dei costi e sviluppo dell'attività messe in campo negli ultimi esercizi.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria effettuata si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità “sociale” di servire in modo capillare l'interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.

Si evidenzia inoltre che l'equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

In sede di analisi dei risultati conseguito nel 2017 e nel 2018 si ritiene di confermare il rispetto di tutti i parametri gestionali e di attività che consentono agli enti locali soci di detenere la partecipazione.

DELTA 2000 Soc. Cons. a R.L.**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice.

Principale attività svolta:

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione al 31/10/2018</i>		<i>Valore %</i>
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€	1.058,20	0,7055
COMUNE DI ALFONSINE	€	8.404,13	5,6028
COMUNE DI CONSELICE	€	1.058,20	0,7055
TOTALE COMUNI UNIONE	€	10.520,53	7,0138

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 119.059,00
CAPITALE NETTO	€ 184.831,00	€ 185.801,00	€ 139.961,00
UTILE/PERDITA	€ 5.076,00	€ 590,00	€ 154,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 479.182,00	€ 521.939,00	€ 708.549,00
SPESE DI PERSONALE	€ 205.539,00	€ 212.744,00	€ 171.446,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 453.325,00	€ 495.085,00	€ 666.201,00

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- I comuni socie hanno deliberato di aderire all'aumento di capitale da sottoscrivere entro il 31/12/2018, che porterà il capitale sociale ad un importo massimo di € 200.000, con l'obiettivo di poter avere la rilevanza e la solidità necessaria per la partecipazione ai progetti europei a cui è stata ammessa;
- La società informerà i soci sulle ricadute sul territorio dei progetti a cui è stata ammessa. Delta 2000 è stata ammessa con Determinazione n. 13080 del 10 agosto 2016 della RER a finanziamento sulla misura 19 "Sostegno allo sviluppo locale Leader" PSR per il periodo 2014-2020, per un importo di risorse pubbliche assegnate di Euro 10.738.648,00 - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. svolgerà il ruolo di capofila nel costituendo FLAG "Costa dell'Emilia Romagna" ed ha presentato domanda, per partecipare alla selezione delle strategie di sviluppo locale nel settore della pesca e dell'acquacoltura, a valere sul bando pubblicato dalla Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del programma FEAMP 2014-2020;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società è stata costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6), in sede di revisione straordinaria si è ribadita la possibilità di mantenere la partecipazione. Anche in sede di analisi volta alla predisposizione della revisione ordinaria si rileva il rispetto dei parametri gestionali e di attività che consentono di detenere la partecipazione.

ACOSEA IMPIANTI S.R.L.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Alfonsine

Principale attività svolta:

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.

Società a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI ALFONSINE	€ 252.980,00	0,601

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00
CAPITALE NETTO	€ 43.100.697,00	€ 42.516.770,00	€ 41.908.807,00
UTILE/PERDITA	€ 353.455,00	€ 602.950,00	€ 604.471,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.295.078,00	€ 3.328.757,00	€ 3.401.874,00
SPESE DI PERSONALE **	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.931.795,00	€ 1.588.845,00	€ 1.564.221,00

** Costi di personale - la società nel 2017 si è avvalsa di n. 2 dipendenti distaccati dal Comune di Ferrara e da Holding Ferrara Servizi S.p.a. con un costo di € 170.024

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Mantenimento nel medio periodo degli equilibri di bilancio raggiunto, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato;
- Contenimento delle spese di personale;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

ROMAGNA TECH Soc. Cons. per azioni**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Principale attività svolta:

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Società mista pubblico privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 10.423,05	2,9653

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 351.500,00	€ 351.500,00	€ 351.500,00
CAPITALE NETTO	€ 421.918,00	€ 516.270,00	€ 511.580,00
UTILE/PERDITA	€ 4.224,00	€ 4.690,00	€ 18.996,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 803.286,00	€ 748.192,00	€ 784.695,00
SPESE DI PERSONALE	€ 419.693,00	€ 430.716,00	€ 396.792,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 795.572,00	€ 742.551,00	€ 761.055,00

Con assemblea straordinaria dei soci del 27/02/2018 è stato approvata la fusione per incorporazione della società “*Romagna Innovazione Società consortile a responsabilità limita Rinnova*” con “*Centuria Agenzia per l’innovazione società consortile a responsabilità*” con trasformazione in società consortile per azioni e modifica della ragione sociale in “*Romagna Tech società consortile per azioni*”.

Il capitale sociale è stato aumentato ad € 611.500 suddiviso in azioni del valore di 0,01.

Al 31/12/2018 l'unione possiede pertanto 1.042.305 azioni per un valore nominale di € 10.423,05 pari al 1,705% del capitale.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha approvato il progetto di fusione valutando il valore positivo del progetto di aggregazione tra le due società, per le prospettive di integrazione e sinergia evidenziate nei progetti e nel business plan allegati allo stesso;
- Ha confermato la volontà di voler proseguire tramite la società risultante dal processo di aggregazione nella propria azione di tutela e contributo allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio, prerogativa questa degli enti locali nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- Da un punto di vista economico finanziario gli obiettivi assegnati alla società sono il rispetto degli obiettivi di riduzione dei costi di personale e gestionali, con riduzione a partire dal 2020 delle quote consortili, contenute nel business plan allegato e parte integrante della delibera;
- Da un punto di vista gestione si richiede alla società la trasmissione di tempestivi report periodici che mettano in evidenza l'andamento economico e finanziario della società, le attività ed i progetti svolti e da svolgersi, al fine di consentire all'Unione la valutazione non solo dell'economicità gestionale, ma anche il permanere delle finalità istituzionali dell'attività svolte in questa fase di espansione, in assenza delle quali l'ente locale non potrà mantenere la partecipazione.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell'innovazione delle imprese del territorio.

Per tali motivi si era reputato che la società potesse essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

Alla luce di quanto delineato sopra, la valutazione del permanere dei requisiti di conformità a quanto previsto del D.lgs 175/2016, con particolare riferimento agli articoli 4, 5 e 20, andrà monitorato periodicamente. Si ritiene che, per quanto riguarda l'esercizio 2018, anno di avvio dell'aggregazione societaria, la situazione sia immutata rispetto a quanto analizzato in sede di revisione straordinaria e che pertanto, la partecipazione possa essere mantenuta.

LEPIDA S.p.A.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

Principale attività svolta:

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra o La società Lepida S.p.a., è società in house, e svolge le seguenti principali attività:

- 1) la realizzazione, e sviluppo della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna;
- 2) Attività di data center per le pubbliche amministrazioni;
- 3) Servizi diversi, quali servizi per identità digitale (federa/spid), piattaforma di pagamenti della pubblica amministrazione.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni per la concessione della rete, per servizi informatici diversi e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti,

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI LUGO	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.000,00	0,001526
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.000,00	0,001526
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 10.000,00	0,0153

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 65.526.000,00	€ 65.526.000,00	€ 60.713.000,00
CAPITALE NETTO	€ 67.801.850,00	€ 67.490.699,00	€ 62.248.499,00
UTILE/PERDITA	€ 309.150,00	€ 457.200,00	€ 184.920,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 29.102.256,00	€ 28.892.725,00	€ 27.165.059,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.756.705,00	€ 4.711.264,00	€ 4.561.741,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 28.504.066,00	€ 28.358.356,00	€ 27.083.031,00

In data 12/10/2018 l'assemblea dei soci di Lepida S.p.a. ha deliberato la fusione per incorporazione con contestuale trasformazione in società consortile per azioni far Lepida S.p.a. e la CUP2000 società consortile per azioni. La fusione avrà effetto a partire dall'01/01/2019 e comporterà l'aumento del capitale sociale fino ad un massimo di € 70.896.000, con invarianza del valore nominale della partecipazione da parte dei comuni aderenti all'Unione.

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Riduzione costi amministrativi come indicato nel progetto di fusione;
- Rispetto e rendicontazione degli obiettivi concordati con il coordinamento soci contenuti nel piano industriale 2018/2020; Per il quadro completo degli obiettivi si rimanda al piano industriale 2017 2019, come approvato dai soci;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

S.F.E.R.A. S.r.l.

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo.

Principali attività svolte:

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

Missione prevalente attività svolta: missione 14 "Sviluppo economico e competitività".

Società a totale partecipazione pubblica.

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione farmacie comunali

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi accertati 2018 (deliberati su bilancio 2017)</i>	<i>Dividendi accertati 2017 (deliberati su bilancio 2016)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,913	€ 44.566,00	€ 44.566,00

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00
CAPITALE NETTO	€ 4.020.541,00	€ 3.739.928,00	€ 3.413.611,00
UTILE/PERDITA	€ 780.615,00	€ 826.316,00	€ 697.165,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 26.917.589,00	€ 26.500.309,00	€ 22.675.066,00
SPESE DI PERSONALE	€ 5.160.500,00	€ 4.899.834,00	€ 4.252.821,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 25.862.132,00	€ 25.323.063,00	€ 21.809.503,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rispetto degli obiettivi indicati nel budget 2017 e 2018 contenuti nel piano industriale, con rendicontazione agli enti locali soci dell'andamento gestionale con cadenza mensile;
- Contenimento dei costi generali, come da budget;
- Mantenere la percentuale di remunerazione per la determinazione dei canoni di affitto di azienda, come da contratto iniziale del 2015;
- Politica commerciale volta a mantenere i margini incrementando le attività e la qualità dei servizi a fronte della riduzione drastica della "vendita per conto" stante la politica delle ASL di incremento della distribuzione diretta;
- Continuare il dibattito con le ASL, anche con la collaborazione dei soci, per diminuire la distribuzione diretta nell'ottica di una maggiore capillarità e qualità del servizio al cittadino con particolare riguardo alle fasce più deboli della popolazione, nell'ottica dello sviluppo della valenza sociale delle farmacie comunali;
- Sviluppare, in coordinamento con gli enti soci, campagne, progetti ed attività a carattere sociale sui territori di competenza;
- Gli Indicatori economici di riferimento per il triennio 2019 – 2021 sono i seguenti:
 - o **EBIT > 700.000**
 - o **EBITIDA > 1.000.000**
 - o **ROE > 10**

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.

Si riporta quanto indicato nel piano di revisione straordinaria, ritenendo la partecipazione ammissibile:

La gestione delle farmacie da parte degli enti locali è ammessa dalla legislazione vigente, quale servizio di interesse generale, trattandosi di un'attività rivolta ai fini sociali ai sensi dell'articolo 112 del D.lgs 267/2000.

Trattasi di interesse generale, volta, all'erogazione di servizi rilevanti per il sistema sanitario nazionale, e va pertanto vista come servizio pubblico essenziale.

In particolare la gestione comunale delle farmacie consente una diffusione del servizio di distribuzione farmaci, capillare sul territorio, anche in zone in cui l'attività privatistica non avrebbe interesse ad effettuare e con una logica meno incentrata sul profitto, con l'erogazione di servizi pubblici di rilevante importanza quali il FarmaCup o la distribuzione per conto.

La gestione delle farmacie Comunali per il tramite di una società in house, sotto il controllo dei soci pubblici alla stregua di un proprio servizio, è oltremodo consentita pur con le necessarie valutazioni evidenziate dall'articolo 5 del dlgs 175/2016.

A conferma della valenza sociale della gestione comunale delle farmacie e come descritto anche nel piano triennale 2016 - 2018 predisposto da SFERA, si evidenziano le campagne di prevenzione, di educazione sanitaria, ai cittadini e nelle scuole, e la prevista implementazione dei citati servizi di FarmaCup, autotest e consegna di farmaci gratuita a particolari categorie protette.

L'attività della società anche negli esercizi 2017 e 2018 ha rispettato i requisiti economici e gestionali, previsti dal D.lgs. 175/2016 e può essere mantenuta.

CON.A.M.I Consorzio Azienda Multiservizi Intercomunali

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Conselice;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno.

Principale attività svolta:

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

Missione prevalente attività svolta: missione 9 "Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente".

Ente a totale partecipazione pubblica

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (1)</i>	<i>Quota di partecipazione (2)</i>	<i>Dividendi accertati 2018</i>	<i>Dividendi accertati 2017</i>
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.570.289,00	0,5494	0,889	€ 157.542,00	€ 24.447,50
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.260.298,00	0,4410	0,909	€ 87.264,00	€ 94.597,50
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.888.095,00	1,7104	1,417	€ 157.287,00	€ 153.744,50
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 3.742.034,00	1,3093	2,775	€ 359.362,50	€ 301.075,00
TOTALE COMUNI UNIONE	€ 11.460.716,00	4,0101	5,99	€ 761.455,50	€ 573.864,50

1) % sul capitale consortile posseduto;

2) Quota di partecipazione (ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi);

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 276.903.762,00
CAPITALE NETTO	€ 305.220.766,00	€ 305.995.222,00	€ 306.401.408,00
UTILE/PERDITA	€ 8.825.544,00	€ 11.002.363,00	€ 9.371.907,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 10.851.313,00	€ 12.030.833,00	€ 11.676.792,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.169.193,00	€ 1.196.828,00	€ 1.069.331,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 11.815.846,00	€ 11.263.854,00	€ 11.614.689,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Rispetto degli obiettivi contenuti nel piano triennale 2018 2020, approvato in data 23/01/2018, che sono sintetizzabile dai seguenti indicatori economici/patrimoniali:

	2018	2019	2020
Utile netto	€ 8.420.000	€ 7.511.000	€ 8.612.000
Patrimonio netto	€ 308.161.000	€ 307.372.000	€ 307.684.000

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

Il CON.A.M.I. è un consorzio fra enti locali con finalità strettamente indispensabili per gli associati, in quanto gestisce servizi di utilità pubblica, quali le reti idriche, gas ed energia elettrica del territorio. Per alcuni enti locali soci, ma non questo comune, inoltre, funge da Holding detenendo partecipazioni in altre società ed enti.

CON.A.M.I., ai sensi dell'articolo 2 comma 1 lettera a) del D.lgs 175/2016 è da considerarsi amministrazione pubblica ed ha a sua volta, per le società che detiene, predisposto il piano di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24.

Lo scrivente ente non ha conferito partecipazioni in gestione al consorzio, e non essendo ente controllante, non ha inserito le partecipazioni indirettamente partecipare attraverso l'ente strumentale.

FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo.

Principale attività svolta:

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 25.822,84	15,107

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
FONDO DI DOTAZIONE	€ 170.937,36	€ 170.937,36	€ 170.937,36
CAPITALE NETTO	€ 356.298,86	€ 265.232,93	€ 309.865,05
UTILE/PERDITA	€ 91.065,93	-€ 44.632,12	€ 22.318,06
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.112.159,32	€ 900.897,48	€ 826.524,23
SPESE DI PERSONALE	€ 148.762,29	€ 150.555,96	€ 150.418,53
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.011.634,11	€ 944.247,68	€ 793.894,17

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Realizzazione stagioni teatrali con particolare riferimento alle stagioni di prosa, sinfonica e di danza, coordinando la durata e la tipologia di attività con gli importanti interventi di ristrutturazione previsti presso il Teatro Rossini negli esercizi 2019 e 2020;
- Politica del personale volta al non incremento dei costi;
- Politica di marketing volta all'incremento dei contributi e delle sponsorizzazioni da privati.

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

delle Istituzioni trasformate. L'ASP, ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;
- L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP;

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione %</i>
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
TOTALE COMUNI UNIONE	100,00

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00	€ 3.718.584,00
CAPITALE NETTO	€ 48.430.729,00	€ 49.307.023,00	€ 58.940.460,00
UTILE/PERDITA	€ 869.318,00	€ 984.877,00	€ 244.695,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 17.176.694,00	€ 14.369.719,00	€ 12.822.335,00
SPESE DI PERSONALE	€ 4.919.645,00	€ 4.833.170,00	€ 4.821.091,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 15.847.920,00	€ 12.929.569,00	€ 12.212.019,00

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Obiettivo di rispetto del budget contenuto nel piano programmatico 2018 2020, approvato con delibere dell'assemblea dei soci del 26/04/2018, con mantenimento degli equilibri di bilancio fino ad ora garantiti, in un contesto di riduzione del valore della produzione determinato
- Politica del personale, con particolare riferimento al proseguimento del processo di stabilizzazione e qualificazione del lavoro, e sviluppo della formazione professionale;
- Razionalizzazione del piano degli investimenti come indicati nel piano programmatico al quale si rimanda.
-

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente.

ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA

Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

Principale attività svolta: Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”

Ente strumentale partecipato

Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione</i>
COMUNE DI LUGO	6,600%
COMUNE DI FUSIGNANO	1,68%
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	3,43%
COMUNE DI SANT'AGATA	0,6000%
COMUNE DI CONSELICE	2,00%
COMUNE DI BAGNARA	0,5000%
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	2,18%
COMUNE DI ALFONSINE	2,44%
COMUNE DI COTIGNOLA	1,53%
TOTALE COMUNI UNIONE	20,96%

Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.543.988,00	€ 2.433.869,00	€ 2.336.759,00
UTILE/PERDITA	€ 110.119,00	€ 97.110,00	€ 134.806,00

VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 7.772.347,00	€ 7.509.099,00	€ 8.575.588,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.893.198,00	€ 1.846.791,00	€ 1.761.139,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 7.535.136,00	€ 7.295.148,00	€ 8.309.227,00

D.U.P. 2019 – 2021 società ed enti partecipati

Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget;

Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:

Norme non applicabili all'ente