

# **Documento Unico di Programmazione 2021-2023**

## **DUP 2021/2023**

**Unione dei Comuni della Bassa Romagna**



6. sezione operativa: sintesi degli obiettivi

# Servizio controllo di gestione

// controllo strategico

DUP Sezione Operativa

2021 - 2023





## Linea di mandato

### SOSTENIBILITA'



## Indirizzo strategico

### AMBIENTE



#### Sindaco di riferimento

Pula Paola

### Missione DUP

MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO

**Dirigente Facondini**

#### ObiettivoDUP

- a attuare gli impegni del nuovo “Patto regionale per il lavoro e per il clima” e del “Patto dei Sindaci” per il clima e l’energia (nuovi PAESC) con l’obiettivo di ridurre le emissioni di CO2 di almeno il 40% nel 2030
- b Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Futuro Green 2030)
- c Promuovere il passaggio ad un’economia circolare, con il ricorso a materiali e tecnologie sostenibili, il riutilizzo di materie prime e una diminuzione del consumo d’acqua
- d Educare ed imparare all'aria aperta: ripartiamo dalla natura
- e Predisporre interventi per la messa in sicurezza idraulica del territorio
- f Guidare il percorso per l’applicazione della tariffa puntuale e per la riduzione dei rifiuti indifferenziati, con un’adeguata informazione preventiva agli utenti e avvalendosi dei controlli affidati alla Polizia Locale

#### Sindaco di riferimento

Pasi Nicola



### Missione DUP

MISSIONE 10 - TRASPORTI E MOBILITA'

**Dirigente Facondini**

#### ObiettivoDUP

- a Mantenere e potenziare misure specifiche sul tema della mobilità casa-scuola attraverso azioni fortemente integrate tra loro
- b Redigere il documento del PUMS in concomitanza al PUG, per dotare l’Unione di una programmazione sulla mobilità aderente ai principi di sostenibilità
- c Mettere a punto adeguate forme attuative del PAIR 2020, attraverso interventi strutturali (piste ciclabili) e forniture di servizi (bici elettriche in bikesharing, auto elettriche in car sharing ecc.)



**Sindaco di riferimento**

Pula Paola

**Missione DUP**

MISSIONE 11 - PROTEZIONE CIVILE

**Dirigente Neri**

**ObiettivoDUP**

- a Messa a regime del nuovo piano di protezione civile, in collaborazione con le altre amministrazioni competenti, con le associazioni di volontariato e con la cittadinanza attiva



## **Indirizzo strategico**

**SICUREZZE**



### **Sindaco di riferimento**

Bassi Daniele

### **Missione DUP**

**MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

**Dirigente Neri**

#### **ObiettivoDUP**

- a Esperire tutte le azioni previste dal “Patto per la Sicurezza per l’Unione dei Comuni della Bassa Romagna” siglato in data 12 Aprile 2018
- b Informazione capillare dei contenuti del nuovo “Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)”
- c Digitalizzazione e procedimentalizzazione dell'attività della centrale operativa
- d Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole)



## Linea di mandato

### ATTRATTIVITA'



## Indirizzo strategico

### TUTELA E PROMOZIONE DEL TERRITORIO



#### Sindaco di riferimento

Proni Eleonora - Graziani Riccardo

#### Missione DUP

MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - Programma 01: Organi istituzionali (Promozione territoriale e Progetti Europei)

**Dirigente Carboni - Mordenti**

#### ObiettivoDUP

- a Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (COORDINAMENTO)
- b Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale, a supporto dei servizi dell'Unione e dei Comuni (UFFICIO EUROPA) (COORDINAMENTO)
- c Programmare in modo condiviso gli eventi dell'Unione da promuovere unitamente agli eventi organizzati dai Comuni. (COORDINAMENTO)
- d Realizzare un osservatorio per la raccolta e analisi di dati socio-economici del territorio, a supporto delle scelte strategiche dell'Unione e dei Comuni, insieme al SUAP e attraverso la collaborazione strutturata con Unioncamere (COORDINAMENTO)

#### Sindaco di riferimento

Francone Riccardo



#### Missione DUP

MISSIONE 05 - COORDINAMENTO DELLA CULTURA

**Dirigente Carboni - Mordenti**

#### ObiettivoDUP

- a Consolidare la rete degli operatori culturali sul territorio
- b Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale, a supporto dei servizi dell'Unione e dei Comuni (UFFICIO EUROPA)
- c Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (Festival della Land Art)
- d Programmare in modo condiviso gli eventi dell'Unione da promuovere unitamente agli eventi organizzati dai Comuni.



**Sindaco di riferimento**

Pasi Nicola

**Missione DUP**

MISSIONE 07 - TURISMO

**Dirigente Carboni - Mordenti**

**ObiettivoDUP**

- a Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (Promozione turistica)
- b Programmare in modo condiviso gli eventi dell'Unione da promuovere unitamente agli eventi organizzati dai Comuni.

**Sindaco di riferimento**

Pula Paola



**Missione DUP**

MISSIONE 08 - URBANISTICA, ASSETTO DEL TERRITORIO E EDILIZIA PRIVATA

**Dirigente Facondini**

**ObiettivoDUP**

- a Adeguare la pianificazione comunale alla nuova Legge Regionale entro le scadenze previste nel crono programma condiviso con la Regione emilia Romagna
- b Coordinamento e sviluppo dei progetti per la riduzione del consumo di suolo, la sicurezza del territorio e la rigenerazione urbana
- c Avvio di percorsi partecipati finalizzati allo sviluppo della semplificazione amministrativa e della partecipazione della comunità agli interventi per la rigenerazione del territorio

**Sindaco di riferimento**

Ranalli Davide



**Missione DUP**

MISSIONE 14 e 16 SVILUPPO ECONOMICO, AGRICOLO E COMPETITIVITA'

**Dirigente Facondini**

**ObiettivoDUP**

- a Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (Marketing Attività Produttive - Misure di sostegno alle imprese)
- b Attivare processi di semplificazione delle procedure, razionalizzazione degli strumenti di regolamentazione, efficientamento delle procedure operative e potenziamento delle infrastrutture telematiche
- c Realizzare un osservatorio per la raccolta e analisi di dati socio-economici del territorio, a supporto delle scelte strategiche dell'Unione e dei Comuni, insieme al SUAP e attraverso la collaborazione strutturata con Unioncamere
- d Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale, a supporto dei servizi dell'Unione e dei Comuni (UFFICIO EUROPA)



## **Indirizzo strategico**

**WELFARE / SOCIALE / SCUOLA**



### **Sindaco di riferimento**

Emiliani Enea

### **Missione DUP**

**MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLA STUDIO**

**Dirigente Golfieri**

#### **ObiettivoDUP**

- a Promozione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia
- b arricchire l'offerta formativa e la qualificazione scolastica in collaborazione con le autonomie scolastiche e la ricca rete di associazioni, imprese, enti di formazione, ricerca, promozione culturale e artistica
- c Potenziare in tutti i nidi dell'infanzia posti/sezioni destinati ai bimbi lattanti ovvero di età inferiore ai 10 mesi
- d Avvio del percorso per l'Accreditamento dei nidi d'infanzia in applicazione della LR 19/2016
- e Il tema della conciliazione vita-lavoro, accentuato dalla crisi dell'emergenza, dovrà rimanere un caposaldo nella prossima programmazione delle attività e dei servizi educativi.
- f Sviluppare nuove progettualità nel campo della formazione secondaria, orientamento professionale, diffusione della cultura della legalità e delle competenze digitali e alternanza scuola-lavoro in un'ottica di qualità che favorisca esperienze professionalizzanti e orientative per il mercato del lavoro e il futuro professionale degli studenti.

### **Sindaco di riferimento**

Fancone Riccardo - Bassi Daniele



### **Missione DUP**

**MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI SPORT E TEMPO LIBERO**

**Dirigente Golfieri**

#### **ObiettivoDUP**

- a Progetti per un'integrazione più profonda tra scuola e impresa
- b Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale, a supporto dei servizi dell'Unione e dei Comuni (UFFICIO EUROPA)



**Sindaco di riferimento**

Piovaccari Luca

**Missione DUP**

**MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

**Dirigente Golfieri**

**ObiettivoDUP**

- a Azioni per il contrasto all'esclusione delle persone in condizione di povertà estrema o a rischio di marginalità
- b proseguire il lavoro già avviato di programmazione integrata con il terzo settore, tutta l'area del no-profit e il coinvolgimento della comunità allargata per generare nuove risorse corresponsabilizzando cittadini, imprese e forze della società civile
- c progetti di risposta all'emergenza abitativa



**Sindaco di riferimento**

Piovaccari Luca

**Missione DUP**

**MISSIONE 13 - SERVIZI SOCIALI SOCIO SANITARI**

**Dirigente Golfieri**

**ObiettivoDUP**

- a Lavorare per potenziare l'offerta pubblica dei Servizi per anziani e disabili post emergenza covid.
- b Rafforzare il ruolo dell'Asp della bassa Romagna quale soggetto pubblico di ambito distrettuale gestore/erogatore di servizi socio sanitari
- c Accanto alla riprese delle attività sanitarie interrotte a causa del covid, in primis i servizi interni all'Ospedale di Lugo, di concerto con l'Ausl dell'Area Romagna occorrerà mettere in campo nuovi modelli per garantire l'assistenza sanitaria territoriale/domiciliare di base
- d Implementare il sistema informatico per la gestione dei dati del sociale (COORDINAMENTO)



## Linea di mandato

### INNOVAZIONE



### Indirizzo strategico

#### INNOVAZIONE ISTITUZIONALE E PARTECIPAZIONE



#### Sindaco di riferimento

Proni Eleonora

#### Missione DUP

MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E  
DI GESTIONE Programma 02: Servizi generali  
(segreteria, direzione, comunicazione, governance)

**Dirigente Carboni - Mordenti**

#### ObiettivoDUP

- a Programmazione coordinata degli obiettivi strategici e gestionali dell'Unione, in raccordo con i Comuni aderenti, con un monitoraggio continuo dei risultati a supporto degli organi politici e gestionali (controllo di gestione/controllo strategico) (v. anche indicatori PRT)
- b Completare il processo di attuazione del DECALOGO DELLA GOVERNANCE, approvato dal Consiglio dell'Unione e citato all'interno del PATTO STRATEGICO sottoscritto nel 2018, nell'ottica di contemperare obiettivi di efficienza e di prossimità agli utenti dei servizi tenuto conto dei protocolli di emergenza.
- c Promuovere livelli adeguati di semplificazione e trasparenza.
- d Riprogettare gli sportelli dell'Unione (fisici e virtuali) e gli strumenti di comunicazione interna/esterna (intranet/siti), rendendoli più interattivi e User-friendly.

#### Sindaco di riferimento

Graziani Riccardo



#### Missione DUP

MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E  
DI GESTIONE Programma 03: Bilancio

**Dirigente Caravita**

#### ObiettivoDUP

# Unione dei comuni della Bassa Romagna

## D.U.P. Sezione Operativa

- a contribuire alla direzione generale dell'Unione e dei Comuni sotto il profilo di una programmazione coordinata degli obiettivi e delle risorse necessarie, con un monitoraggio continuo di tale programmazione a supporto degli organi gestionali e politici (collaborazione con il controllo di Gestione)

- b Coordinare la manovra complessiva per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, tenuto conto delle agevolazioni adottate per favorire la "ripartenza"



### Sindaco di riferimento

Graziani Riccardo

### Missione DUP

MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE Programma 04: Gestione delle entrate

**Dirigente Zammarchi**

### ObiettivoDUP

- a Riorganizzazione front office e semplificazione degli adempimenti (sportello telematico; PagoPA)
- b Adeguamento progressivo delle agevolazioni tributarie per la "ripartenza" a beneficio di cittadini e imprese



### Sindaco di riferimento

Graziani Riccardo

### Missione DUP

MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE Programma 10: Risorse umane

**Dirigente Cavallucci**

### ObiettivoDUP

- a contribuire alla direzione generale dell'Unione e dei Comuni sotto il profilo di una programmazione coordinata degli obiettivi e delle risorse necessarie, con un monitoraggio continuo di tale programmazione a supporto degli organi gestionali e politici (collaborazione con il controllo di Gestione)
- b Innovare il funzionamento degli uffici, anche grazie al progetto di smartworking (COORDINAMENTO)



## **Indirizzo strategico**

**INNOVAZIONE TECNOLOGICA E  
SEMPLIFICAZIONE**



### **Sindaco di riferimento**

Pasi Nicola

### **Missione DUP**

**MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E  
DI GESTIONE Programma 08: Sistemi informativi**

**Dirigente Mondini - Mordenti**

#### **ObiettivoDUP**

- a Dare piena attuazione all'Agenda Digitale Locale, condivisa dall'Unione, i Comuni aderenti e gli stakeholder del territorio in attuazione del PATTO STRATEGICO sottoscritto nel 2018. In particolare, implementare gli strumenti di confronto democratico (videoconferenze) per il funzionamento degli uffici (smartworking) e di relazione con gli utenti (sportelli virtuali); digitalizzare e quindi semplificare (laddove possibile: accelerare) i servizi ai cittadini e alle imprese; aumentare la presenza sul territorio delle infrastrutture materiali e immateriali, anche in termini di miglioramento della sicurezza informatica e della diversificazione dei servizi forniti. (v. anche indicatori PRT)
- b Digitalizzazione degli archivi.
- c Innovare il funzionamento degli uffici, anche grazie al progetto di smartworking
- d Implementare il sistema informatico per la gestione dei dati del sociale
- e Riprogettare gli sportelli dell'Unione (fisici e virtuali) e gli strumenti di comunicazione interna/esterna (intranet/siti), rendendoli più interattivi e User-friendly.
- f Sviluppo SIT e Open Data