

Documento Unico di Programmazione 2021-2023

DUP 2021/2023

Unione dei Comuni della Bassa Romagna



8: sezione operativa: scelte di bilancio

Sezione operativa: le scelte di bilancio

Le entrate

CRITERI DI CONTRIBUZIONE ALLA SPESA DELL'UNIONE

Per analisi di maggior dettaglio si rinvia alla nota integrativa approvata con il Bilancio di Previsione 2021/2023

L'entrata corrente rimane stabile nelle previsioni del triennio:

L'Unione essendo essenzialmente un Ente a finanza derivata trae la maggioranza delle proprie risorse dai trasferimenti € 34.222.205,07 siano essi dei comuni o di altri enti ipotizzati a quote invariate per il triennio:

Trasferimenti statali 794.708,87 (pari al 2,3%)

Trasferimenti dall'Unione Europea per progetti specifici € 236.677,02 (pari al 0,7%)

Trasferimenti regionali € 3.116.244,34 (pari al 9%)

Trasferimenti dalla Provincia 175.220,72 (pari al 0,5%)

Trasferimenti da Azienda Sanitaria 2.006.114,69 34 (pari al 6%)

Trasferimenti da Altri comuni non facenti parte Unione da altre Unioni / Inps / arpa € 616.179,83 (pari al 1,8%)

Trasferimenti dei Comuni aderenti pari al 79,70%:

	<i>Complessiva</i>	<i>Poste contabili entrata e spesa</i>	<i>Netta Effettiva</i>
TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALFONSINE	3.096.340,18	239.913,53	2.856.426,65

TRASFERIMENTI CORRENTI DA BAGNACAVALLLO	4.213.589,68	223.399,37	3.990.190,31
TRASFERIMENTI CORRENTI DA BAGNARA	730.154,67	27.451,24	702.703,43
TRASFERIMENTI CORRENTI DA CONSELICE	2.607.235,70	209.949,36	2.397.286,34
TRASFERIMENTI CORRENTI DA COTIGNOLA	2.080.003,66	178.137,11	1.901.866,55
TRASFERIMENTI CORRENTI DA FUSIGNANO	2.311.744,15	157.396,81	2.154.347,34
TRASFERIMENTI CORRENTI DA LUGO	8.517.150,45	392.038,24	8.125.112,21
TRASFERIMENTI CORRENTI DA MASSA	2.887.645,08	164.152,04	2.723.493,04
TRASFERIMENTI CORRENTI DA SANT'AGATA	833.206,03	26.280,95	806.925,08
TOTALE	27.277.069,60	1.618.718,65	25.658.350,95

Le percentuali rappresentano bene quanto ancora a livello centrale si “investa” poco sulle Unioni.

Ovviamente il periodo di incertezza comporta problematiche legate alla stima di eventuali minori entrate anche per il triennio 2021-2023. Occorre segnalare, in ogni caso, che l'intenzione dello Stato centrale sembra essere come lo è stato nel 2020, quella di sostenere la spesa degli enti locali e delle Unioni al fine di mantenerla ai livelli pre-emergenza considerati i servizi forniti per funzioni fondamentali.

I servizi conferiti in Unione sono tutti regolati da specifiche convenzioni approvate dai Consigli Comunali, che tra le altre cose regolano la determinazione delle quote di contribuzione.

In relazione ai servizi conferiti il bilancio dell'Unione, è articolato in “CDG” centri di costo, con riferimento sia all'entrata sia alla spesa e le quote di contribuzione alla gestione da parte dei comuni corrispondono al saldo tra le entrate e spese per centro di costo, articolate distintamente per comune secondo le modalità previste dalle convenzioni di riferimento.

I criteri di contribuzione alla spesa dell'Unione da parte dei Comuni sono analiticamente riportati nel prospetto che segue:

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa dei criteri previsti dalle convezioni di conferimento dei servizi approvate dai Consigli Comunali:

Data convenzione	Rep.	OGGETTO	CRITERIO DI RIPARTO	Rif.to CENTRI DI COSTO
31/05/2008	1	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLE ENTRATE COMUNALI	Abitanti ponderati in relazione al peso dei singoli servizi gestiti	51 (Gestione Entrate - costi generali) - 52 (I.C.I./I.M.U.) - 53 (Altri tributi)
31/05/2008	2	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALL'INFORMATICA	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	62 (Informatica)
31/05/2008	3	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE AL PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	- 50% dipendenti a tempo indeterminato 31/12 esercizio prec. - 50% abitanti al 31/12 esercizio prec.	31 (Risorse umane costi generali) - 32 (Organizzazione) - 33 (Amministrazione risorse umane) - 34 (Sviluppo risorse umane) 35 (Disciplinare e contenzioso lavoro)
31/05/2008	4	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLA POLIZIA MUNICIPALE	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	112 (Polizia locale)
31/05/2008	5	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLA PROTEZIONE CIVILE	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	122 (Protezione civile)
31/05/2008	10	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLA STATISTICA	Abitanti al 31/12 esercizio precedente	72 (Anagrafe e stato civile) - 73 (Elettorale) - 74 (Statistica)
31/05/2008	11	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLE ISTITUZIONI E AI BENI CULTURALI	Abitanti al 31/12 esercizio precedente (non partecipa il Comune di S. Agata S.S.), dal 1/1/2016 partecipa anche il Comune di S. Agata S.S..	141 (Cultura costi generali)
31/05/2008	12	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLA CASA ED ALLE POLITICHE ABITATIVE	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	132 (Edilizia residenziale pubblica) - 133 (Politiche abitative)

Data convenzione	Rep.	OGGETTO	CRITERIO DI RIPARTO	Rif.to CENTRI DI COSTO
31/05/2008	13	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE AI SERVIZI DI PROMOZIONE TURISTICA	Parametro ponderato (il Comune di S. Agata S.S. ha aderito alla convenzione nel corso del 2017).	92 (Promozione turistica)
26/02/2009	37	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE AI SERVIZI DI MACELLAZIONE PUBBLICA E DI MACELLAZIONE D'URGENZA	Abitanti al 31/12 esercizio precedente (non attivo).	93 (Amministrativo SUAP)
17/06/2010 19/01/2015	88 440	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE AI SERVIZI GENERALI	Abitanti al 31/12 esercizio precedente. La spesa per la gestione degli appalti e contratti viene ripartita sia tenendo conto del numero degli abitanti che del numero delle gare espletate per ogni singolo Comune (ufficiali/ufficiose). Il personale del Servizio Protocollo e Archivio e Segreteria è computato con criteri di ponderazione.	2 (Organi Istituzionali) - 3 (Servizio legale) 10 (Costi generali area direzione generale) - 12 (Governance e comunicazione) 13 (Controllo di gestione) - 15 (Servizi generali) - 20 (Affari generali costi generali area) - 22 (Segreteria) - 23 (Protocollo e archivio) - 24 (Appalti e contratti)
18/06/2010	89	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLE POLITICHE GIOVANILI	Abitanti al 31/12 esercizio precedente (non partecipa il Comune di S. Agata S.S.). Dal 1/1/2016 partecipa anche il Comune di S. Agata S.S..	152 (Politiche giovanili)
18/06/2010	90	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE AI SERVIZI FINANZIARI	Abitanti al 31/12 esercizio precedente. Il personale del Servizio Economato è computato con criteri di ponderazione.	42 (Ragioneria) - 43 (Economato)
18/06/2010	91	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	86 (Ambiente)
10/09/2010	100	NUOVA CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLO SVILUPPO ECONOMICO E ALLA PROMOZIONE TERRITORIALE - IN SOSTITUZIONE DELLA CONVENZIONE REP. N.9 DEL 31/05/2008.	- 50% insediam. produttivi attivi - 50% abitanti al 31/12 esercizio prec.	93 (Amministrativo SUAP)

Data convenzione	Rep.	OGGETTO	CRITERIO DI RIPARTO	Rif.to CENTRI DI COSTO
10/09/2010	101	NUOVA CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE AL SETTORE SOCIALE E SOCIO SANITARIO - IN SOSTITUZIONE DELLE CONVENZIONI REP. N. 8 DEL 318/05/2008 E REP. N. 33 DEL 29/12/2008.	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	130 (Welfare costi generali) - 191 (Sociale e socio-sanitario costi generali) - 192 (Anziani e disabili) - 196 (Assistenza domiciliare) - 197 (Famiglie e minori) - 198 (Vulnerabilità sociale e inclusione)
11/05/2011	147	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE AI SERVIZI EDUCATIVI.	Imputazione spesa per territorio. Dal 1/1/2015 personale amministrativo ripartito per abitanti al 31/12 esercizio precedente.	161 (Servizi educativi costi generali) -162 (Asili nido) - 163 (Scuole materne)164 (Scuole primarie) -165 (Scuole medie inferiori) - 167 (Trasporti scolastici) - 168 (Refezione scolastica) 169 (Centri ricreativi estivi) - 182 (Altri servizi per l'infanzia)
11/05/2011	148	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE (URBANISTICA, EDILIZIA, AMBIENTE, SISMICA, PROGETTAZIONE DI LAVORI PUBBLICI).	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	81 (Programmazione territoriale costi generali) - 82 (Piano associato) - 83 (Edilizia privata) - 84 (Urbanistica) - 85 (Sismica) - 086 (Ambiente)
11/05/2011	149	CONVENZIONE PER IL CONFERIMENTO ALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA DELLE FUNZIONI RELATIVE ALLA POLIZIA LOCALE, CON ISTITUZIONE DEL CORPO UNICO DI POLIZIA MUNICIPALE DELLA BASSA ROMAGNA.	Abitanti al 31/12 esercizio precedente.	112 (Polizia locale)

Per tutti i servizi con sistema di riparto capitaro, la quota di contribuzione dei Comuni viene determinata al netto dei servizi attribuiti territorialmente.

Come si può vedere il criterio prevalente per la definizione delle quote di contribuzione dei comuni è quello “capitario” vale a dire secondo un parametro precostituito. L’eccezione più evidente a tale sistema si riscontra nei servizi educativi, dove il sistema capitario è utilizzato per ripartire il saldo della gestione dei servizi generali, mentre il saldo relativo agli altri servizi è determinato in maniera “territoriale” vale a dire con imputazione puntuale delle spese e delle entrate ad ogni singolo comune. Per tutti i servizi conferiti vige la regola che le entrate e le spese “personalizzate” sono computate per competenza territoriale.

Nelle quote dei comuni sono compresi i trasferimenti “perequativi” attualmente previsti nei termini sotto riportati. Il sistema perequativo “pasti” si esaurisce nel 2016, mentre quello “generale” considera dal 2016 la sola quota addebitata a Lugo.

	Esercizio 2020		Esercizio 2021		Esercizio 2022		Esercizio 2023	
	Attribuzione perequazione (generale)	Cessione perequazione (generale)	Attribuzione perequazione (generale)	Cessione perequazione (generale)	Attribuzione perequazione (generale)	Cessione perequazione (generale)	Attribuzione perequazione (generale)	Cessione perequazione (generale)
Perequazione generale								
Alfonsine	-		-	-	-	-	-	-
Bagnacavallo	-		-	-	-	-	-	-
Bagnara	- 21.777,73		- 21.777,73	-	- 21.777,73	-	- 21.777,73	-
Conselice	- 28.996,54		- 28.996,54	-	- 28.996,54	-	- 28.996,54	-
Cotignola	-		-	-	-	-	-	-
Fusignano	- 12.797,52		- 12.797,52	-	- 12.797,52	-	- 12.797,52	-
Lugo	-	200.000,00	-	200.000,00	-	200.000,00	-	200.000,00
Massa Lombarda	- 118.122,24		- 118.122,24	-	- 118.122,24	-	- 118.122,24	-
S. Agata	- 18.305,98		- 18.305,98	-	- 18.305,98	-	- 18.305,98	-
Unione	-		-	-	-	-	-	-
Totale	- 200.000,00	200.000,00	- 200.000,00	200.000,00	- 200.000,00	200.000,00	- 200.000,00	200.000,00

Le entrate extra-tributarie si attestano su € 9.743.129,22 per il triennio, comprendono però poste contabili come l’IVA per Split Payment (€ 700.000,00) e il trasferimento delle sanzioni Codice della Strada ai Comuni (€ 2.090.000,00) al netto dei quali si attestano ad € 6.953.129,33.

I proventi da rette dei servizi educativi, Asili, materne, refezione e trasporto scolastico ammontano ad € 4.981.386,22

Con la delibera della GIUNTA Unione n. 186 del 12.12.2019 sono state approvate le rette per la frequenza dei servizi educativi e scolastici dell’Unione dei Comuni della Bassa Romagna - Anno 2020.

L'atto deliberativo richiamato ha approvato le rette per i centri estivi 2020 e per i servizi educativi e scolastici in vigore da settembre 2020 e ne ha esteso l'applicazione all'intero anno scolastico 2020/2021.

Con l'atto deliberativo indicato le rette dei servizi educativi e scolastici sono state incrementate del 1,1% rispetto alle rette del precedente anno scolastico 2019/2020.

Analogo atto deliberativo sarà adottato nel mese di gennaio 2021 in tempo utile e precedente all'approvazione del Bilancio di Previsione 2021, al fine di approvare le rette dei servizi educativi e scolastici dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna - Anno 2021.

Nella proposta di delibera non saranno previsti ulteriori incrementi e pertanto le rette anno 2021 (ossia riferite ai centri estivi 2021 e per i servizi educativi e scolastici in vigore da settembre 2021 e per l'intero anno scolastico 2021/2022) saranno le stesse dell'anno 2020 - previste ed applicate nell'a.s. 2020/2021.

In riferimento ai servizi territoriali di alcuni Comuni sarà necessario prevedere, in tale provvedimento, l'introduzione di nuove rette o variazioni di rette in relazione a situazioni ed esigenze specifiche di quel territorio.

A titolo puramente esemplificativo si cita la retta A/R di € 80,00/mensili del percorso del servizio di trasporto scolastico di nuova istituzione a Lugo (percorso San Potito/Conselice/Lavezzola/San Bernardino) e diversa dalla retta A/R generale del servizio di trasporto di € 50,55.

	<i>Servizi educativi costi generali U.O.</i>	<i>Asili nido</i>	<i>Scuole materne</i>	<i>Scuole primarie</i>	<i>Scuole medie inferiori</i>	<i>Trasporti scolastici</i>	<i>Refezione scolastica</i>	<i>Centri ricreativi estivi</i>	<i>Altri servizi per l'infanzia</i>	
BILANCIO - ENTRATA	161	162	163	164	165	167	168	169	182	TOTALE
Provento dei beni e servizi	290.500,00	861.214,72	183.000,00	-	-	186.449,00	3.264.600,00	82.500,00	113.122,50	4.981.386,22

mentre quelli dei servizi sociali ammontano ad € 1.284.838,00 di € 1.270.000,00 per i seguenti servizi (per cui vige il riparto capitario):

Disabili Servizi Residenziali / Centro Diurno / Trasporto sociale disabili / Assistenza domiciliare	135.000,00
Telesoccorso Assistenza domiciliare	332.000,00
Trasporto Sociale	23.000,00
Rette pasti a domicilio	780.000,00

ed € 14.838,00 per rimborsi di personale dei Servizi Sociali

La parte residua è relativa ad entrate per diritti di segreteria rimborsi spese utili società partecipate e rimborsi di personale comandato.

RIPARTO TERRITORIALE (QUINDI PER IMPUTAZIONE DIRETTA AL TERRITORIO) SERVIZI EDUCATIVI

	<i>Servizi educativi costi generali U.O.</i>	<i>Asili nido</i>	<i>Scuole materne</i>	<i>Scuole primarie</i>	<i>Scuole medie inferiori</i>	<i>Trasporti scolastici</i>	<i>Refezione scolastica</i>	<i>Centri ricreativi estivi</i>	<i>Altri servizi per l'infanzia</i>	
BILANCIO - ENTRATA	161	162	163	164	165	167	168	169	182	TOTALE
Avanzo corrente	0,00	1.284.407,50	180.789,53	-	-	35.872,54	81.175,55	20.315,76	54.640,68	1.657.201,56
Avanzo investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trasferimenti (al netto enti)	107.860,60	788.052,11	165.868,87	-	-	37.918,72	-	167.101,00	262.162,27	1.528.963,57
Trasferimento enti conto locazioni e utenze	20.750,00	264.319,79	225.932,36	525.098,56	465.768,43	1.612,20	115.237,31	-	-	1.618.718,65
Trasferimento enti conto gestione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri trasferimenti correnti dalla Regione - Regione e statali regionalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provento dei beni e servizi	290.500,00	861.214,72	183.000,00	-	-	186.449,00	3.264.600,00	82.500,00	113.122,50	4.981.386,22
Provento dei beni e servizi - giro delle contravvenzioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IVA COMMERCIALE SPLIT PAYMENT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ENTRATA CORRENTE	419.110,60	3.197.994,12	755.590,76	525.098,56	465.768,43	261.852,46	3.461.012,86	269.916,76	429.925,45	9.786.270,00

<i>Totale entrata con attribuzione spettanze territoriali e riparto capitaro delle spettanze indistinte</i>										
	161	162	163	164	165	167	168	169	182	
<i>Enti</i>	<i>Servizi educativi costi generali U.O.</i>	<i>Asili nido</i>	<i>Scuole materne</i>	<i>Scuole primarie</i>	<i>Scuole medie inferiori</i>	<i>Trasporti scolastici</i>	<i>Refezione scolastica</i>	<i>Centri ricreativi estivi</i>	<i>Altri servizi per l'infanzia</i>	TOTALE
Alfonsine	42.208,29	397.705,90	22.973,46	93.300,00	57.700,00	38.147,79	455.597,02	24.489,68	67.160,30	1.199.282,44
Bagnacavallo	48.068,18	628.980,88	102.388,50	63.500,00	45.700,00	22.033,40	595.894,76	68.784,32	78.881,32	1.654.231,36
Bagnara	6.226,79	63.283,39	3.236,02	15.245,00	6.104,00	18.183,89	103.164,84	3.235,38	11.117,05	229.796,36
Conselice	32.750,63	293.643,86	22.874,00	53.200,00	94.100,00	46.531,48	376.712,26	13.829,56	31.729,99	965.371,78
Cotignola	30.551,34	176.354,51	33.495,98	61.600,00	49.500,00	27.605,27	292.292,93	24.067,56	50.717,66	746.185,25
Fusignano	33.858,44	170.937,21	18.333,56	49.300,00	51.600,00	17.778,00	267.546,84	25.865,17	41.587,02	676.806,24
Lugo	188.414,54	946.654,01	211.649,40	122.953,56	115.664,43	53.848,31	962.276,26	81.688,27	99.465,14	2.782.613,92
Massa Lombarda	28.063,24	380.002,89	336.855,98	53.900,00	38.400,00	22.615,15	292.072,78	24.049,81	33.890,61	1.209.850,46
S.Agata	8.969,15	140.431,46	3.783,86	12.100,00	7.000,00	15.109,17	115.455,18	3.907,01	15.376,36	322.132,19
Totale	419.110,60	3.197.994,12	755.590,76	525.098,56	465.768,43	261.852,46	3.461.012,86	269.916,76	429.925,45	9.786.270,00

<i>Bilancio Unione servizi educativi con riparto delle poste a determinazione "territoriale" - SPESA</i>										
	<i>Servizi educativi costi generali U.O.</i>	<i>Asili nido</i>	<i>Scuole materne</i>	<i>Scuole primarie</i>	<i>Scuole medie inferiori</i>	<i>Trasporti scolastici</i>	<i>Refezione scolastica</i>	<i>Centri ricreativi estivi</i>	<i>Altri servizi per l'infanzia</i>	
BILANCIO - SPESA	161	162	163	164	165	167	168	169	182	TOTALE
Costo del personale a tempo indeterminato/determinato IRAP compresa assegnato ai servizi	540.051,34	459.410,42	278.308,43	31.020,07	26.517,31	162.684,85	16.846,94	63.727,43	143.616,95	1.722.183,74
Personale comandato irap compresa	12.010,00					11.402,00				23.412,00
Imposte e tasse diverse	-	13.000,00	290,00	-	-	-	-	-	-	13.290,00
Compensi per collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beni e servizi	359.635,47	4.691.298,03	1.321.068,08	525.198,56	465.868,43	728.071,25	4.341.626,19	170.950,00	775.944,59	13.379.660,60
Trasferimenti	-	525.505,53	634.426,39	-	-	-	-	299.741,00	407.091,27	1.866.764,19
Trasferimenti - giro delle contravvenzioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Interessi passivi	-	-	-	6.500,00	-	-	-	-	-	6.500,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assicurazioni		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo di riserva - a pareggio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	300.000,00
IVA COMMERCIALE SPLIT PAYMENT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre spese correnti comprese assicurazioni	10.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	10.000,00
TOTALE SPESA CORRENTE	1.221.696,81	5.689.213,98	2.234.092,90	562.718,63	492.385,74	902.158,10	4.358.473,13	534.418,43	1.326.652,81	17.321.810,53
Quota capitale ammortamento mutui	-	-	-	32.500,00	-	-	-	-	-	32.500,00
Spese in conto capitale	-	13.000,00	18.500,00	21.000,00	16.500,00	-	-	-	-	69.000,00
TOTALE SPESA DA FINANZIARE	1.221.696,81	5.702.213,98	2.252.592,90	616.218,63	508.885,74	902.158,10	4.358.473,13	534.418,43	1.326.652,81	17.423.310,53
SALDO DA FINANZIARE	802.586,21	2.504.219,86	1.497.002,14	91.120,07	43.117,31	640.305,64	897.460,27	264.501,67	896.727,36	7.637.040,53

<i>Totale spesa con attribuzione dei costi territoriali e riparto capitario dei costi indistinti</i>										
	161	162	163	164	165	167	168	169	182	
<i>Enti</i>	<i>Servizi educativi costi generali U.O.</i>	<i>Asili nido</i>	<i>Scuole materne</i>	<i>Scuole primarie</i>	<i>Scuole medie inferiori</i>	<i>Trasporti scolastici</i>	<i>Refezione scolastica</i>	<i>Centri ricreativi estivi</i>	<i>Altri servizi per l'infanzia</i>	<i>TOTALE</i>
Alfonsine	126.385,97	773.754,78	58.849,59	98.910,38	62.787,99	111.326,53	554.195,94	50.680,44	145.404,23	1.982.295,85
Bagnacavallo	181.103,97	945.370,45	346.695,94	71.593,91	52.056,88	90.863,32	705.908,86	123.135,04	216.343,82	2.733.072,19
Bagnara	25.907,42	151.001,98	56.200,45	55.984,78	7.736,74	38.018,67	132.354,09	9.847,22	34.000,68	511.052,03
Conselice	98.805,26	609.704,03	27.016,49	59.162,19	98.633,59	174.506,21	482.223,97	44.358,77	111.947,14	1.706.357,65
Cotignola	79.164,86	345.923,29	68.528,43	65.848,36	53.423,04	127.881,16	339.616,21	60.070,94	191.030,55	1.331.486,84
Fusignano	109.794,88	442.858,63	70.214,45	53.784,37	54.724,90	78.537,22	376.306,73	62.226,99	165.132,33	1.413.580,50
Lugo	462.152,29	1.527.883,21	918.965,96	137.828,74	128.110,77	183.945,83	1.177.356,74	117.542,79	302.899,68	4.956.686,01
Massa Lombarda	111.556,66	652.402,79	649.575,32	59.112,55	42.647,72	54.071,11	428.843,14	58.958,66	118.783,55	2.175.951,50
S.Agata	26.825,51	253.314,84	56.546,27	13.993,36	8.764,11	43.008,07	161.667,44	7.597,56	41.110,86	612.828,02
Totale	1.221.696,82	5.702.214,00	2.252.592,90	616.218,64	508.885,74	902.158,11	4.358.473,12	534.418,41	1.326.652,84	17.423.310,58

	161	162	163	164	165	167	168	169	182	
<i>Enti</i>	<i>Servizi educativi costi generali U.O.</i>	<i>Asili nido</i>	<i>Scuole materne</i>	<i>Scuole primarie</i>	<i>Scuole medie inferiori</i>	<i>Trasporti scolastici</i>	<i>Refezione scolastica</i>	<i>Centri ricreativi estivi</i>	<i>Altri servizi per l'infanzia</i>	<i>TOTALE</i>
Alfonsine	84.177,68	376.048,88	35.876,13	5.610,38	5.087,99	73.178,74	98.598,92	26.190,76	78.243,93	783.013,41
Bagnacavallo	133.035,79	316.389,57	244.307,44	8.093,91	6.356,88	68.829,92	110.014,10	54.350,72	137.462,50	1.078.840,82
Bagnara	19.680,63	87.718,59	52.964,43	40.739,78	1.632,74	19.834,78	29.189,25	6.611,84	22.883,63	281.255,67
Conselice	66.054,63	316.060,17	4.142,49	5.962,19	4.533,59	127.974,73	105.511,71	30.529,21	80.217,15	740.985,87
Cotignola	48.613,52	169.568,78	35.032,45	4.248,36	3.923,04	100.275,89	47.323,28	36.003,38	140.312,89	585.301,59
Fusignano	75.936,44	271.921,42	51.880,89	4.484,37	3.124,90	60.759,22	108.759,89	36.361,82	123.545,31	736.774,25
Lugo	273.737,75	581.229,20	707.316,56	14.875,18	12.446,34	130.097,52	215.080,48	35.854,52	203.434,54	2.174.072,09
Massa Lombarda	83.493,42	272.399,90	312.719,34	5.212,55	4.247,72	31.455,96	136.770,36	34.908,85	84.892,94	966.101,04
S.Agata	17.856,36	112.883,38	52.762,41	1.893,36	1.764,11	27.898,90	46.212,26	3.690,55	25.734,50	290.695,83
Totale	802.586,22	2.504.219,88	1.497.002,14	91.120,08	43.117,31	640.305,65	897.460,26	264.501,65	896.727,39	7.637.040,58

Le spese correnti

Per analisi di maggior dettaglio si rinvia alla nota integrativa approvata con il Bilancio di Previsione 2021/2023

Le spese correnti 2021 sono costituite da:

- spese di personale e relative imposte per circa € 14.260.000,00 in aumento di circa € 400.000 rispetto al 2020 per il blocco delle procedure concorsuali causa covid che hanno costretto a ritardare le assunzioni alla fine dell'anno 2020, quindi con un impatto di minor spesa prevista nell'esercizio stesso,
- Spese per acquisizione di beni e servizi per €24.843.150,33
- Trasferimenti correnti per € 9.713.074,72
- Rimborsi / partite contabili / Iva split payment altre imposte / assicurazioni per 983.000,00
- Fondo di riserva per 200.000,00
- Fondo crediti di dubbia esigibilità 350.000 di cui euro 300.000 per le rette dei servizi educativi (contro i 216.000 del 2020) ed euro 50.000 per le rette dei servizi socio assistenziali (contro i 25.000 del 2020). L'incremento è giustificato dal peggioramento dell'attività di riscossione riscontrato nel 2020 che si presuppone possa aggravarsi nel 2021)

Nella formulazione delle previsioni di spesa per il 2021 si è tenuto conto di un ipotesi di un anno intero in emergenza Covid, con le conseguenti maggiori necessità di spesa che cessano a partire dal 2022

La parte preponderante della spesa riguarda I servizi educativi (33% del Bilancio corrente) ed I servizi Sociali, (19% del Bilancio corrente) che da soli rappresentano la metà del Bilancio.

I Servizi educativi quotano nel 2021 complessivamente circa euro 16.820.000,00 contro i 14.100.000,00 del 2020 con un aumento di 2.720.000,00 ma, grazie all'avanzo vincolato (ai servizi educativi) determinato in sede di preconsuntivo 2020 ed ammontante ad euro 1.657.000,00, la maggior spesa che graverà effettivamente sui bilanci comunali ammonterebbe ad euro 1.063.000,00.

I Servizi socio assistenziali nel 2021 quotano euro 9.602.000,00 contro i 9.540.000,00 del 2020 ma, grazie all'avanzo vincolato (ai servizi sociali) determinato in sede di preconsuntivo 2020 ed ammontante ad euro 1.517.000,00 si registrerà un effettiva minore spesa che potrà compensare la maggiore spesa dei servizi educativi.

Queste manovre unitamente all'iscrizione delle quote di avanzo di 200.000 euro destinate al servizio SUAP rendono la spesa dell'Unione sostenuta al netto delle risorse straordinarie in linea con quella del 2020 (anch'essa al netto delle risorse straordinarie);

	2021			2020			Delta
	Totale spese correnti	Spese finanziate con avanzo	SALDO SPESE	Totale spese correnti	Spese finanziate con avanzo	SALDO SPESE	
Servizi generali	8.925.775,97	2.877.530,89	6.048.245,08	6.747.221,31	893.317,94	5.853.903,37	194.341,71
Gestione del personale	776.635,00	-	776.635,00	791.132,56	-	791.132,56	- 14.497,56
Servizi finanziari	1.675.698,00	-	1.675.698,00	1.675.283,37	-	1.675.283,37	414,63
Gestione dell'entrata	1.134.620,00	-	1.134.620,00	1.081.502,00	89.776,00	991.726,00	142.894,00
Informatica	1.329.250,00	-	1.329.250,00	1.323.852,68	7.320,00	1.316.532,68	12.717,32
Anagrafe e statistica	55.735,00	-	55.735,00	84.941,94	-	84.941,94	- 29.206,94
Gestione del territorio	2.660.575,35	-	2.660.575,35	2.899.712,51	50.000,00	2.849.712,51	- 189.137,16
Sviluppo e promozione del territorio	1.083.936,07	200.000,00	883.936,07	950.571,71	90.903,21	859.668,50	24.267,57
Sicurezza	5.600.144,80	-	5.600.144,80	5.747.825,60	-	5.747.825,60	- 147.680,80
Politiche culturali (coordinamento) e giovani	233.337,79	9.000,00	224.337,79	237.949,71	-	237.949,71	- 13.611,92
Servizi educativi	16.820.962,79	1.657.201,56	15.163.761,23	14.093.664,64	75.309,43	14.018.355,21	1.145.406,02
Servizi sociali	10.062.751,19	1.517.588,66	8.545.162,53	10.231.927,15	313.105,15	9.918.822,00	- 1.373.659,47
RIEPILOGO BILANCIO	50.359.421,96	6.261.321,11	44.098.100,85	45.865.585,18	1.519.731,73	44.345.853,45	- 247.752,60

Indebitamento

è relativo a tre mutui a carico del Comune di Bagnara (relativi alla gestione dei servizi educativi **di Edilizia scolastica di cui alla deliberazione della Giunta Unione n. 184 del 20.12.2012 conferimento del servizio di edilizia scolastica da parte dei Comuni di Bagnara di Romagna e S. Agata sul Santerno all'Unione e venivano approvati gli investimenti correlati ai Servizi educativi nelle scuole di Bagnara di Romagna e di Sant' Agata sul Santerno;**) per i quali è previsto l'accollo al comune e lo stralcio dal Bilancio dell'Unione, **in quanto non più attivo in Unione il servizio di edilizia scolastica a seguito del recesso avvenuta con delibera di Giunta Unione n. 172 del 21/11/2019** con il conseguente inserimento nel bilancio comunale. (rate di circa 40.000 annui per un debito residuo di poco meno di 400.000 euro relativi ad interventi di manutenzione straordinaria delle scuole di Bagnara).

Gli investimenti

Attualmente la parte investimenti è finanziata con il margine di parte corrente (maggiori risorse correnti rispetto alle spese correnti). Riguarda essenzialmente arredi per le scuole/asili dotazioni informatiche e attrezzature e veicoli per la PM e la protezione civile

	<i>Investimenti</i>	<i>Previsione 2021</i>	<i>Previsione 2022</i>	<i>Previsione 2023</i>
15	Servizi generali	6.800,00	991,00	991,00
62	Informatica	142.000,00	7.000,00	7.000,00
84	Urbanistica	2.000,00	-	-
112	Polizia locale	237.500,00	47.500,00	47.500,00
122	Protezione civile	39.700,00	-	-
162	Asili nido	13.000,00	-	-
163	Scuole materne	18.500,00	-	-
164	Scuole primarie	21.000,00	-	-
165	Scuole medie inferiori	16.500,00	-	-
	<i>TOTALE GENERALE</i>	497.000,00	55.491,00	55.491,00

Gli equilibri di bilancio

La Giunta dell'Unione ha approvato lo schema di bilancio di previsione per il triennio 2021-2023 in cui sono previste risorse complessive a pareggio (entrata=spesa) per

2021 € 60.806.921,96

2022 € 54.556.222,62

2023 € 54.572.027,62

Le differenze consistenti tra il primo esercizio e i successivi dipendono essenzialmente da risorse specifiche vincolate al primo esercizio (Avanzo vincolato € 6.261.321,11) e spese in conto capitale il cui andamento nel triennio, non avendo essenzialmente l'Unione un proprio patrimonio immobiliare, sono soggette a precisa definizione nel momento di formazione dei singoli esercizi annuali:

	<i>Previsioni di competenza 2021</i>	<i>delta</i>	<i>Previsioni competenza 2022</i>	<i>delta</i>	<i>Previsioni competenza 2023</i>
Parte corrente	50.391.921,96	- 5.809.190,34	44.582.731,62	15.805,00	44.598.536,62
Parte investimenti	497.000,00	- 441.509,00	55.491,00	-	55.491,00
Poste contabili	9.918.000,00	-	9.918.000,00	-	9.918.000,00
Totale	60.806.921,96	- 6.250.699,34	54.556.222,62	15.805,00	54.572.027,62
di cui poste straordinarie					
Avanzo corrente	6.261.321,11	- 6.261.321,11		-	
Avanzo Investimenti	-	-		-	
FPV	662.266,56	10.621,77	672.888,33	-	672.888,33

Le motivazioni di queste differenze sono da riscontrarsi nella gestione 2020 e negli effetti dell'emergenza epidemiologica 2020 / 2021:

In particolare, va evidenziato come questo bilancio come mai gli altri recepisce gli effetti dell'andamento dell'esercizio precedente.

Già in sede di approvazione della delibera di Variazione di bilancio del Consiglio dell'Unione e n. 48 dell' 11/11/2020 si era deciso di vincolare quote d'avanzo d'amministrazione a copertura dei prevedibili maggiori oneri 2021 ed in particolare:

Per i servizi educativi € 1.059.204,38 ;

Per il fondo emergenza alimentare € 142.232,13;

Per i servizi socio assistenziali € 805.356,53

Infine con la delibera di Giunta Unione n. 183 del 17/12/2020 di approvazione del Preconsuntivo 2020 e della determinazione dell'avanzo presunto si sono, tra l'altro:

- vincolati € 597.997,18 derivanti dalla L 107/2015 importo da destinarsi alle scuole materne ed agli asili nido **e servizi integrativi, si tratta di un trasferimento statale effettivamente introitato nel 2020 ma comunicato in tempo non utile per l'ultima variazione di bilancio, ed è così attribuita ai singoli enti:**

	Asili	Materne	Servizi integrativi scolastici
Alfonsine	57.204,88	1.449,28	
Bagnacavallo	86.329,67	3.201,89	
Bagnara	20.779,27	2.393,38	
Conselice	40.996,96	-	
Cotignola	34.257,71	1.112,24	
Fusignano	38.681,37	1.483,56	
Lugo	166.393,88	16.246,75	
Massa Lombarda	51.105,76	8.764,43	
Sant'Agata	15.163,25	2.629,12	
Unione			49.803,78
	510.912,75	37.280,65	49.803,78

- determinata una quota aggiuntiva di avanzo presunto libero da vincoli di euro 770.000,00 che porta il totale dell'avanzo libero da vincoli ad euro 1.135.454,11

- determinata una quota di avanzo destinato agli investimenti di euro 12.649,11

Queste manovre hanno quindi consentito l'iscrizione di quote vincolata d'avanzo d'amministrazione nel bilancio di previsione 2021 di € 6.261.321,11 sia per spese vincolate che per mantenere il più possibile invariate le quote 2021 richieste ai singoli enti. In particolare l'avanzo iscritto riguarda:

- Avanzo vincolato destinato ai servizi educativi € 1.657.201,56 (quota da variazione di bilancio più quote da preconsuntivo);
- Avanzo vincolato destinato ai servizi socio assistenziali € 1.517.588,66 (quote da variazione di bilancio più quota di 570.000,00 derivante da rendiconto 2019);

- Avanzo vincolato al cdc amministrativo SUAP € 200.000,00 **destinato a riduzione delle quote dei Comuni** (si tratta della quota di avanzo vincolato a rendiconto 2019 per digitalizzazione archivi per i quali si procede con diverso finanziamento, **rendendo così disponibili le risorse accantonate in avanzo**);
- Avanzo vincolato di € 2.877.530,89 rappresenta la quota di avanzo vincolata alla distribuzione agli enti relativamente ai rendiconti 2019 e precedenti;
- Avanzo vincolato derivante da trasferimenti per euro 9.000,00 destinato alle politiche giovanili.

L'impatto dell'avanzo nel bilancio di previsione 2021 è ben evidente rispetto all'esercizio 2020 consentendo un maggior livello di spesa senza incidere complessivamente in maniera pesante sui bilanci degli enti.

	<i>Previsione asestata 2020</i>	<i>delta</i>	<i>Previsioni di competenza 2021</i>
Parte corrente	45.898.085,18	4.493.836,78	50.391.921,96
Parte investimenti	1.124.782,16	- 627.782,16	497.000,00
Poste contabili	11.765.392,00	- 1.847.392,00	9.918.000,00
Totale	58.788.259,34	2.018.662,62	60.806.921,96
di cui poste straordinarie			
Avanzo corrente	1.519.731,73	4.741.589,38	6.261.321,11
Avanzo Investimenti	182.469,06	- 182.469,06	-
FPV	726.165,14	- 63.898,58	662.266,56

Questo livello di intervento però non può che ritenersi straordinario e difficilmente ripetibile ed un perdurare della situazione di emergenza covid senza un intervento statale o regionale (non previsto per il 2021 e per gli anni successivi) non consentirebbe di mantenere inalterato il livello dei servizi prestati dall'Unione.

<i>Titolo</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Previsione assestata 2020</i>	<i>Previsioni di competenza 2021</i>	<i>Bilancio di cassa 2021</i>	<i>Scostamento 2021 su 2020</i>	<i>Previsioni competenza 2022</i>	<i>Variazioni su 2021</i>	<i>Previsioni competenza 2023</i>	<i>Variazioni su 2022</i>
	GESTIONE DELL'ENTRATA								
1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva perequativa	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Trasferimenti correnti	37.100.324,95	34.222.205,07	34.222.205,07	-2.878.119,88	34.222.205,07	32.887.050,18	34.238.010,07	15.805,00
3	Entrate extratributarie	7.212.139,65	9.743.129,22	9.743.129,22	2.530.989,57	9.743.129,22	-	9.743.129,22	-

4	Entrate in conto capitale	282.036,81	-	-	-282.036,81	-	-	-	-
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Accensione di prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Anticipazione da istituto tesoriere	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	9.765.392,00	7.918.000,00	7.918.000,00	-1.847.392,00	7.918.000,00	-	7.918.000,00	-
	Totale entrata	56.359.893,41	53.883.334,29	53.883.334,29	-2.476.559,12	53.883.334,29	32.887.050,18	53.899.139,29	15.805,00
	Entrata corrente destinata al finanziamento di spese in conto capitale	660.276,29	497.000,00		-163.276,29	55.491,00	-441.509,00	55.491,00	-
	Entrata in conto capitale destinata al finanziamento di spesa corrente								
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (UR)	726.165,14	662.266,56		-63.898,58	672.888,33	-	672.888,33	-
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale - reinvestimento nell'esercizio (UR)	-	-		-	-	-	-	-
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale-Reinvestimento negli esercizi successivi(UV)				-		-		-
	Totale fondo pluriennale vincolato	726.165,14	662.266,56	-	-63.898,58	672.888,33	-	672.888,33	-
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa corrente	1.519.731,73	6.261.321,11		4.741.589,38	-	-6.261.321,11	-	-
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa in conto capitale	182.469,06	-		-182.469,06	-	-	-	-
	Utilizzo avanzo amministrazione per spesa in conto capitale da riaccertamento residui	-	-		-	-	-	-	-
	Totale avanzo amministrazione	1.702.200,79	6.261.321,11	-	4.559.120,32	-	-6.261.321,11	-	-
	TOTALE ENTRATA	58.788.259,34	60.806.921,96	53.883.334,29	2.018.662,62	54.556.222,62	26.625.729,07	54.572.027,62	15.805,00
	Fondo iniziale di cassa			8.000.000,00					
	TOTALE CASSA			61.883.334,29					

Titolo	Descrizione	Previsione assestata 2020	Previsione 2021			Esercizio 2022		Esercizio 2023	
			Previsioni di competenza 2021	Bilancio di cassa 2021	Scostamento 2021 su 2020	Previsioni competenza 2022	Variazioni su 2021	Previsioni competenza 2023	Variazioni su 2022
	GESTIONE DELLA SPESA								
1	Spese correnti	45.865.585,18	50.359.421,96	51.133.382,04	4.493.836,78	44.549.931,62	-5.820.112,11	44.565.036,62	15.105,00
2	Spese in conto capitale	1.124.782,16	497.000,00	497.000,00	-627.782,16	55.491,00	-441.509,00	55.491,00	-

3	Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Rimborso di prestiti	32.500,00	32.500,00	32.500,00	-	32.800,00	300,00	33.500,00	700,00
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-
7	Spese per conto terzi e partite di giro	9.765.392,00	7.918.000,00	7.918.000,00	-1.847.392,00	7.918.000,00	-	7.918.000,00	-
	Totale spesa	58.788.259,34	60.806.921,96	61.580.882,04	2.018.662,62	54.556.222,62	-6.261.321,11	54.572.027,62	15.805,00
	SALDI GESTIONE	-	-	302.452,25	-0,00	-	32.887.050,18	-	-

Descrizione		Previsione 2021			Esercizio 2022		Esercizio 2023	
	Previsione assestata 2020	Previsioni di competenza 2020	Bilancio di cassa 2021	Scostamento 2021 su 2020	Previsioni competenza 2021	Variazioni su 2021	Previsioni competenza 2023	Variazioni su 2022
EQUILIBRI DI BILANCIO								
Fondo iniziale di cassa			8.000.000,00					
Gestione corrente								
Disponibilità corrente	45.898.085,18	50.391.921,96	43.965.334,29	4.493.836,78	44.582.731,62	27.067.238,07	44.598.536,62	15.805,00
Fabbisogno corrente	45.898.085,18	50.391.921,96	51.165.882,04	4.493.836,78	44.582.731,62	-5.819.812,11	44.598.536,62	15.805,00
Saldo corrente	-	-	-7.200.547,75	-0,00	-	32.887.050,18	-	-
Gestione in conto capitale								
Disponibilità in conto capitale	1.124.782,16	497.000,00	-	-627.782,16	55.491,00	-441.509,00	55.491,00	-
Fabbisogno in conto capitale	1.124.782,16	497.000,00	497.000,00	-627.782,16	55.491,00	-441.509,00	55.491,00	-
Saldo in conto capitale	-	-	-497.000,00	-	-	-	-	-
Gestione attività finanziarie								
Gestione attività finanziarie - entrata	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestione attività finanziarie - spesa	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestione anticipazione di tesoreria								
Gestione anticipazione di tesoreria - entrata	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-
Gestione anticipazione di tesoreria - spesa	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-
Saldo gestione anticipazione di tesoreria	-	-	-	-	-	-	-	-

Descrizione	Previsione 2021				Esercizio 2022		Esercizio 2023	
	Previsione assestata 2020	Previsioni di competenza 2020	Bilancio di cassa 2021	Scostamento 2021 su 2020	Previsioni competenza 2021	Variazioni su 2021	Previsioni competenza 2023	Variazioni su 2022
EQUILIBRI DI BILANCIO								
<i>Spese conto terzi e partite di giro</i>								
Spese per conto terzi e partite di giro - entrata	9.765.392,00	7.918.000,00	7.918.000,00	-1.847.392,00	7.918.000,00	-	7.918.000,00	-
Spese per conto terzi e partite di giro - spesa	9.765.392,00	7.918.000,00	7.918.000,00	-1.847.392,00	7.918.000,00	-	7.918.000,00	-
<u>Saldo spese per conto terzi e partite di giro</u>	-	-	-	-	-	-	-	-