

Servizio controllo strategico

P.E.G. 2021-2023

**Piano degli Obiettivi
Dal DUP alla PERFORMANCE**



Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

LINEA DI MANDATO: SOSTENIBILITA'

PESO 33 %

	INDIRIZZI STRATEGICI	PESO %
1	AMBIENTE	30
2	INFRASTRUTTURE (Le politiche in ambito infrastrutturale sono realizzate dai singoli Comuni condivise in Unione)	30
3	SICUREZZE	40
		100

LINEA DI MANDATO: ATTRATTIVITA'

PESO 34 %

	INDIRIZZI STRATEGICI	PESO %
1	TUTELA E PROMOZIONE DEL TERRITORIO	50
2	WELFARE / SOCIALE / SCUOLA	50
		100

LINEA DI MANDATO: INNOVAZIONE

PESO 33 %

	INDIRIZZI STRATEGICI	PESO %
1	INNOVAZIONE ISTITUZIONALE E PARTECIPAZIONE	50
2	INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SEMPLIFICATA	50
		100



LINEA DI MANDATO: SOSTENIBILITA'

Peso 33 %



INDIRIZZO STRATEGICO: AMBIENTE

Peso 30 %

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO

Responsabili: Pula - Facondini

OBIETTIVO DI DUP

Attuare gli impegni del nuovo “Patto regionale per il lavoro e per il clima” e del “Patto dei Sindaci” per il clima e l’energia (nuovi PAESC) con l’obiettivo di ridurre le emissioni di CO2 di almeno il 40% nel 2030



Approvazione PAESC

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
------------------------------------	--------------

CDR069 RESP. SERVIZIO URBANISTICA/ ENERGIA E MOBILITA'

DALPIAZ LAURA

Indicatori

Previsto

Incontri con gli stakeholders (n.)

QTA

4

OBIETTIVO DI DUP

Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Futuro Green 2030)



PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Futuro Green 2030) (COORDINATORE CARBONI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
------------------------------------	--------------

CDR067 RESP. SERVIZIO IGIENE, SANITA', EDUCAZIONE AMBIENTALE

GUERRINI SONIA

CDR069 RESP. SERVIZIO URBANISTICA/ ENERGIA E MOBILITA'

DALPIAZ LAURA

OBIETTIVO DI DUP

Educare ed imparare all'aria aperta: ripartiamo dalla natura

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021



Attuare il progetto della CEAS "Outdoor education-la scuola in natura", che mira a realizzare con l'aiuto della scuola una rete permanente di educatori che possano alimentare questa cultura

Centri di Responsabilità coinvolti

CDR067 RESP. SERVIZIO IGIENE, SANITA', EDUCAZIONE AMBIENTALE

Responsabile

GUERRINI SONIA

Indicatori

Eventi inseriti nel calendario coordinato (n.)

Previsto

QTA 10

OBIETTIVO DI DUP

Guidare il percorso per l'applicazione della tariffa puntuale e per la riduzione dei rifiuti indifferenziati, con un'adeguata informazione preventiva agli utenti e avvalendosi dei controlli affidati alla Polizia Locale



Individuazione delle prime forme di sperimentazione per l'applicazione della tariffa puntuale in accordo con il tavolo provinciale e coordinamento dei servizi LL.PP nella programmazione strategica afferente ai rifiuti.

Centri di Responsabilità coinvolti

CDR022 RESP. SERVIZIO AMBIENTE

CDR042 RESP. COORDINAMENTO SERVIZI TECNICI

Responsabile

DOSI ALICE

MINGHINI FABIO

OBIETTIVO DI DUP

Predisporre interventi per la messa in sicurezza idraulica del territorio



Monitoraggio degli interventi di messa in sicurezza idraulica realizzati sul territorio dell'Unione dal 2015 (ultimati ed in corso) e predisposizione di elenco nuovi progetti (in collaborazione con il Consorzio di Bonifica)

Centri di Responsabilità coinvolti

CDR022 RESP. SERVIZIO AMBIENTE

Responsabile

DOSI ALICE

Indicatori

Interventi mitigazione idraulica (realizzati, da realizzare, in fase di realizzazione)

Previsto

QTA 2

OBIETTIVO DI DUP

Promuovere il passaggio ad un'economia circolare, con il ricorso a materiali e tecnologie sostenibili, il riutilizzo di materie prime e una diminuzione del consumo d'acqua.



Laboratorio 2030 e scuola- percorso di didattica attiva per legare gli obiettivi SDGs 2030 con i curriculum scolastici e adozione di un modello sostenibile nelle scuole, nonché coordinamento dei servizi LL.PP nella programmazione strategica afferente al ciclo idrico.

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile	
CDR022 RESP. SERVIZIO AMBIENTE	DOSI ALICE	
CDR042 RESP. COORDINAMENTO SERVIZI TECNICI	MINGHINI FABIO	
CDR067 RESP. SERVIZIO IGIENE, SANITA', EDUCAZIONE AMBIENTALE	GUERRINI SONIA	
Indicatori	Previsto	
Laboratori di mediazione culturale e linguistica attivati (n.)	QTA	16
Numero Riunioni/ Incontri/ Gruppi/ Progetti	QTA	5

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 10 - TRASPORTI E MOBILITA'

Responsabili: Pasi - Facondini

OBIETTIVO DI DUP

Mantenere e potenziare misure specifiche sul tema della mobilità casa-scuola attraverso azioni fortemente integrate tra loro.



Attività relative al progetto "L'UNIONE FA BENE" dedicato agli spostamenti casa-scuola, rafforzamento del servizio Piedi Bus e sensibilizzazione verso l'utilizzo di mezzi sostenibili.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile	
CDR069 RESP. SERVIZIO URBANISTICA/ ENERGIA E MOBILITA'	DALPIAZ LAURA	
Indicatori	Previsto	
Workshop con partners per la programmazione dell'avanzamento attività legate al finanziamento ministeriale di progetto "L'UNIONE FA BENE" (N.)	QTA	2

OBIETTIVO DI DUP

Mettere a punto adeguate forme attuative del PAIR 2020, attraverso interventi strutturali (piste ciclabili) e forniture di servizi (bici elettriche in bikesharing, auto elettriche in car sharing ecc.)



Implementare le attività dei LL.PP. dei Comuni connesse all'attuazione del PAIR (2021)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile	
CDR022 RESP. SERVIZIO AMBIENTE	DOSI ALICE	
CDR042 RESP. COORDINAMENTO SERVIZI TECNICI	MINGHINI FABIO	
Indicatori	Previsto	
Convocazioni tavolo coordinamento lavori pubblici (N.)	QTA	4
N. Pratiche chiuse / N. Ordinanze	QTA	18

OBIETTIVO DI DUP

Redigere il documento del PUMS in concomitanza al PUG, per dotare l'Unione di una programmazione sulla mobilità aderente ai principi di sostenibilità



Avvio del PUMS.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR069 RESP. SERVIZIO URBANISTICA/ ENERGIA E MOBILITA'	DALPIAZ LAURA

Indicatori

Previsto

Workshop con gli stakeholders sulle tematiche relative alla mobilità lenta (N.)

QTA

1

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 11 - PROTEZIONE CIVILE

Responsabili: Pula - Neri

OBIETTIVO DI DUP

Messa a regime del nuovo piano di protezione civile, in collaborazione con le altre amministrazioni competenti, con le associazioni di volontariato e con la cittadinanza attiva



AGGIORNAMENTO PIANO DI EMERGENZA in funzione delle priorità necessarie per dare sostegno alla popolazione (Coordinatore CDR027 Dosi)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR027 RESP. PROTEZIONE CIVILE	DOSI ALICE
CDR028 RESP. POLIZIA MUNICIPALE	NERI PAOLA

Indicatori

Previsto

Piani di emergenza approvati o aggiornati nei Comuni

QTA

1



INDIRIZZO STRATEGICO: SICUREZZE

Peso 40 %

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 3 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Responsabili: Bassi - Neri

OBIETTIVO DI DUP

Digitalizzazione e procedimentalizzazione dell'attività della centrale operativa



Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR028 RESP. POLIZIA MUNICIPALE	NERI PAOLA
CDR088 RESP. VICE-COMANDANTE	CAPUCCI CLAUDIA

Indicatori

Previsto

Ore complessive del Corpo per attività non operative	ORE	25.000
Ore complessive del Corpo per attività operative	ORE	100.000
SICUREZZA n. turni generalmente coperti durante le giornate = numero turni svolti nell'anno / gg. dell'anno	PERC	60

OBIETTIVO DI DUP

Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018



Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR028 RESP. POLIZIA MUNICIPALE	NERI PAOLA
CDR088 RESP. VICE-COMANDANTE	CAPUCCI CLAUDIA

OBIETTIVO DI DUP

Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole)



Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR028 RESP. POLIZIA MUNICIPALE	NERI PAOLA
CDR088 RESP. VICE-COMANDANTE	CAPUCCI CLAUDIA

Indicatori

Previsto

Aumento verbali amministrativi per abbandono rifiuti (N.)	QTA	600
Punti videosorveglianza sul territorio (n.)	QTA	15

OBIETTIVO DI DUP

Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)"



Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR028 RESP. POLIZIA MUNICIPALE	NERI PAOLA
CDR088 RESP. VICE-COMANDANTE	CAPUCCI CLAUDIA

Indicatori

Previsto

Ore complessive del Corpo per attività non operative	ORE	25.000
Ore complessive del Corpo per attività operative	ORE	100.000
SICUREZZA n. turni generalmente coperti durante le giornate = numero turni svolti nell'anno / gg. dell'anno	PERC	60



LINEA DI MANDATO: ATTRATTIVITA'

Peso 34 %



INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E PROMOZIONE DEL TERRITORIO

Peso 50 %

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE - Programma 1: Organi istituzionali (Promozione territoriale e Progetti Europei)

Responsabili: Proni - Graziani - Carboni - Mordenti

OBIETTIVO DI DUP

Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (COORDINAMENTO)



PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020-2022: implementare il Piano in attuazione del Patto Strategico del 2018 rivisto a seguito del covid19.

Il macro obiettivo trasversale comprende anche i seguenti obiettivi:

- a. Marketing Attività produttive: misure di sostegno alle Imprese (CDR005 Baroni, CDR025 Vespignani, CDR069 Dal Piaz, CDR016 Zammarchi, CDR193 Fiore);*
 - b. Promozione Turistica e Culturale: Festival della Land Art (CDR024 Costa, CDR005 Baroni, CDR032 Di Carluccio, CDR067 Guerrini);*
 - c. Futuro Green 2030: processo partecipativo PUG; creazione del gruppo di lavoro trasversale per progetti di finanziamento; (CDR005 Baroni, CDR069 Dal Piaz, CDR067 Guerrini);*
- Vedi Allegato per azioni (COORDINATORE CARBONI)*

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR004 RESP. SETTORE GOVERNANCE E COMUNICAZIONE, SVILUPPO E PROGETTI STRATEGICI	CARBONI NADIA
CDR005 RESP. COMUNICAZIONE e MARKETING	BARONI MARIANGELA
Indicatori	Previsto
Progetti di promozione del territorio realizzati (n.)	QTA 5

OBIETTIVO DI DUP

Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale, a supporto dei servizi dell'Unione e dei Comuni (UFFICIO EUROPA) (COORDINAMENTO)



Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

UFFICIO EUROPA Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale nei seguenti ambiti: a) cultura (CDR032 Di Carluccio); b) sport e giovani (CDR048 Benghi); c) agricoltura CDR025 Vespignani (COORDINATORE CDR101 CARBONI)

L'obiettivo interessa le missioni: 5 Coordinamento alla cultura, 14-16 Sviluppo economico, 6 Politiche giovanili

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
------------------------------------	--------------

CDR101 RESP. UFFICIO EUROPA

CARBONI NADIA

Indicatori

Previsto

Opportunità di finanziamento individuale (N.)

QTA

10

OBIETTIVO DI DUP

Programmare in modo condiviso gli eventi dell'Unione da promuovere unitamente agli eventi organizzati dai Comuni. (COORDINAMENTO)



PROGRAMMAZIONE EVENTI: Calendario unico eventi (COORDINATORE CDR004 CARBONI)

L'obiettivo interessa le missioni: 1 Programma 1 Organi Istituzionali CDR004 Carboni, 5 Coordinamento alla cultura CDR032 Di Carluccio, 7 Turismo CDR024 COSTA

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
------------------------------------	--------------

CDR004 RESP. SETTORE GOVERNANCE E COMUNICAZIONE, SVILUPPO E PROGETTI STRATEGICI

CARBONI NADIA

CDR005 RESP. COMUNICAZIONE e MARKETING

BARONI MARIANGELA

Indicatori

Previsto

Iniziative di comunicazione - promozione degli eventi realizzati (N.)

QTA

4

OBIETTIVO DI DUP

Realizzare un osservatorio per la raccolta e analisi di dati socio-economici del territorio, a supporto delle scelte strategiche dell'Unione e dei Comuni, insieme al SUAP e attraverso la collaborazione strutturata con Unioncamere (COORDINAMENTO)



OSSERVATORIO DATI SOCIO ECONOMICI DEL TERRITORIO - Fase di start up: realizzare un osservatorio per la raccolta e analisi di dati socio-economici del territorio, a supporto delle scelte strategiche dell'Unione e dei Comuni, insieme al SUAP e attraverso la collaborazione strutturata con Unioncamere.

(COORDINAMENTO CDR025 VESPIGNANI)

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR004 RESP. SETTORE GOVERNANCE E COMUNICAZIONE, SVILUPPO E PROGETTI STRATEGICI	CARBONI NADIA
CDR005 RESP. COMUNICAZIONE e MARKETING	BARONI MARIANGELA
CDR025 RESP. SERVIZIO SPORTELLI UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE (SUAP)	VESPIGNANI FEDERICO
Indicatori	Previsto
comunicazioni - informazioni realizzate sul tema imprese (N.)	QTA 10

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 05 - COORDINAMENTO DELLA CULTURA

Responsabili: Francone - Carboni Mordenti

OBIETTIVO DI DUP

Consolidare la rete degli operatori culturali sul territorio



Progetti e azioni per rafforzare la rete degli operatori culturali sul territorio

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR032 RESP. SERVIZIO CULTURA	DI CARLUCCIO ANTONIETTA
Indicatori	Previsto
Azioni realizzate (N.)	QTA 20

OBIETTIVO DI DUP

Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (Festival della Land Art)



PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020-2022: Promozione Turistica e Culturale - Festival della Land Art (COORDINATORE CDR004 CARBONI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR032 RESP. SERVIZIO CULTURA	DI CARLUCCIO ANTONIETTA

OBIETTIVO DI DUP

Programmare in modo condiviso gli eventi dell'Unione da promuovere unitamente agli eventi organizzati dai Comuni.



PROGRAMMAZIONE EVENTI: Calendario unico eventi (COORDINATORE CDR004 CARBONI)

L'obiettivo interessa le missioni: 1 Programma 1 Organi Istituzionali CDR004 Carboni, 5 Coordinamento alla cultura CDR032 Di Carluccio, 7 Turismo CDR024 COSTA

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti

CDR032 RESP. SERVIZIO CULTURA

Responsabile

DI CARLUCCIO
ANTONIETTA

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI SPORT E TEMPO LIBERO

Responsabili: Francone - Bassi - Carboni - Mordenti

OBIETTIVO DI DUP

Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale, a supporto dei servizi dell'Unione e dei Comuni (UFFICIO EUROPA) - Welfare



UFFICIO EUROPA Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale (Sport e giovani) (COORDINATORE CDR101 CARBONI)

Centri di Responsabilità coinvolti

CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO

Responsabile

BENGHI PETRA

OBIETTIVO DI DUP

Progetti per un'integrazione più profonda tra scuola e impresa



Progetti per un'integrazione più profonda tra scuola e impresa (CAPOFILA BENGHI)

Centri di Responsabilità coinvolti

CDR034 RESP. SERVIZI EDUCATIVI

Responsabile

GOLFERI CARLA

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 07 - TURISMO

Responsabili: Pasi - Carboni - Mordenti

OBIETTIVO DI DUP

Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (Promozione turistica - Festival della Land Art)



PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020- 2022: Promozione Turistica e Culturale - Festival della Land Art (COORDINATORE CDR004 CARBONI)

Centri di Responsabilità coinvolti

CDR024 RESP. SERVIZIO PROMOZIONE TURISTICA

CDR067 RESP. SERVIZIO IGIENE, SANITA', EDUCAZIONE AMBIENTALE

Responsabile

COSTA RAFFAELLA

GUERRINI SONIA

OBIETTIVO DI DUP

Programmare in modo condiviso gli eventi dell'Unione da promuovere unitamente agli eventi organizzati dai Comuni.

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021



PROGRAMMAZIONE EVENTI: Calendario unico eventi (COORDINATORE CDR004 CARBONI)

L'obiettivo interessa le missioni: 1 Programma 1 Organi Istituzionali CDR004 Carboni, 5 Coordinamento alla cultura CDR032 Di Carluccio, 7 Turismo CDR024 COSTA

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR024 RESP. SERVIZIO PROMOZIONE TURISTICA	COSTA RAFFAELLA

OBIETTIVO DI DUP

Promozione del brand "Bassa Romagna mia"



BASSAROMAGNAMIA TERRA DI CUORE: Materiali ed iniziative di promozione del brand (COORDINATORE CDR004 CARBONI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR004 RESP. SETTORE GOVERNANCE E COMUNICAZIONE, SVILUPPO E PROGETTI STRATEGICI	CARBONI NADIA
CDR005 RESP. COMUNICAZIONE e MARKETING	BARONI MARIANGELA
CDR024 RESP. SERVIZIO PROMOZIONE TURISTICA	COSTA RAFFAELLA

Indicatori

Previsto

Progetti di valorizzazione dell'offerta turistica realizzati (n.)

QTA

6

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 08 - URBANISTICA, ASSETTO DEL TERRITORIO E EDILIZIA PRIVATA

Responsabili: Pula - Facondini

OBIETTIVO DI DUP

Adeguare la pianificazione comunale alla nuova Legge Regionale entro le scadenze previste nel crono programma condiviso con la Regione emilia Romagna



Espletare le attività preliminari, di supporto e formazione del PUG, coordinamento di un percorso di condivisione Unione/Comuni, attività di aggiornamento della banca dati ACI. (Numeri civici, Toponomastica, Fabbricati)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR060 RESP. SERVIZIO EDILIZIA	BENGHI CRISTINA
CDR069 RESP. SERVIZIO URBANISTICA/ ENERGIA E MOBILITA'	DALPIAZ LAURA
CDR103 RESP. SERVIZIO SIT	IORE ALBERTO

Indicatori

Previsto

Programmazione Urbanistica

QTA

100

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

OBIETTIVO DI DUP

Avvio di percorsi partecipati finalizzati allo sviluppo della semplificazione amministrativa e della partecipazione della comunità agli interventi per la rigenerazione del territorio.



PROGETTO SEMPLIFICAZIONE Sviluppo delle attività partecipative con le associazioni di categoria del territorio per migliorare il grado conoscitivo del territorio e le possibili trasformazioni.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR019 RESP. AREA ECONOMIA e TERRITORIO - DIRIGENTE SPECIALISTA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE/ URBANISTICA E AMBIENTALE	FACONDINI GILBERTO
CDR021 RESP. SERVIZIO SISMICA	MARTINI SARA

Indicatori

Previsto

Pratiche sismiche presentate cartacee (% su totale pratiche presentate)

PERC 60

Pratiche sismiche presentate su portale telematico (% su totale pratiche presentate)

PERC 20

Pratiche sismiche presentate via PEC (% su totale pratiche presentate)

PERC 20

OBIETTIVO DI DUP

Coordinamento e sviluppo dei progetti per la riduzione del consumo di suolo, la sicurezza del territorio e la rigenerazione urbana



Elaborazione attività di supporto urbanistico ai progetti di sviluppo di impresa.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR019 RESP. AREA ECONOMIA e TERRITORIO - DIRIGENTE SPECIALISTA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE/ URBANISTICA E AMBIENTALE	FACONDINI GILBERTO

Indicatori

Previsto

Workshop con categorie professionali imprenditoriali (N.)

QTA 2

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 14 e 16 SVILUPPO ECONOMICO, AGRICOLO E COMPETITIVITA'

Responsabili: Ranalli - Facondini

OBIETTIVO DI DUP

Attivare processi di semplificazione delle procedure, razionalizzazione degli strumenti di regolamentazione, efficientamento delle procedure operative e potenziamento delle infrastrutture telematiche.



PROGETTO SEMPLIFICAZIONE: a) Omogenizzazione regolamenti relativi a funzioni già associate (NCC, Chioschi, RCI, ..) b) Rafforzare l'integrazione fra le funzioni SUAP-Edilizia e Sismica e agevolare l'accesso ai servizi on-line ottimizzando l'uso delle piattaforme. (vedi anche indicatori PRT)

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
------------------------------------	--------------

CDR025 RESP. SERVIZIO SPORTELLLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE (SUAP)

VESPIGNANI FEDERICO

Indicatori

Previsto

Pratiche SUE - SUAP presentate cartacee (% su totale pratiche presentate)

PERC 20

Pratiche SUE - SUAP presentate su portale telematico (% su totale pratiche presentate)

PERC 40

Pratiche SUE - SUAP presentate via PEC (% su totale pratiche presentate)

PERC 40

Tempi medi conclusione procedimenti di accesso agli atti SUE - SUAP (gg)

QTA 25



PROGETTO SEMPLIFICAZIONE: Tutoraggio alle imprese (consulenza preventiva e supporto in fase procedimentale)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
------------------------------------	--------------

CDR019 RESP. AREA ECONOMIA e TERRITORIO - DIRIGENTE SPECIALISTA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE/ URBANISTICA E AMBIENTALE

FACONDINI GILBERTO

OBIETTIVO DI DUP

Definire ed attuare il Piano Generale di Promozione Territoriale (Marketing Attività Produttive - Misure di sostegno alle imprese)



PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Marketing attività produttive - Misure di sostegno alle imprese) (COORDINATORE CDR004 CARBONI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
------------------------------------	--------------

CDR016 RESP. SETTORE ENTRATE COMUNALI

ZAMMARCHI STEFANIA

CDR025 RESP. SERVIZIO SPORTELLLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE (SUAP)

VESPIGNANI FEDERICO

CDR069 RESP. SERVIZIO URBANISTICA/ ENERGIA E MOBILITA'

DALPIAZ LAURA

CDR103 RESP. SERVIZIO SIT

IORE ALBERTO

OBIETTIVO DI DUP

Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale, a supporto dei servizi dell'Unione e dei Comuni (UFFICIO EUROPA) - Sviluppo economico



UFFICIO EUROPA Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale nei seguenti ambiti: c) agricoltura CDR025 Vespignani (COORDINATORE CDR101 CARBONI)

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR025 RESP. SERVIZIO SPORTELLLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE (SUAP)	VESPIGNANI FEDERICO



INDIRIZZO STRATEGICO: WELFARE / SOCIALE / SCUOLA

Peso 50 %

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLA STUDIO

Responsabili: Emiliani - Golfieri

OBIETTIVO DI DUP

Arricchire l'offerta formativa e la qualificazione scolastica in collaborazione con le autonomie scolastiche e la ricca rete di associazioni, imprese, enti di formazione, ricerca, promozione culturale e artistica.



Attivazione servizi integrativi pre e post scuola per il servizi dell'Infanzia e Scuola primaria in tutti i Comuni dell'Unione, in relazione ai protocolli di riavvio dell'attività scolastica e educativa post covid (anno scolastico 20-21) (capofila venturoli)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO	BENGHI PETRA
CDR053 RESP. SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO	VENTUROLI PAOLO

Indicatori

Previsto

Bambini frequentanti attività e servizi integrativi alla scuola (infanzia e primaria) (N.)

QTA 632



Stesura/aggiornamento dei Protocolli d'Intesa con gli Istituti Comprensivi per la piena realizzazione del diritto all'istruzione, alla promozione della qualificazione scolastica, alla promozione di iniziative e progetti funzionali alla formazione dei giovani cittadini. (capofila Venturoli)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR047 RESP. SERVIZIO GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA - COORDINAMENTO REFERENTI TERRITORIALI (Settore Servizi Educativi)	GUERRINI DANIELA
CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO	BENGHI PETRA
CDR053 RESP. SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO	VENTUROLI PAOLO

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Indicatori

Previsto

Documenti approvati entro il 30 ottobre (N.)	QTA	5
WELFARE protocolli su istituti del territorio= n° protocolli sottoscritti/ istituti comprensivi del territorio	PERC	8

OBIETTIVO DI DUP

Avvio del percorso per l'Accreditamento dei nidi d'infanzia in applicazione della LR 19/2016



Avvio del percorso per l'Accreditamento dei nidi d'infanzia in applicazione della LR 19/2016 (CAPOFILA BENGHI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR034 RESP. SERVIZI EDUCATIVI	GOLFERI CARLA
CDR047 RESP. SERVIZIO GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA - COORDINAMENTO REFERENTI TERRITORIALI (Settore Servizi Educativi)	GUERRINI DANIELA
CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO	BENGHI PETRA

OBIETTIVO DI DUP

Il tema della conciliazione vita-lavoro, accentuato dalla crisi dell'emergenza, dovrà rimanere un caposaldo nella prossima programmazione delle attività e dei servizi educativi.



Riprogettazione dei servizi di mensa scolastica alla luce dei vincoli e limitazioni poste dalle norme relative alla prevenzione della diffusione del virus (capofila guerrini)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR047 RESP. SERVIZIO GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA - COORDINAMENTO REFERENTI TERRITORIALI (Settore Servizi Educativi)	GUERRINI DANIELA
CDR053 RESP. SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO	VENTUROLI PAOLO

Indicatori

Previsto

WELFARE bambini in mensa sul totale : n° bambini che usufruiscono della mensa/tot bambini iscritti a mensa	PERC	4.645
WELFARE plessi riprogettati su totale = n° plessi in cui la mensa è stata oggetto di riprogettazione/ totale dei plessi	PERC	18

OBIETTIVO DI DUP

Potenziare in tutti i nidi dell'infanzia posti/sezioni destinati ai bimbi lattanti ovvero di età inferiore ai 10 mesi



Consolidare in tutti i nidi dell'infanzia posti/sezioni destinati ai bimbi lattanti ovvero di età inferiore ai 10 mesi

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile	
CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO	BENGHI PETRA	
Indicatori	Previsto	
Domande accolte lattanti sul totale domande presentate (%)	PERC	80
Posti disponibili / popolazione 0-3 anni	PERC	532

OBBIETTIVO DI DUP

Promozione del sistema integrato dei servizi educativi per la prima infanzia



Attività formativa rivolta a tutti gli operatori del sistema integrato 0-6, finalizzato alla condivisione, rispetto e progressivo aggiornamento professionale secondo il piano redatto dal Coordinamento Pedagogico dell'Unione

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile	
CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO	BENGHI PETRA	
Indicatori	Previsto	
Corsi realizzati (N.)	QTA	15
WELFARE operatori formati su totale operatori : n° operatori coinvolti in attività formative/totale operatori servizi educativi sistema integrato	PERC	170

OBBIETTIVO DI DUP

Sviluppare nuove progettualità nel campo della formazione secondaria, orientamento professionale, diffusione della cultura della legalità e delle competenze digitali e alternanza scuola-lavoro in un'ottica di qualità che favorisca esperienze professionalizzanti e orientative per il mercato del lavoro e il futuro professionale degli studenti.



Promuovere e collaborare alla realizzazione di iniziative di orientamento scolastico e professionale, incentivare l'alternanza scuola lavoro mettendo a disposizione postazioni all'interno del sistema Unione/Comuni coordinando la stesura delle necessarie convezioni.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile	
CDR047 RESP. SERVIZIO GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA - COORDINAMENTO REFERENTI TERRITORIALI (Settore Servizi Educativi)	GUERRINI DANIELA	
CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO	BENGHI PETRA	
Indicatori	Previsto	
Ragazzi coinvolti in esperienze di alternanza (N.)	QTA	100

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Responsabili: Piovaccari - Golfieri

OBIETTIVO DI DUP

Azioni per il contrasto all'esclusione delle persone in condizione di povertà estrema o a rischio di marginalità



Azioni per il contrasto all'esclusione delle persone in condizione di povertà estrema o a rischio di marginalità (Coordinatore Golfieri Carla - CDR029)

Centri di Responsabilità coinvolti

Responsabile

CDR029 RESP. AREA SOCIALE

GOLFIERI CARLA

CDR051 RESP. UFFICIO SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE

GOLFIERI CARLA

Indicatori

Previsto

WELFARE adulti in carico servizio sociale su popolazione 18-64 :N adulti in carico al servizio sociale professionale / Popolazione 18-64

PERC 0,5

WELFARE patti inclusione su casi assegnati: n.patti per l'inclusione (RdC) redatti/tot. casi assegnati

PERC 50

WELFARE patti inclusione su patti redatti: n° patti per l'inclusione (RdC) sottoscritti/n°patti redatti

PERC 70

OBIETTIVO DI DUP

Progetti di risposta all'emergenza abitativa



Progetti di risposta all'emergenza abitativa (COORDINATORE CDR036 ANCARANI)

Centri di Responsabilità coinvolti

Responsabile

CDR030 RESP. SERVIZIO VULNERABILITA' SOCIALE, CASA E POLITICHE ABITATIVE

ANCARANI MARISA

Indicatori

Previsto

WELFARE n° interventi a sostegno abitativa / domande presentate alloggi erp :n° interventi a sostegno dell'emergenza abitativa con progetto personalizzato (assegnazioni erp, morosità incolpevole, contributi in conto affitto, social housing, housing first) / domande presentate alloggi erp

PERC 130

OBIETTIVO DI DUP

Proseguire il lavoro già avviato di programmazione integrata con il terzo settore, tutta l'area del no-profit e il coinvolgimento della comunità allargata per generare nuove risorse corresponsabilizzando cittadini, imprese e forze della società civile.



Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Proseguire il lavoro già avviato di programmazione integrata con il terzo settore, l'area no-profit e il coinvolgimento della comunità allargata per generare nuove risorse corresponsabilizzando cittadini, imprese e forze della società civile (P. salute e benessere sociale 2020) (COORD.GOLFIERI 029)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR031 RESP. SERVIZIO FAMIGLIA E MINORI	BALLARDINI RAFFAELLA
CDR052 RESP. UFFICIO DI PIANO PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	GOLFIERI CARLA

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 13 - SERVIZI SOCIALI SOCIO SANITARI

Responsabili: Piovaccari - Golfieri

OBIETTIVO DI DUP

Accanto alla ripresa delle attività sanitarie interrotte a causa del covid, in primis i servizi interni all'Ospedale di Lugo, di concerto con l'Ausl dell'Area Romagna occorrerà mettere in campo nuovi modelli per garantire l'assistenza sanitaria territoriale/domiciliare di base



Costituire un tavolo permanente di lavoro con l'Ausl per ripensare a forme nuove di assistenza (telemedicina, infermieri di comunità, integrazione con le farmacie...) che consentano di garantire la prossimità di questi servizi, per far fronte all'inevitabile calo dei medici di famiglia -COORD.GOLFIERI

soprattutto all'interno delle frazioni e sostenere interventi di domiciliarità

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR052 RESP. UFFICIO DI PIANO PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	GOLFIERI CARLA

Indicatori

Previsto

% anziani in carico/totale popolazione anziana

PERC

9

OBIETTIVO DI DUP

Implementare il sistema informatico per la gestione dei dati del sociale (COORDINAMENTO)



Acquisizione di un sistema informatico per la gestione dei dati del sociale al fine di rispondere al debito informativo e attivare la cartella informatizzata socio-sanitaria. (COORDINATORE CDR029 GOLFIERI)

Obiettivo condiviso tra i CDR029 Golfieri Area Sociale e CDR017 Settore Innovazione tecnologica. L'obiettivo interessa le Missioni: 13 Servizi sociali Socio Sanitari e Programma 08 Sistemi informativi.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR029 RESP. AREA SOCIALE	GOLFIERI CARLA

OBIETTIVO DI DUP

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Lavorare per potenziare l'offerta pubblica dei Servizi per anziani e disabili post emergenza covid.



Riapertura dei centri diurni per disabili a seguito della chiusura determinata dall'emergenza Covid 19

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR035 RESP. SERVIZIO ANZIANI E DISABILI	POGGIOLINI CHIARA

Indicatori

Previsto

WELFARE utenti disabili su tot popolazione 18-64 : N utenti disabili in carico al servizio sociale professionale / Popolazione 18-64 anni

PERC 0,01



LINEA DI MANDATO: INNOVAZIONE

Peso 33 %



INDIRIZZO STRATEGICO: INNOVAZIONE ISTITUZIONALE E PARTECIPAZIONE

Peso 50 %

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE Programma 2: Servizi generali (segreteria, direzione, comunicazione, governance)

Responsabili: Proni - Carboni - Mordenti

OBIETTIVO DI DUP

Completare il processo di attuazione del **DECALOGO DELLA GOVERNANCE**, approvato dal Consiglio dell'Unione e citato all'interno del **PATTO STRATEGICO** sottoscritto nel 2018, nell'ottica di contemperare obiettivi di efficienza e di prossimità agli utenti dei servizi tenuto conto dei protocolli di emergenza.



Coordinamento gestione emergenza e delle azioni a supporto della ripartenza (PROROGA OBIETTIVO 2020: protocolli condivisi con i Comuni, innovazione tecnologica, smartworking, misure di sicurezza, front office, coordinamento generale delle misure economiche e sociali)(COORDINATORE CDR001 MORDENTI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR001 DIRETTORE GENERALE	MORDENTI MARCO
CDR004 RESP. SETTORE GOVERNANCE E COMUNICAZIONE, SVILUPPO E PROGETTI STRATEGICI	CARBONI NADIA
CDR009 RESP. SEGRETERIA GENERALE	GORINI ANDREA

Indicatori

Previsto

Incontri comitato anti Covid (n.) QTA 2



Coordinamento operativo dell'attuazione del piano dei trasferimento di alcuni Servizi dell'Unione secondo le linee date dalla Giunta dopo i ritardi dovuti all'emergenza covid 19

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR009 RESP. SEGRETERIA GENERALE	GORINI ANDREA

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Indicatori

Previsto

Incontri (N.)	QTA	3
Report prodotti	QTA	1



Implementazione della nuova piattaforma multimediale per la completa digitalizzazione delle sedute del Consiglio dell'UCBR e del Comune di Lugo con sistema di votazione automatizzata da remoto. Coordinamento della sperimentazione che potrà poi essere estesa agli altri comuni dell'Unione.

Centri di Responsabilità coinvolti

Responsabile

CDR009 RESP. SEGRETERIA GENERALE

GORINI ANDREA

Indicatori

Previsto

INNOV. ISTITUZIONALE consigli con votazione automatizzata = numero consigli con votazione automatizzata/ totale consigli	PERC	2
--	------	---



Monitoraggio e implementazione dei servizi connessi allo sportello Conciliaweb del Corecom

Centri di Responsabilità coinvolti

Responsabile

CDR009 RESP. SEGRETERIA GENERALE

GORINI ANDREA

Indicatori

Previsto

Questionario Sportellisti (n.)	QTA	1
Report prodotti	QTA	1



Razionalizzazione acquisti dell'Unione e dei Comuni

Centri di Responsabilità coinvolti

Responsabile

CDR008 RESP. APPALTI E CONTRATTI

CENNI GIANCARLA

Indicatori

Previsto

Procedure razionalizzate (N.)	QTA	10
-------------------------------	-----	----

OBIETTIVO DI DUP

Programmazione coordinata degli obiettivi strategici e gestionali dell'Unione, in raccordo con i Comuni aderenti, con un monitoraggio continuo dei risultati a supporto degli organi politici e gestionali (controllo di gestione/controllo strategico) (v. anche indicatori PRT)



Rafforzamento ulteriore degli strumenti di programmazione e controllo, mediante revisione del software di valutazione della performance (controllo strategico) e di business intelligence (controllo di gestione) (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE)

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR001 DIRETTORE GENERALE	MORDENTI MARCO
CDR006 RESP. CONTROLLO DI GESTIONE E STRATEGICO	MEDRI PAOLA
Indicatori	Previsto
Rispetto indicatori prt	PERC 100

OBIETTIVO DI DUP

Promuovere livelli adeguati di semplificazione e trasparenza.



Attuazione del programma biennale di semplificazione degli appalti 2020-21 grazie anche all'innovazione tecnologica. (COORDINATORE CDR002 MORDENTI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR002 SEGRETARIO	MORDENTI MARCO
CDR008 RESP. APPALTI E CONTRATTI	CENNI GIANCARLA
CDR042 RESP. COORDINAMENTO SERVIZI TECNICI	MINGHINI FABIO



Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR001 DIRETTORE GENERALE	MORDENTI MARCO
CDR002 SEGRETARIO	MORDENTI MARCO
CDR008 RESP. APPALTI E CONTRATTI	CENNI GIANCARLA
CDR010 RESP. AREA RISORSE UMANE	CAVALLUCCI FRANCESCA
CDR014 RESP. SERVIZI FINANZIARI	CARAVITA ALESSANDRO
CDR019 RESP. AREA ECONOMIA e TERRITORIO - DIRIGENTE SPECIALISTA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE/ URBANISTICA E AMBIENTALE	FACONDINI GILBERTO
CDR034 RESP. SERVIZI EDUCATIVI	GOLFIERI CARLA

Indicatori	Previsto
Aggiornamenti intranet (n.)	QTA 4
Corsi di formazione organizzati	QTA 2



Riorganizzazione del Servizio associato interprovinciale per prevenzione e la risoluzione delle patologie del rapporto di lavoro in raccordo con il nuovo Servizio legale.

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR013 RESP. SERVIZIO ASS.TO INTERPROVINCIALE PREVENZIONE E RISOLUZIONE PATOLOGIE DEL RAPPORTO DI LAVORO	KRANZ SYLVIA

OBIETTIVO DI DUP

Riprogettare gli sportelli dell'Unione (fisici e virtuali) e gli strumenti di comunicazione interna/esterna (intranet/siti), rendendoli più interattivi e User-friendly.



SITI E SPORTELLI - OBIETTIVO BIENNALE: Riprogettare gli sportelli dell'Unione (fisici e virtuali) e gli strumenti di comunicazione interna/esterna (intranet/siti), rendendoli più interattivi e User-friendly. (COORDINATORE CDR001 MORDENTI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR001 DIRETTORE GENERALE	MORDENTI MARCO
CDR005 RESP. COMUNICAZIONE e MARKETING	BARONI MARIANGELA
CDR017 RESP. SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	MONDINI MARCO

Indicatori

Previsto

Report prodotti	QTA	2
-----------------	-----	---

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE Programma 3: Bilancio

Responsabili: Graziani - Caravita

OBIETTIVO DI DUP

Contribuire alla direzione generale dell'Unione e dei Comuni sotto il profilo di una programmazione coordinata degli obiettivi e delle risorse necessarie, con un monitoraggio continuo di tale programmazione a supporto degli organi gestionali e politici (collaborazione con il controllo di Gestione)



Adozione standardizzata dei provvedimenti (determine) per l'assunzione di accertamenti da adottarsi da parte degli uffici dell'Unione e dei Comuni assegnatari dell'Entrata al fine di consentire il monitoraggio costante e l'aggiornamento dei proventi incassati con pago PA (COORDINATORE CDR014 CAR.)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR014 RESP. SERVIZI FINANZIARI	CARAVITA ALESSANDRO
CDR104 RESP. SERVIZIO FISCO E PARTECIPATE, BILANCIO CONSOLIDATO, CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE, ADEMPIMENTI	TAMPIERI LUCA
CDR105 SERVIZIO COMUNE DI LUGO + VICE UNIONE	MANZONI MARIA RITA
CDR106 COMUNI DI FUSIGNANO E ALFONSINE	FAROLFI GIOVANNA
CDR107 SERVIZIO COMUNI DI CONSELICE E COTIGNOLA	NORDI FRANCESCA
CDR108 SERVIZIO COMUNI DI MASSA LOMBARDA E BAGNACAVALLLO + ASSICURAZIONI	PONDI ILARIA

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Indicatori

Previsto

Tempi di conclusione dell'attività (mesi) (N.)

QTA 9



Implementazione del processo formativo verso gli uffici esterni con giornate di approfondimento sulle tematiche relative al : Regolamento di Contabilità, fatturazione elettronica, liquidazioni, PA. (COORDINATORE CDR014 CARAVITA)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR014 RESP. SERVIZI FINANZIARI	CARAVITA ALESSANDRO
CDR104 RESP. SERVIZIO FISCO E PARTECIPATE, BILANCIO CONSOLIDATO, CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE, ADEMPIMENTI	TAMPIERI LUCA
CDR105 SERVIZIO COMUNE DI LUGO + VICE UNIONE	MANZONI MARIA RITA
CDR106 COMUNI DI FUSIGNANO E ALFONSINE	FAROLFI GIOVANNA
CDR107 SERVIZIO COMUNI DI CONSELICE E COTIGNOLA	NORDI FRANCESCA
CDR108 SERVIZIO COMUNI DI MASSA LOMBARDA E BAGNACAVALLLO + ASSICURAZIONI	PONDI ILARIA

Indicatori

Previsto

Incontri formativi (N.)

QTA 5



Riorganizzazione delle scrivanie e delle abilitazioni in IRIDE dell'Area Servizi Finanziari al fine di ottimizzare i tempi di lavorazione degli atti e delle liquidazioni (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari - CDR014)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR014 RESP. SERVIZI FINANZIARI	CARAVITA ALESSANDRO
CDR104 RESP. SERVIZIO FISCO E PARTECIPATE, BILANCIO CONSOLIDATO, CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE, ADEMPIMENTI	TAMPIERI LUCA
CDR105 SERVIZIO COMUNE DI LUGO + VICE UNIONE	MANZONI MARIA RITA
CDR106 COMUNI DI FUSIGNANO E ALFONSINE	FAROLFI GIOVANNA
CDR107 SERVIZIO COMUNI DI CONSELICE E COTIGNOLA	NORDI FRANCESCA
CDR108 SERVIZIO COMUNI DI MASSA LOMBARDA E BAGNACAVALLLO + ASSICURAZIONI	PONDI ILARIA

Indicatori

Previsto

Riduzione scrivanie : Riduzione scrivanie / totale delle scrivanie presenti

PERC 20

OBIETTIVO DI DUP

Coordinare la manovra complessiva per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, tenuto conto delle agevolazioni adottate per favorire la "ripartenza"

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021



Verifica continua equilibri Unione e Comuni alla luce degli effetti dell'emergenza COVID anche sul Bilancio 2021/2023 - Redazione del Rendiconto 2020 secondo le tempistiche utili per la determinazione anticipata del Risultato d'amministrazione (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari CDR014)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR014 RESP. SERVIZI FINANZIARI	CARAVITA ALESSANDRO
CDR104 RESP. SERVIZIO FISCO E PARTECIPATE, BILANCIO CONSOLIDATO, CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE, ADEMPIMENTI	TAMPIERI LUCA
CDR105 SERVIZIO COMUNE DI LUGO + VICE UNIONE	MANZONI MARIA RITA
CDR106 COMUNI DI FUSIGNANO E ALFONSINE	FAROLFI GIOVANNA
CDR107 SERVIZIO COMUNI DI CONSELICE E COTIGNOLA	NORDI FRANCESCA
CDR108 SERVIZIO COMUNI DI MASSA LOMBARDA E BAGNACAVALLLO + ASSICURAZIONI	PONDI ILARIA
Indicatori	Previsto
Verifiche di bilancio (N.)	QTA 4

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE Programma 4: Gestione delle entrate

Responsabili: Graziani - Zammarchi

OBIETTIVO DI DUP

Adeguamento progressivo delle agevolazioni tributarie per la "ripartenza" a beneficio di cittadini e imprese.



Erogazione bonus fiscale tari alle famiglie sulla base di istanze corredate da ISEE - Verifica delle misure agevolative applicabili alle imprese, sulla base delle disposizioni normative vigenti e nel rispetto degli equilibri di bilancio.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR016 RESP. SETTORE ENTRATE COMUNALI	ZAMMARCHI STEFANIA
Indicatori	Previsto
INNOVAZ ISTIT Evasione domande su totale domande: Evasione domande/totale domande pervenute	PERC 0

OBIETTIVO DI DUP

Riorganizzazione front office e semplificazione degli adempimenti (sportello telematico; PagoPA)



Riorganizzazione front office e semplificazione degli adempimenti (sportello telematico; PagoPA) coordinando i servizi già esistenti con il nuovo servizio internalizzato di gestione dello sportello TARI e della bollettazione.

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR090 RESP. SERVIZIO AMMINISTRATIVO E GESTIONE ORDINARIA TRIBUTI	VECCHI VANDA

MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE Programma 10: Risorse umane

Responsabili: Graziani - Cavallucci

OBIETTIVO DI DUP

contribuire alla direzione generale dell'Unione e dei Comuni sotto il profilo di una programmazione coordinata degli obiettivi e delle risorse necessarie, con un monitoraggio continuo di tale programmazione a supporto degli organi gestionali e politici (collaborazione con il controllo di Gestione)



Implementazione del nuovo software stipendi e presenze/assenze (COORDINATORE CDR011 OLIVIERI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR006 RESP. CONTROLLO DI GESTIONE E STRATEGICO	MEDRI PAOLA
CDR011 RESP. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	OLIVIERI DANIELE
CDR012 RESP. SVILUPPO DEL PERSONALE	CAVALLUCCI FRANCESCA

Indicatori

Previsto

Dipendenti con fascicolo digitale - in % PERC 10



Ridefinizione strumenti di reclutamento e di valutazione del personale (Vedi anche indicatori PRT)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR012 RESP. SVILUPPO DEL PERSONALE	CAVALLUCCI FRANCESCA

Indicatori

Previsto

Assunti con profili innovativi (n.) QTA 2

Assunzioni effettuate Unione e Comuni (n.) QTA 10

Corsi di formazione dedicati alla innovazione organizzativa e alla "Digital Trasformation" (n.) QTA 1

Tasso di Ricambio generazionale nel personale- in % PERC 2



Riorganizzazione Servizio Associato Pensioni (COORDINATORE CAVALLUCCI CDR010)

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR010 RESP. AREA RISORSE UMANE	CAVALLUCCI FRANCESCA
CDR102 RESP. SERVIZIO ASSOCIATO PENSIONI	BARONCINI LUIGI
Indicatori	Previsto
Interventi di riorganizzazione e studi (n.)	QTA 5

OBIETTIVO DI DUP

Innovare il funzionamento degli uffici, anche grazie al progetto di smartworking
(COORDINAMENTO)



SMART WORKING Consolidamento progetto di smart working (ex. art. 67 CCNL)
(COORDINATORE CDR012 CAVALLUCCI con la supervisione Mordenti)

Obiettivo condiviso tra i CDR010 Cavallucci Area CDR012 Cavallucci sviluppo del personale CDR011 Olivieri amministrazione del personale CDR017 Settore Innovazione tecnologica. L'obiettivo interessa sia il Programma 10 Risorse Umane che il Programma 08 Sistemi informativi.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR011 RESP. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	OLIVIERI DANIELE
CDR012 RESP. SVILUPPO DEL PERSONALE	CAVALLUCCI FRANCESCA
Indicatori	Previsto
Corsi di formazione dedicati alla innovazione organizzativa e alla "Digital Trasformation" (n.)	QTA 50
Dipendenti in smart working ordinario in %	PERC 20



INDIRIZZO STRATEGICO: INNOVAZIONE TECNOLOGICA E SEMPLIFICATA

Peso 50 %

**MISSIONE/PROGRAMMA: MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI,
GENERALI E DI GESTIONE Programma 8: Sistemi informativi**

Responsabili: Pasi - Mondini - Mordenti

OBIETTIVO DI DUP

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021

Dare piena attuazione all'Agenda Digitale Locale, condivisa dall'Unione, i Comuni aderenti e gli stakeholder del territorio in attuazione del PATTO STRATEGICO sottoscritto nel 2018. In particolare, implementare gli strumenti di confronto democratico (videoconferenze) per il funzionamento degli uffici (smartworking) e di relazione con gli utenti (sportelli virtuali); digitalizzare e quindi semplificare (laddove possibile: accelerare) i servizi ai cittadini e alle imprese;



BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/ dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR001 DIRETTORE GENERALE	MORDENTI MARCO
CDR004 RESP. SETTORE GOVERNANCE E COMUNICAZIONE, SVILUPPO E PROGETTI STRATEGICI	CARBONI NADIA
CDR010 RESP. AREA RISORSE UMANE	CAVALLUCCI FRANCESCA
CDR013 RESP. SERVIZIO ASS.TO INTERPROVINCIALE PREVENZIONE E RISOLUZIONE PATOLOGIE DEL RAPPORTO DI LAVORO	KRANZ SYLVIA
CDR014 RESP. SERVIZI FINANZIARI	CARAVITA ALESSANDRO
CDR016 RESP. SETTORE ENTRATE COMUNALI	ZAMMARCHI STEFANIA
CDR017 RESP. SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	MONDINI MARCO
CDR019 RESP. AREA ECONOMIA e TERRITORIO - DIRIGENTE SPECIALISTA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE/ URBANISTICA E AMBIENTALE	FACONDINI GILBERTO
CDR028 RESP. POLIZIA MUNICIPALE	NERI PAOLA
CDR034 RESP. SERVIZI EDUCATIVI	GOLFIERI CARLA

Indicatori

Previsto

Access Point disponibili sul territorio (n.)	QTA	120
Corsi di formazione dedicati alla innovazione organizzativa e alla "Digital Trasformation" (n.)	QTA	2
INNOV. TECNOLOGICA Servizi ad accesso SPID ONLY, tramite l'integrazione con FEDERA = Servizi online federati con SPID Federa /Servizi online totali	PERC	20
Istanze on line progettate / totale istanze on line (%)	PERC	50
Numero Riunioni/ Incontri/ Gruppi/ Progetti	QTA	3
Report prodotti	QTA	1
Servizi on-line: procedimenti digitalizzati (%)	PERC	60
Telecamere installate per il controllo del territorio (n.)	QTA	3

OBIETTIVO DI DUP

Digitalizzazione degli archivi.

Unione dei comuni della Bassa Romagna - P.D.O. 2021



Digitalizzazione degli archivi con particolare riferimento all'edilizia. (COORDINATORE CDR103 FIORE)

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR007 RESP. PROTOCOLLO E ARCHIVIO	DEL GIACCO FRANCESCA
CDR017 RESP. SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	MONDINI MARCO
CDR019 RESP. AREA ECONOMIA e TERRITORIO - DIRIGENTE SPECIALISTA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE/ URBANISTICA E AMBIENTALE	FACONDINI GILBERTO
CDR064 RESP. COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E SPORTELLI, COMUNICAZIONE TERRITORIALE	VESPIGNANI FEDERICO
CDR103 RESP. SERVIZIO SIT	FIORE ALBERTO



Digitalizzazione flussi documentali e archivi

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR007 RESP. PROTOCOLLO E ARCHIVIO	DEL GIACCO FRANCESCA

OBIETTIVO DI DUP

Implementare il sistema informatico per la gestione dei dati del sociale



Acquisizione di un sistema informatico per la gestione dei dati del sociale al fine di rispondere al debito informativo e attivare la cartella informatizzata socio-sanitaria. (COORDINATORE CDR029 GOLFIERI)

Obiettivo condiviso tra i CDR029 Golfieri Area Sociale e CDR017 Settore Innovazione tecnologica. L'obiettivo interessa le Missioni: 13 Servizi sociali Socio Sanitari e Programma 08 Sistemi informativi.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR017 RESP. SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	MONDINI MARCO

OBIETTIVO DI DUP

Innovare il funzionamento degli uffici, anche grazie al progetto di smartworking



SMART WORKING Consolidamento progetto di smart working (ex. art. 67 CCNL) (COORDINATORE CDR012 CAVALLUCCI con la supervisione Mordenti)

Obiettivo condiviso tra i CDR010 Cavallucci Area CDR012 Cavallucci sviluppo del personale CDR011 Olivieri amministrazione del personale CDR017 Settore Innovazione tecnologica. L'obiettivo interessa sia il Programma 10 Risorse Umane che il Programma 08 Sistemi informativi.

Centri di Responsabilità coinvolti	Responsabile
CDR017 RESP. SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA	MONDINI MARCO