

**“ALLEGATO A”**

## **VERBALE NUCLEO DI VALUTAZIONE**

Il giorno **02 del mese di febbraio dell'anno 2022** alle ore 14:00, si è tenuto in videoconferenza l'incontro il Nucleo di Valutazione, nominato con Decreto del Presidente dell'Unione n.1 del 15.01.2020 e n. 18 del 13.12.2021, composto dal Prof. Luca Mazzara (componente unico), ha svolto la propria seduta per esaminare i seguenti punti:

**Rendiconto degli obiettivi straordinari piano performance anno 2021 alla data del 31.12.2021 dei Comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Bagnara di Romagna, Conselice, Cotignola, Massa Lombarda, Russi, Sant'Agata sul Santerno e Unione Bassa Romagna.**

E presente all'incontro in qualità di segretario verbalizzante Lisa Golfari, dipendente dell'Unione assegnata Servizio Sviluppo del Personale e al Servizio Controllo di Gestione.

### **1) RENDICONTO DEGLI OBIETTIVI STRAORDINARI PIANO PERFORMANCE ANNO 2021 ALLA DATA DEL 31.12.2021**

Il Nucleo di valutazione dopo aver analizzato tutti i report degli enti propone alcune osservazioni generali valide per tutti i report:

1. sul fronte della definizione degli obiettivi si raccomanda per l'anno 2021:
  - di non confondere l'attività “ordinaria” con gli “obiettivi strategici” che per loro natura devono essere sfidanti in quanto per la prima viene corrisposto il trattamento “fondamentale”, per il secondo un trattamento “accessorio” che oggi con i vincoli della normativa sulla trasparenza è soggetto anche ad controllo esterno;
  - di individuare indicatori maggiormente stringenti che consentano un'effettiva misurazione del raggiungimento dichiarato.

2) sul fronte della trasparenza il nucleo ricorda che il report sul raggiungimento degli obiettivi essendo pubblicato sul sito nell'apposita sezione, rappresenta uno dei più importanti veicoli di informazione sull'attività dell'ente nel suo complesso, di qui la necessità di considerare il processo di misurazione e rendicontazione come un'attività di massimo rilievo.

.... *omissis*....

### **UNIONE BASSA ROMAGNA**

Il Nucleo, esamina, alla luce delle informazioni acquisite per via telematica dal Segretario, il livello di raggiungimento degli obiettivi assegnati alle varie strutture rilevando che, in generale, alla luce delle informazioni disponibili, non vi sono scostamenti rilevanti o problemi particolari nel raggiungimento.

Il nucleo, alla luce di tale illustrazione e avendo ottenuto dal Segretario Generale la completa validazione dei risultati, valuta positivamente le informazioni ricevute in merito al raggiungimento degli obiettivi che si considerano esaustive. Pertanto, il nucleo approva le percentuali di realizzazione indicate nella sintesi di seguito riportata e rimanda il documento alla Giunta dell'ente per l'approvazione finale.

Non essendovi altri argomenti da discutere la riunione termina alle ore 16,30.

### **IL NUCLEO MONOCRATICO DI VALUTAZIONE**

F.to Prof. Luca Mazzara

**P.E.G. 2021-2023**  
**PIANO PERFORMANCE**  
**ANNO 2021**  
**(art.108 co.1, art. 169 TUEL)**

*Obiettivi, azioni, indicatori e target 2021, con pesi percentuali*

*assegnati*

al Direttore Generale/Segretario Generale, ai Dirigenti  
e ai Responsabili di Area, Settore e Servizio incaricati sulle strutture  
dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna

**STATO DI ATTUAZIONE AL 31.12.2021**

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR001 DIRETTORE GENERALE

Responsabile: MORDENTI MARCO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Coordinamento gestione emergenza e delle azioni a supporto della ripartenza (PROROGA OBIETTIVO 2020: protocolli condivisi con i Comuni, innovazione tecnologica, smartworking, misure di sicurezza, front office, coordinamento generale delle misure economiche e sociali)(COORDINATORE CDR001 MORDENTI)	20	100	20
2	Rafforzamento ulteriore degli strumenti di programmazione e controllo, mediante revisione del software di valutazione della performance (controllo strategico) e di business intelligence (controllo di gestione) (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE)	20	100	20
3	SITI E SPORTELLI - OBIETTIVO BIENNALE: Riprogettare gli sportelli dell'Unione (fisici e virtuali) e gli strumenti di comunicazione interna/esterna (intranet/siti), rendendoli più interattivi e User-friendly. (COORDINATORE CDR001 MORDENTI)	20	95	19
4	Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)	20	95	19
5	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	20	100	20
		Totale realizzato %		98

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR004 RESP. SETTORE GOVERNANCE E COMUNICAZIONE, SVILUPPO E PROGETTI STRATEGICI

Responsabile: CARBONI NADIA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020-2022: implementare il Piano in attuazione del Patto Strategico del 2018 rivisto a seguito del covid19.	55	100	55
2	OSSERVATORIO DATI SOCIO ECONOMICI DEL TERRITORIO - Fase di start up: realizzare un osservatorio per la raccolta e analisi di dati socio-economici del territorio, a supporto delle scelte strategiche dell'Unione e dei Comuni, insieme al SUAP e attraverso la collaborazione strutturata con Unioncamere.	5	100	5
3	PROGRAMMAZIONE EVENTI: Calendario unico eventi (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	5	100	5
4	BASSAROMAGNAMIA TERRA DI CUORE: Materiali ed iniziative di promozione del brand (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	15	100	15
5	Coordinamento gestione emergenza e delle azioni a supporto della ripartenza (PROROGA OBIETTIVO 2020: protocolli condivisi con i Comuni, innovazione tecnologica, smartworking, misure di sicurezza, front office, coordinamento generale delle misure economiche e sociali)(COORDINATORE CDR001 MORDENTI)	10	100	10
6	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	10	95	9,5
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>99,5</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR005 RESP. COMUNICAZIONE e MARKETING

Responsabile: BARONI MARIANGELA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	PROGRAMMAZIONE EVENTI: Calendario unico eventi (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	5	100	5
2	OSSERVATORIO DATI SOCIO ECONOMICI DEL TERRITORIO - Fase di start up: realizzare un osservatorio per la raccolta e analisi di dati socio-economici del territorio, a supporto delle scelte strategiche dell'Unione e dei Comuni, insieme al SUAP e attraverso la collaborazione strutturata con Unioncamere.	5	100	5
3	BASSAROMAGNAMIA TERRA DI CUORE: Materiali ed iniziative di promozione del brand (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	20	100	20
4	SITI E SPORTELLI - OBIETTIVO BIENNALE: Riprogettare gli sportelli dell'Unione (fisici e virtuali) e gli strumenti di comunicazione interna/esterna (intranet/siti), rendendoli più interattivi e User-friendly. (COORDINATORE CDR001 MORDENTI)	30	95	28,5
5	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020-2022: implementare il Piano in attuazione del Patto Strategico del 2018 rivisto a seguito del covid19.	40	100	40
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>98,5</b>

CDR024 RESP. SERVIZIO PROMOZIONE TURISTICA

Responsabile: COSTA RAFFAELLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020- 2022: Promozione Turistica e Culturale - Festival della Land Art (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	45	100	45
2	PROGRAMMAZIONE EVENTI: Calendario unico eventi (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	20	100	20
3	BASSAROMAGNAMIA TERRA DI CUORE: Materiali ed iniziative di promozione del brand (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	35	100	35
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR032 RESP. SERVIZIO CULTURA

Responsabile: DI CARLUCCIO ANTONIETTA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Progetti e azioni per rafforzare la rete degli operatori culturali sul territorio	35	100	35
2	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020-2022: Promozione Turistica e Culturale - Festival della Land Art (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	30	100	30
3	PROGRAMMAZIONE EVENTI: Calendario unico eventi (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	35	100	35
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

CDR101 RESP. UFFICIO EUROPA

Responsabile: CARBONI NADIA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	UFFICIO EUROPA Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale nei seguenti ambiti: a) cultura (CDR032 Di Carluccio); b) sport e giovani (CDR048 Benghi); c) agricoltura CDR025 Vespignani (COORDINATORE CDR101 CARBONI)	100	100	100
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

CDR006 RESP. CONTROLLO DI GESTIONE E STRATEGICO

Responsabile: MEDRI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Rafforzamento ulteriore degli strumenti di programmazione e controllo, mediante revisione del software di valutazione della performance (controllo strategico) e di business intelligence (controllo di gestione) (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE)	90	100	90
2	Implementazione del nuovo software stipendi e presenze/assenze (COORDINATORE CDR011 OLIVIERI)	10	100	10
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR017 RESP. SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Responsabile: MONDINI MARCO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	SITI E SPORTELLI - OBIETTIVO BIENNALE: Riprogettare gli sportelli dell'Unione (fisici e virtuali) e gli strumenti di comunicazione interna/esterna (intranet/siti), rendendoli più interattivi e User-friendly. (COORDINATORE CDR001 MORDENTI)	15	95	14,25
2	Digitalizzazione degli archivi con particolare riferimento all'edilizia. (COORDINATORE CDR103 FIORE)	20	95	19
3	Acquisizione di un sistema informatico per la gestione dei dati del sociale al fine di rispondere al debito informativo e attivare la cartella informatizzata socio-sanitaria. (COORDINATORE CDR029 GOLFIERI)	20	100	20
4	SMART WORKING Consolidamento progetto di smart working (ex. art. 67 CCNL) (COORDINATORE CDR012 CAVALLUCCI con la supervisione Mordenti)	20	100	20
5	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	25	100	25
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>98,25</b>

CDR103 RESP. SERVIZIO SIT

Responsabile: FIORE ALBERTO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Espletare le attività preliminari, di supporto e formazione del PUG, coordinamento di un percorso di condivisione Unione/Comuni, attività di aggiornamento della banca dati ACI. (Numeri civici, Toponomastica, Fabbricati)	70	100	70
2	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Marketing attività produttive - Misure di sostegno alle imprese) (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	10	100	10
3	Digitalizzazione degli archivi con particolare riferimento all'edilizia. (COORDINATORE CDR103 FIORE)	20	95	19
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>99</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR002 SEGRETARIO

Responsabile: MORDENTI MARCO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Attuazione del programma biennale di semplificazione degli appalti 2020-21 grazie anche all'innovazione tecnologica. (COORDINATORE CDR002 MORDENTI)	50	100	50
2	Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)	50	95	47,5
		Totale realizzato %		97,5

CDR009 RESP. SEGRETERIA GENERALE

Responsabile: GORINI ANDREA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Coordinamento gestione emergenza e delle azioni a supporto della ripartenza (PROROGA OBIETTIVO 2020: protocolli condivisi con i Comuni, innovazione tecnologica, smartworking, misure di sicurezza, front office, coordinamento generale delle misure economiche e sociali)(COORDINATORE CDR001 MORDENTI)	25	100	25
2	Implementazione della nuova piattaforma multimediale per la completa digitalizzazione delle sedute del Consiglio dell'UCBR e del Comune di Lugo con sistema di votazione automatizzata da remoto. Coordinamento della sperimentazione che potrà poi essere estesa agli altri comuni dell'Unione.	25	95	23,75
3	Monitoraggio e implementazione dei servizi connessi allo sportello Conciliaweb del Corecom	25	95	23,75
4	Coordinamento operativo dell'attuazione del piano dei trasferimento di alcuni Servizi dell'Unione secondo le linee date dalla Giunta dopo i ritardi dovuti all'emergenza covid 19	25	100	25
		Totale realizzato %		97,5



## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR008 RESP. APPALTI E CONTRATTI

Responsabile: CENNI GIANCARLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Razionalizzazione acquisti dell'Unione e dei Comuni	40	100	40
2	Attuazione del programma biennale di semplificazione degli appalti 2020-21 grazie anche all'innovazione tecnologica. (COORDINATORE CDR002 MORDENTI)	40	100	40
3	Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)	20	95	19
		Totale realizzato %		99

CDR013 RESP. SERVIZIO ASS.TO INTERPROVINCIALE PREVENZIONE E RISOLUZIONE PATOLOGIE DEL RAPPORTO DI LAVORO

Responsabile: KRANZ SYLVIA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Riorganizzazione del Servizio associato interprovinciale per prevenzione e la risoluzione delle patologie del rapporto di lavoro in raccordo con il nuovo Servizio legale.	90	100	90
2	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	10	100	10
		Totale realizzato %		100

CDR007 RESP. PROTOCOLLO E ARCHIVIO

Responsabile: DEL GIACCO FRANCESCA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Digitalizzazione flussi documentali e archivi	85	100	85
2	Digitalizzazione degli archivi con particolare riferimento all'edilizia. (COORDINATORE CDR103 FIORE)	15	95	14,25
		Totale realizzato %		99,25

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR014 RESP. SERVIZI FINANZIARI

Responsabile: CARAVITA ALESSANDRO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Adozione standardizzata dei provvedimenti (determine) per l'assunzione di accertamenti da adottarsi da parte degli uffici dell'Unione e dei Comuni assegnatari dell'Entrata al fine di consentire il monitoraggio costante e l'aggiornamento dei proventi incassati con pago PA (COORDINATORE CDR014 CAR.)	20	95	19
2	Riorganizzazione delle scrivanie e delle abilitazioni in IRIDE dell'Area Servizi Finanziari al fine di ottimizzare i tempi di lavorazione degli atti e delle liquidazioni (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari - CDR014)	20	90	18
3	Implementazione del processo formativo verso gli uffici esterni con giornate di approfondimento sulle tematiche relative al : Regolamento di Contabilità, fatturazione elettronica, liquidazioni, PA. (COORDINATORE CDR014 CARAVITA)	20	90	18
4	Verifica continua equilibri Unione e Comuni alla luce degli effetti dell'emergenza COVID anche sul Bilancio 2021/2023 - Redazione del Rendiconto 2020 secondo le tempistiche utili per la determinazione anticipata del Risultato d'amministrazione (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari CDR014)	20	100	20
5	Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)	10	95	9,5
6	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	10	95	9,5
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>94</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR105 SERVIZIO COMUNI DI LUGO E COTIGNOLA + VICE UNIONE

Responsabile: MANZONI MARIA RITA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Adozione standardizzata dei provvedimenti (determine) per l'assunzione di accertamenti da adottarsi da parte degli uffici dell'Unione e dei Comuni assegnatari dell'Entrata al fine di consentire il monitoraggio costante e l'aggiornamento dei proventi incassati con pago PA (COORDINATORE CDR014 CAR.)	25	95	23,75
2	Riorganizzazione delle scrivanie e delle abilitazioni in IRIDE dell'Area Servizi Finanziari al fine di ottimizzare i tempi di lavorazione degli atti e delle liquidazioni (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari - CDR014)	25	90	22,5
3	Implementazione del processo formativo verso gli uffici esterni con giornate di approfondimento sulle tematiche relative al : Regolamento di Contabilità, fatturazione elettronica, liquidazioni, PA. (COORDINATORE CDR014 CARAVITA)	25	90	22,5
4	Verifica continua equilibri Unione e Comuni alla luce degli effetti dell'emergenza COVID anche sul Bilancio 2021/2023 - Redazione del Rendiconto 2020 secondo le tempistiche utili per la determinazione anticipata del Risultato d'amministrazione (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari CDR014)	25	100	25
		Totale realizzato %		93,75

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR106 SERVIZIO COMUNI DI FUSIGNANO E ALFONSINE

Responsabile: FAROLFI GIOVANNA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Adozione standardizzata dei provvedimenti (determine) per l'assunzione di accertamenti da adottarsi da parte degli uffici dell'Unione e dei Comuni assegnatari dell'Entrata al fine di consentire il monitoraggio costante e l'aggiornamento dei proventi incassati con pago PA (COORDINATORE CDR014 CAR.)	25	95	23,75
2	Riorganizzazione delle scrivanie e delle abilitazioni in IRIDE dell'Area Servizi Finanziari al fine di ottimizzare i tempi di lavorazione degli atti e delle liquidazioni (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari - CDR014)	25	90	22,5
3	Implementazione del processo formativo verso gli uffici esterni con giornate di approfondimento sulle tematiche relative al : Regolamento di Contabilità, fatturazione elettronica, liquidazioni, PA. (COORDINATORE CDR014 CARAVITA)	25	90	22,5
4	Verifica continua equilibri Unione e Comuni alla luce degli effetti dell'emergenza COVID anche sul Bilancio 2021/2023 - Redazione del Rendiconto 2020 secondo le tempistiche utili per la determinazione anticipata del Risultato d'amministrazione (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari CDR014)	25	100	25
		Totale realizzato %		93,75

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR107 SERVIZIO COMUNI DI CONSELICE E COTIGNOLA

Responsabile: NORDI FRANCESCA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Adozione standardizzata dei provvedimenti (determine) per l'assunzione di accertamenti da adottarsi da parte degli uffici dell'Unione e dei Comuni assegnatari dell'Entrata al fine di consentire il monitoraggio costante e l'aggiornamento dei proventi incassati con pago PA (COORDINATORE CDR014 CAR.)	25	95	23,75
2	Riorganizzazione delle scrivanie e delle abilitazioni in IRIDE dell'Area Servizi Finanziari al fine di ottimizzare i tempi di lavorazione degli atti e delle liquidazioni (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari - CDR014)	25	90	22,5
3	Implementazione del processo formativo verso gli uffici esterni con giornate di approfondimento sulle tematiche relative al : Regolamento di Contabilità, fatturazione elettronica, liquidazioni, PA. (COORDINATORE CDR014 CARAVITA)	25	90	22,5
4	Verifica continua equilibri Unione e Comuni alla luce degli effetti dell'emergenza COVID anche sul Bilancio 2021/2023 - Redazione del Rendiconto 2020 secondo le tempistiche utili per la determinazione anticipata del Risultato d'amministrazione (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari CDR014)	25	100	25
		Totale realizzato %		93,75

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR108 SERVIZIO COMUNI DI MASSA LOMBARDA E BAGNACAVALLLO e SANT'AGATA + ASSICURAZIONI

Responsabile: PONDÌ ILARIA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Adozione standardizzata dei provvedimenti (determine) per l'assunzione di accertamenti da adottarsi da parte degli uffici dell'Unione e dei Comuni assegnatari dell'Entrata al fine di consentire il monitoraggio costante e l'aggiornamento dei proventi incassati con pago PA (COORDINATORE CDR014 CAR.)	25	95	23,75
2	Riorganizzazione delle scrivanie e delle abilitazioni in IRIDE dell'Area Servizi Finanziari al fine di ottimizzare i tempi di lavorazione degli atti e delle liquidazioni (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari - CDR014)	25	90	22,5
3	Implementazione del processo formativo verso gli uffici esterni con giornate di approfondimento sulle tematiche relative al : Regolamento di Contabilità, fatturazione elettronica, liquidazioni, PA. (COORDINATORE CDR014 CARAVITA)	25	90	22,5
4	Verifica continua equilibri Unione e Comuni alla luce degli effetti dell'emergenza COVID anche sul Bilancio 2021/2023 - Redazione del Rendiconto 2020 secondo le tempistiche utili per la determinazione anticipata del Risultato d'amministrazione (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari CDR014)	25	100	25
		Totale realizzato %		93,75

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR104 RESP. SERVIZIO FISCALE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPATE - SERVIZIO DI STAFF + COMUNE DI CONSELICE

Responsabile: TAMPIERI LUCA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Adozione standardizzata dei provvedimenti (determine) per l'assunzione di accertamenti da adottarsi da parte degli uffici dell'Unione e dei Comuni assegnatari dell'Entrata al fine di consentire il monitoraggio costante e l'aggiornamento dei proventi incassati con pago PA (COORDINATORE CDR014 CAR.)	25	95	23,75
2	Riorganizzazione delle scrivanie e delle abilitazioni in IRIDE dell'Area Servizi Finanziari al fine di ottimizzare i tempi di lavorazione degli atti e delle liquidazioni (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari - CDR014)	25	90	22,5
3	Implementazione del processo formativo verso gli uffici esterni con giornate di approfondimento sulle tematiche relative al : Regolamento di Contabilità, fatturazione elettronica, liquidazioni, PA. (COORDINATORE CDR014 CARAVITA)	25	90	22,5
4	Verifica continua equilibri Unione e Comuni alla luce degli effetti dell'emergenza COVID anche sul Bilancio 2021/2023 - Redazione del Rendiconto 2020 secondo le tempistiche utili per la determinazione anticipata del Risultato d'amministrazione (COORDINATORE Dirigente Area Servizi Finanziari CDR014)	25	100	25
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>93,75</b>

CDR016 RESP. SETTORE ENTRATE COMUNALI

Responsabile: ZAMMARCHI STEFANIA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Marketing attività produttive - Misure di sostegno alle imprese) (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	5	100	5
2	Erogazione bonus fiscale tari alle famiglie sulla base di istanze corredate da ISEE - Verifica delle misure agevolative applicabili alle imprese, sulla base delle disposizioni normative vigenti e nel rispetto degli equilibri di bilancio.	45	100	45
3	Riorganizzazione front office e semplificazione degli adempimenti (sportello telematico; PagoPA) coordinando i servizi già esistenti con il nuovo servizio internalizzato di gestione dello sportello TARI e della bollettazione.	45	100	45
4	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	5	100	5
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR090 RESP. SERVIZIO AMMINISTRATIVO E GESTIONE ORDINARIA TRIBUTI

Responsabile: VECCHI VANDA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Riorganizzazione front office e semplificazione degli adempimenti (sportello telematico; PagoPA) coordinando i servizi già esistenti con il nuovo servizio internalizzato di gestione dello sportello TARI e della bollettazione.	100	100	100
		Totale realizzato %		100

CDR010 RESP. AREA RISORSE UMANE

Responsabile: CAVALLUCCI FRANCESCA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Riorganizzazione Servizio Associato Pensioni (COORDINATORE CAVALLUCCI CDR010)	70	100	70
2	Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)	10	95	9,5
3	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	20	100	20
		Totale realizzato %		99,5

CDR012 RESP. SVILUPPO DEL PERSONALE

Responsabile: CAVALLUCCI FRANCESCA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Ridefinizione strumenti di reclutamento e di valutazione del personale (Vedi anche indicatori PRT)	40	100	40
2	Implementazione del nuovo software stipendi e presenze/assenze (COORDINATORE CDR011 OLIVIERI)	30	100	30
3	SMART WORKING Consolidamento progetto di smart working (ex. art. 67 CCNL) (COORDINATORE CDR012 CAVALLUCCI con la supervisione Mordenti)	30	100	30
		Totale realizzato %		100



## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR011 RESP. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

Responsabile: OLIVIERI DANIELE

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Implementazione del nuovo software stipendi e presenze/assenze (COORDINATORE CDR011 OLIVIERI)	70	100	70
2	SMART WORKING Consolidamento progetto di smart working (ex. art. 67 CCNL) (COORDINATORE CDR012 CAVALLUCCI con la supervisione Mordenti)	30	100	30
		Totale realizzato %		100

CDR102 RESP. SERVIZIO ASSOCIATO PENSIONI

Responsabile: BARONCINI LUIGI

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Riorganizzazione Servizio Associato Pensioni (COORDINATORE CAVALLUCCI CDR010)	100	100	100
		Totale realizzato %		100

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

**CDR019** RESP. AREA ECONOMIA e TERRITORIO - DIRIGENTE SPECIALISTA IN PIANIFICAZIONE TERRITORIALE/ URBANISTICA E AMBIENTALE

Responsabile: FACONDINI GILBERTO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	PROGETTO SEMPLIFICAZIONE Sviluppo delle attività partecipative con le associazioni di categoria del territorio per migliorare il grado conoscitivo del territorio e le possibili trasformazioni.	20	95	19
2	Elaborazione attività di supporto urbanistico ai progetti di sviluppo di impresa.	20	80	16
3	PROGETTO SEMPLIFICAZIONE: Tutoraggio alle imprese (consulenza preventiva e supporto in fase procedimentale)	30	100	30
4	Digitalizzazione degli archivi con particolare riferimento all'edilizia. (COORDINATORE CDR103 FIORE)	20	95	19
5	Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)	0	95	0
6	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	10	100	10
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>94</b>

**CDR042** RESP. COORDINAMENTO SERVIZI TECNICI

Responsabile: MINGHINI FABIO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Implementare le attività dei LL.PP. dei Comuni connesse all'attuazione del PAIR (2021)	70	90	63
2	Attuazione del programma biennale di semplificazione degli appalti 2020-21 grazie anche all'innovazione tecnologica. (COORDINATORE CDR002 MORDENTI)	10	100	10
3	Individuazione delle prime forme di sperimentazione per l'applicazione della tariffa puntuale in accordo con il tavolo provinciale e coordinamento dei servizi LL.PP nella programmazione strategica afferente ai rifiuti.	10	100	10
4	Laboratorio 2030 e scuola- percorso di didattica attiva per legare gli obiettivi SDGs 2030 con i curriculum scolastici e adozione di un modello sostenibile nelle scuole, nonché coordinamento dei servizi LL.PP nella programmazione strategica afferente al ciclo idrico.	10	100	10
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>93</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR064 RESP. COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E SPORTELLI, COMUNICAZIONE TERRITORIALE

Responsabile: VESPIGNANI FEDERICO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Digitalizzazione degli archivi con particolare riferimento all'edilizia. (COORDINATORE CDR103 FIORE)	100	95	95
Totale realizzato %				95

CDR069 RESP. SERVIZIO URBANISTICA/ ENERGIA E MOBILITA'

Responsabile: MEDRI MARIKA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Espletare le attività preliminari, di supporto e formazione del PUG, coordinamento di un percorso di condivisione Unione/Comuni, attività di aggiornamento della banca dati ACI. (Numeri civici, Toponomastica, Fabbricati)	30	100	30
2	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Marketing attività produttive - Misure di sostegno alle imprese) (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	10	100	10
3	Approvazione PAESC	30	100	30
4	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Futuro Green 2030) (COORDINATORE CARBONI)	10	100	10
5	Attività relative al progetto "L'UNIONE FA BENE" dedicato agli spostamenti casa-scuola, rafforzamento del servizio Piedi Bus e sensibilizzazione verso l'utilizzo di mezzi sostenibili.	10	100	10
6	Avvio del PUMS	10	100	10
Totale realizzato %				100

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR060 RESP. SERVIZIO EDILIZIA

Responsabile: BENGHI CRISTINA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Espletare le attività preliminari, di supporto e formazione del PUG, coordinamento di un percorso di condivisione Unione/Comuni, attività di aggiornamento della banca dati ACI. (Numeri civici, Toponomastica, Fabbricati)	100	100	100
		Totale realizzato %		100

CDR021 RESP. SERVIZIO SISMICA

Responsabile: MARTINI SARA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	PROGETTO SEMPLIFICAZIONE Sviluppo delle attività partecipative con le associazioni di categoria del territorio per migliorare il grado conoscitivo del territorio e le possibili trasformazioni.	100	100	100
		Totale realizzato %		100

CDR022 RESP. SERVIZIO AMBIENTE

Responsabile: DOSI ALICE

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Individuazione delle prime forme di sperimentazione per l'applicazione della tariffa puntuale in accordo con il tavolo provinciale e coordinamento dei servizi LL.PP nella programmazione strategica afferente ai rifiuti.	15	100	15
2	Monitoraggio degli interventi di messa in sicurezza idraulica realizzati sul territorio dell'Unione dal 2015 ( ultimati ed in corso ) e predisposizione di elenco nuovi progetti ( in collaborazione con il Consorzio di Bonifica)	20	100	20
3	Laboratorio 2030 e scuola- percorso di didattica attiva per legare gli obiettivi SDGs 2030 con i curriculum scolastici e adozione di un modello sostenibile nelle scuole, nonché coordinamento dei servizi LL.PP nella programmazione strategica afferente al ciclo idrico.	35	100	35
4	Implementare le attività dei LL.PP. dei Comuni connesse all'attuazione del PAIR (2021)	30	100	30
		Totale realizzato %		100

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR067 RESP. SERVIZIO IGIENE, SANITA', EDUCAZIONE AMBIENTALE

Responsabile: GUERRINI SONIA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Futuro Green 2030) (COORDINATORE CARBONI)	10	100	10
2	Attuare il progetto della CEAS "Outdoor education-la scuola in natura", che mira a realizzare con l'aiuto della scuola una rete permanente di educatori che possano alimentare questa cultura	35	100	35
3	Laboratorio 2030 e scuola- percorso di didattica attiva per legare gli obiettivi SDGs 2030 con i curriculum scolastici e adozione di un modello sostenibile nelle scuole, nonché coordinamento dei servizi LL.PP nella programmazione strategica afferente al ciclo idrico.	35	100	35
4	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020- 2022: Promozione Turistica e Culturale - Festival della Land Art (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	20	100	20
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

CDR025 RESP. SERVIZIO SPORTELLLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE (SUAP)

Responsabile: VESPIGNANI FEDERICO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	UFFICIO EUROPA Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale nei seguenti ambiti: c) agricoltura CDR025 Vespignani (COORDINATORE CDR101 CARBONI)	25	100	25
2	OSSERVATORIO DATI SOCIO ECONOMICI DEL TERRITORIO - Fase di start up: realizzare un osservatorio per la raccolta e analisi di dati socio-economici del territorio, a supporto delle scelte strategiche dell'Unione e dei Comuni, insieme al SUAP e attraverso la collaborazione strutturata con Unioncamere.	25	100	25
3	PIANO GENERALE PROMOZIONE TERRITORIALE 2020 2022 Definire ed attuare il Piano Generale della Promozione Territoriale (Marketing attività produttive - Misure di sostegno alle imprese) (COORDINATORE CDR004 CARBONI)	25	100	25
4	PROGETTO SEMPLIFICAZIONE: a) Omogenizzazione regolamenti relativi a funzioni già associate (NCC, Chioschi, RCI, ...) b) Rafforzare l'integrazione fra le funzioni SUAP-Edilizia e Sismica e agevolare l'accesso ai servizi on-line ottimizzando l'uso delle piattaforme. (vedi anche indicatori PRT)	25	100	25
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR029 RESP. AREA SOCIALE

Responsabile: GOLFIERI CARLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Azioni per il contrasto all'esclusione delle persone in condizione di povertà estrema o a rischio di marginalità(Coordinatore Golfieri Carla - CDR029)	80	100	80
2	Acquisizione di un sistema informatico per la gestione dei dati del sociale al fine di rispondere al debito informativo e attivare la cartella informatizzata socio-sanitaria. (COORDINATORE CDR029 GOLFIERI)	20	100	20
Totale realizzato %				100

CDR049 RESP. UFFICIO AMMINISTRAZIONE E CONTABILITA' SETTORE SERVIZI SOCIALI

Responsabile: ANCARANI MARISA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Progetti di risposta all'emergenza abitativa - coord. Ancarani Marisa cdr030	100	100	100
Totale realizzato %				100

CDR050 RESP. COORDINAMENTO RETE DEGLI SPORTELLI SOCIALI BACK OFFICE

Responsabile: GOLFIERI CARLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Azioni per il contrasto all'esclusione delle persone in condizione di povertà estrema o a rischio di marginalità - coord. Carla Golfieri CDR029	100	100	100
Totale realizzato %				100

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR051 RESP. UFFICIO SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE

Responsabile: GOLFIERI CARLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Azioni per il contrasto all'esclusione delle persone in condizione di povertà estrema o a rischio di marginalità(Coordinatore Golfieri Carla - CDR029)	100	100	100
		Totale realizzato %		100

CDR052 RESP. UFFICIO DI PIANO PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA

Responsabile: GOLFIERI CARLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Proseguire il lavoro già avviato di programmazione integrata con il terzo settore, l'area no-profit e il coinvolgimento della comunità allargata per generare nuove risorse corresponsabilizzando cittadini, imprese e forze della società civile (P. salute e benessere sociale 2020) (COORD.GOLFIERI 029)	70	100	70
2	Costituire un tavolo permanente di lavoro con l'Ausl per ripensare a forme nuove di assistenza (telemedicina, infermieri di comunità, integrazione con le farmacie...) che consentano di garantire la prossimità di questi servizi, per far fronte all'inevitabile calo dei medici di famiglia -COORD.GOLFIERI	30	100	30
		Totale realizzato %		100

CDR035 RESP. SERVIZIO ANZIANI E DISABILI

Responsabile: POGGIOLINI CHIARA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Riapertura dei centri diurni per disabili a seguito della chiusura determinata dall'emergenza Covid 19	100	100	100
		Totale realizzato %		100

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR030 RESP. SERVIZIO VULNERABILITA' SOCIALE, CASA E POLITICHE ABITATIVE

Responsabile: ANCARANI MARISA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Progetti di risposta all'emergenza abitativa (COORDINATORE CDR030 ANCARANI)	70	100	70
2	Azioni per il contrasto all'esclusione delle persone in condizione di povertà estrema o a rischio di marginalità(Coordinatore Golfieri Carla - CDR029)	30	100	30
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

CDR031 RESP. SERVIZIO FAMIGLIA E MINORI

Responsabile: BALLARDINI RAFFAELLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Proseguire il lavoro già avviato di programmazione integrata con il terzo settore, l'area no-profit e il coinvolgimento della comunità allargata per generare nuove risorse corresponsabilizzando cittadini, imprese e forze della società civile (P. salute e benessere sociale 2020) (COORD.GOLFIERI 029)	100	100	100
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

CDR034 RESP. SERVIZI EDUCATIVI

Responsabile: GOLFIERI CARLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio del percorso per l'Accreditamento dei nidi d'infanzia in applicazione della LR 19/2016 (CAPOFILA BENGHI)	60	100	60
2	Progetti per un'integrazione più profonda tra scuola e impresa (CAPOFILA BENGHI)	20	100	20
3	Completamento del programma di SEMPLIFICAZIONE e TRASPARENZA (COORDINATORE CDR001 DIRETTORE in collaborazione con Segretari Generali dei Comuni e vari servizi Unione)	10	95	9,5
4	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	10	100	10
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>99,5</b>



## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR048 RESP. SERVIZIO SISTEMA INTEGRATO 0-6. NUOVE GENERAZIONI E COORDINAMENTO PEDAGOGICO

Responsabile: BENGHI PETRA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Stesura/aggiornamento dei Protocolli d'Intesa con gli Istituti Comprensivi per la piena realizzazione del diritto all'istruzione, alla promozione della qualificazione scolastica, alla promozione di iniziative e progetti funzionali alla formazione dei giovani cittadini. (capofila Venturoli)	5	100	5
2	Attivazione servizi integrativi pre e post scuola per il servizi dell'Infanzia e Scuola primaria in tutti i Comuni dell'Unione, in relazione ai protocolli di riavvio dell'attività scolastica e educativa post covid (anno scolastico 20-21) (capofila venturoli)	10	100	10
3	Avvio del percorso per l'Accreditamento dei nidi d'infanzia in applicazione della LR 19/2016 (CAPOFILA BENGHI)	40	100	40
4	Consolidare in tutti i nidi dell'infanzia posti/sezioni destinati ai bimbi lattanti ovvero di età inferiore ai 10 mesi	10	100	10
5	Attività formativa rivolta a tutti gli operatori del sistema integrato 0-6, finalizzato alla condivisione, rispetto e progressivo aggiornamento professionale secondo il piano redatto dal Coordinamento Pedagogico dell'Unione	15	100	15
6	Promuovere e collaborare alla realizzazione di iniziative di orientamento scolastico e professionale, incentivare l'alternanza scuola lavoro mettendo a disposizione postazioni all'interno del sistema Unione/Comuni coordinando la stesura delle necessarie convezioni.	10	100	10
7	UFFICIO EUROPA Individuare nuove opportunità di finanziamento per lo sviluppo locale (Sport e giovani)) (COORDINATORE CDR101 CARBONI)	10	100	10
		Totale realizzato %		100

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR047 RESP. SERVIZIO GESTIONE GIURIDICO AMMINISTRATIVA - COORDINAMENTO REFERENTI TERRITORIALI (Settore Servizi Educativi)

Responsabile: GUERRINI DANIELA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Stesura/aggiornamento dei Protocolli d'Intesa con gli Istituti Comprensivi per la piena realizzazione del diritto all'istruzione, alla promozione della qualificazione scolastica, alla promozione di iniziative e progetti funzionali alla formazione dei giovani cittadini. (capofila Venturoli)	20	100	20
2	Avvio del percorso per l'Accreditamento dei nidi d'infanzia in applicazione della LR 19/2016 (CAPOFILA BENGHI)	20	100	20
3	Riprogettazione dei servizi di mensa scolastica alla luce dei vincoli e limitazioni poste dalle norme relative alla prevenzione della diffusione del virus (capofila guerrini)	30	100	30
4	Promuovere e collaborare alla realizzazione di iniziative di orientamento scolastico e professionale, incentivare l'alternanza scuola lavoro mettendo a disposizione postazioni all'interno del sistema Unione/Comuni coordinando la stesura delle necessarie convezioni.	30	100	30
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

CDR053 RESP. SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO

Responsabile: VENTUROLI PAOLO

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Stesura/aggiornamento dei Protocolli d'Intesa con gli Istituti Comprensivi per la piena realizzazione del diritto all'istruzione, alla promozione della qualificazione scolastica, alla promozione di iniziative e progetti funzionali alla formazione dei giovani cittadini. (capofila Venturoli)	30	100	30
2	Attivazione servizi integrativi pre e post scuola per il servizi dell'Infanzia e Scuola primaria in tutti i Comuni dell'Unione, in relazione ai protocolli di riavvio dell'attività scolastica e educativa post covid (anno scolastico 20-21) (capofila venturoli)	50	100	50
3	Riprogettazione dei servizi di mensa scolastica alla luce dei vincoli e limitazioni poste dalle norme relative alla prevenzione della diffusione del virus (capofila guerrini)	20	100	20
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR028 RESP. POLIZIA MUNICIPALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Accertamenti anagrafici digitali: efficienza a servizio dei cittadini.	10	100	10
2	AGGIORNAMENTO PIANO DI EMERGENZA in funzione delle priorità necessarie per dare sostegno alla popolazione (Coordinatore CDR027 Dosi)	10	100	10
3	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	20	90	18
4	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	15	100	15
5	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	20	100	20
6	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	15	80	12
7	BR Smart e organizzazione - Digitalizzazione dei servizi (Obiettivo unico direttore/dirigenti/segretari/PO 2021 COORDINATORE CDR017 MONDINI)	10	95	9,5
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>94,5</b>

CDR088 RESP. VICE-COMANDANTE

Responsabile: CAPUCCI CLAUDIA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>93</b>

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR086 RESP. UFFICIO COMANDO E AMMINISTRATIVO

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

CDR080 RESP. SERVIZIO CENTRALE OPERATIVA, LOGISTICO, UFFICIO STUDI

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR082 RESP. UFFICIO INFORTUNISTICA E POLIZIA STRADALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

CDR083 RESP. UFFICIO COMMERCIO E POLIZIA AMMINISTRATIVA

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR084 RESP. UFFICIO EDILIZIA, AMBIENTE E SANITA'

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

CDR087 RESP. UFFICIO POLIZIA GIUDIZIARIA, ACCERTAMENTI E NOTIFICHE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

CDR085 RESP. UFFICIO SANZIONI E CONTENZIOSO

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

112.AE AE - POLIZIA LOCALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

112.BO BO - POLIZIA LOCALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	25	90	22,5
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	25	100	25
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
5	Accertamenti anagrafici digitali: efficienza a servizio dei cittadini.	10	100	10
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>93,5</b>

112.CE CE - POLIZIA LOCALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>93</b>



## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

112.FO FO - POLIZIA LOCALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

112.LO LO - POLIZIA LOCALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
Totale realizzato %				93

## OBIETTIVI STRAORDINARI ANNO 2021 - UNIONE

112.MA MA - POLIZIA LOCALE

Responsabile: NERI PAOLA

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	Avvio, a titolo sperimentale, del modulo Turni e Servizi.	30	90	27
2	Esperire tutte le azioni previste dal "Patto per la Sicurezza per l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna" siglato in data 12 Aprile 2018 (COORDINATORE CDR028 Neri)	20	100	20
3	Incremento delle attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento dei rifiuti da parte degli utenti (fototrappole) (vedi Patto Strategico) (Coordinatore CDR028 Neri)	30	100	30
4	Informazione capillare dei contenuti del nuovo "Regolamento di Polizia Locale (sicurezza urbana, convivenza e coesione sociale)" (Coordinatore CDR028 Neri)	20	80	16
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>93</b>

CDR027 RESP. PROTEZIONE CIVILE

Responsabile: DOSI ALICE

n.	Titolo obiettivo	Peso %	Realizzato %	Realizzato pesato
1	AGGIORNAMENTO PIANO DI EMERGENZA in funzione delle priorità necessarie per dare sostegno alla popolazione (Coordinatore CDR027 Dosi)	100	100	100
		<b>Totale realizzato %</b>		<b>100</b>