

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

Piano integrato di attività e organizzazione 2026-2028 (PIAO)



SEZIONE 3 Organizzazione e capitale umano 3B Piano dei fabbisogni di personale

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA
Piano integrato di attività e organizzazione
2026-2028
(PIAO)

SEZIONE 3b: Piano dei fabbisogni di personale
1° Stralcio 2026-2028

Richiamati:

- l'articolo 6 del d.l. 80/2021, convertito in legge 113/2021 (introduzione nell'ordinamento del PIAO – Piano integrato di attività e organizzazione);
- l'articolo 6 del d.lgs. 165/2001 (PTFP - Piano triennale dei fabbisogni di personale);
- l'articolo 1, comma 1, lett. a) del d.p.r. 81/2022 (soppressione adempimenti correlati al PTFP e assorbimento del medesimo nel PIAO);
- l'articolo 4, comma 1, lett. c) del decreto ministeriale n. 132/2022 (contenente gli Schemi attuativi del PIAO);
- l'articolo 33, comma 2, del d.l. 34/2019, convertito in legge 58/2019 (determinazione della capacità assunzionale dei comuni);
- il d.m. 17/03/2020, attuativo dell'articolo 33, comma 2 (definizione dei parametri *soglia* e della capacità assunzionale dei comuni);
- l'articolo 1, comma 557 o 562, della legge 296/2006 (tetto di spesa di personale in valore assoluto);
- le linee guida in materia di programmazione dei fabbisogni di personale del Dipartimento per la Funzione Pubblica, emanate in data 08/05/2018 e integrate in data 02/08/2022;
- il Decreto Ministeriale adottato il 28 giugno 2023 sulle competenze trasversali del personale di qualifica non dirigenziale delle pubbliche amministrazioni;
- l'articolo 33 del d.lgs. 165/2001 (verifica delle eccedenze di personale).
- Il CCNL Comparto Funzioni Locali siglato il 16/11/2022.
- la Legge 30 dicembre 2025, n. 199, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028" (Legge di Bilancio 2026), pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 301 del 30 dicembre 2025;
- il Decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200 (Gazzetta Ufficiale n. 302 del 31 dicembre 2025), recante "Disposizioni urgenti in materia di termini normativi", c.d. "Milleproroghe 2026".

Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente

TOTALE: n. 335 unità di personale

di cui:

n. 328 a tempo indeterminato

n. 7 a tempo determinato

n. 319 a tempo pieno

n. 16 a tempo parziale

SUDDIVISIONE DEL PERSONALE NELLE AREE DI INQUADRAMENTO

n. 9 Dirigenti

così articolati:

n. 1 Dirigente Welfare – art 110 comma 1

n. 1 Dirigente Comandante di Polizia Locale

n. 2 Dirigente Economico

n. 1 Dirigente Risorse Umane

n. 1 Dirigente Sistemi Informativi

n. 1 Dirigente Tecnico – art 110 comma 1

n. 1 Dirigente Specialista in Sviluppo Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Territoriale– art. 110 comma 2

n. 1 Dirigente Specialista in Programmazione e Controllo– art. 110 comma 2

n. 113 unità inquadrate nell'Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione

così articolate:

n. 2 con profilo di Esperto – Servizi Educativi – Coordinatore Pedagogico

n. 24 con profilo di Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale

n. 12 con profilo di Esperto di Polizia Locale

n. 1 con profilo di Esperto Digitale - Area Vigilanza e sicurezza

n. 28 con profilo di Esperto Digitale

n. 1 con profilo di Esperto Digitale – Comunicazione

n. 3 con profilo di Esperto Digitale – ICT – Analista Geodati

n. 2 con profilo di Esperto Digitale – Progettazione Europea

n. 2 con profilo di Esperto Digitale – Risorse Umane

n. 2 con profilo di Esperto Digitale – Servizi Culturali – Biblioteca, Musei ed Archivi

n. 7 con profilo di Esperto Digitale – Servizi Finanziari

n. 3 con profilo di Esperto Digitale – Servizi Generali

n. 1 con profilo di Esperto Digitale – Servizi Generali – Legale

n. 1 con profilo di Esperto Digitale – SUAP, SUE e Sismica

n. 15 con profilo di Esperto Tecnico

n. 1 con profilo di Esperto Tecnico - Agronomo

- n. 2 con profilo di Esperto Tecnico – ICT
- n. 1 con profilo di Esperto Tecnico – Urbanistica, Ambiente ed Energia – Energetico
- n. 3 con profilo di Esperto-Servizi Educativi-Educatore D'Infanzia
- n. 2 con profilo di Esperto-Servizi Educativi-Insegnante Scuola per l'Infanzia

n. 188 unità inquadrare nell'Area degli Istruttori

così articolate:

- n. 2 con profilo di Istruttore – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia
- n. 3 con profilo di Istruttore – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia
- n. 57 con profilo di Istruttore di Polizia Locale
- n. 79 con profilo di Istruttore Digitale
- n. 1 con profilo di Istruttore Digitale - Addetto Presenze Assenze
- n. 1 con profilo di Istruttore Digitale - Area Vigilanza e Sicurezza
- n. 2 con profilo di Istruttore Digitale – Comunicazione
- n. 3 con profilo di Istruttore Digitale – Comunicazione – Promozione Turistica
- n. 2 con profilo di Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Gestione e Sviluppo
- n. 4 con profilo di Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Payroll e Contabilità
- n. 3 con profilo di Istruttore Digitale - Servizi Finanziari
- n. 1 con profilo di Istruttore Digitale – Servizi Generali
- n. 8 con profilo di Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica
- n. 18 con profilo di Istruttore Tecnico
- n. 5 con profilo di Istruttore Tecnico – ICT

n. 19 unità inquadrare nell'Area degli Operatori Esperti

così articolate:

- n. 3 con profilo di Operatore Esperto – Servizi Educativi
- n. 4 con profilo di Operatore Esperto – Servizi Educativi – Autista Scuolabus
- n. 12 con profilo di Operatore Esperto Digitale

n. 3 unità inquadrare nell'Area degli Operatori

così articolate:

- n. 3 con profilo di Operatore Digitale

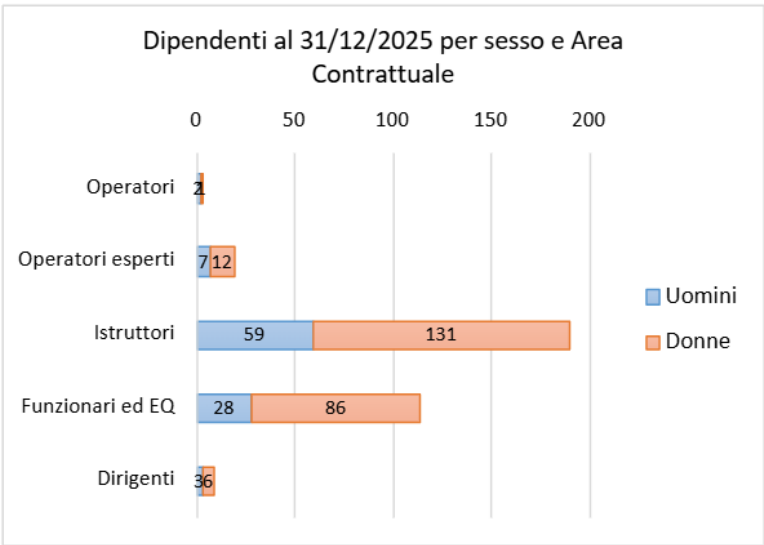
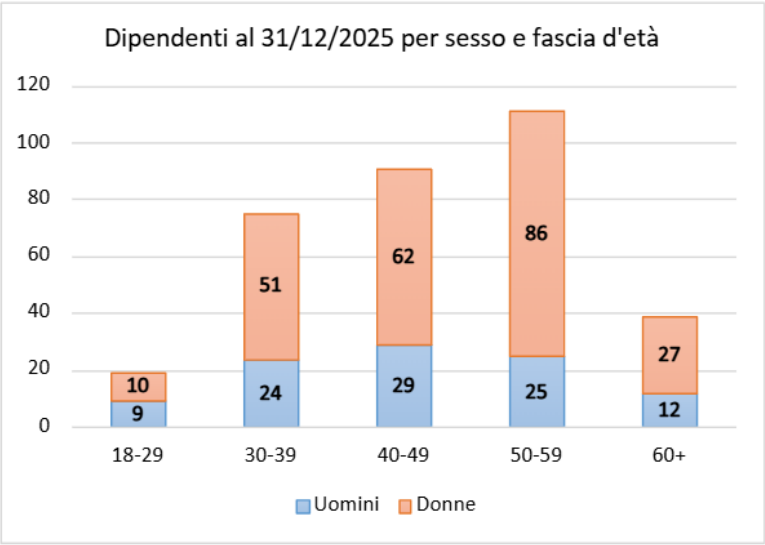
Al 31/12/2025 risultano inoltre in servizio n. 23 unità a tempo determinato assunte in virtù delle Ordinanze n. 18 del 09/01/2024 del Commissario Straordinario alla Ricostruzione nel Territorio delle Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Marche come modificata dall'Ordinanza n. 34 del 09/09/2024 così articolate:

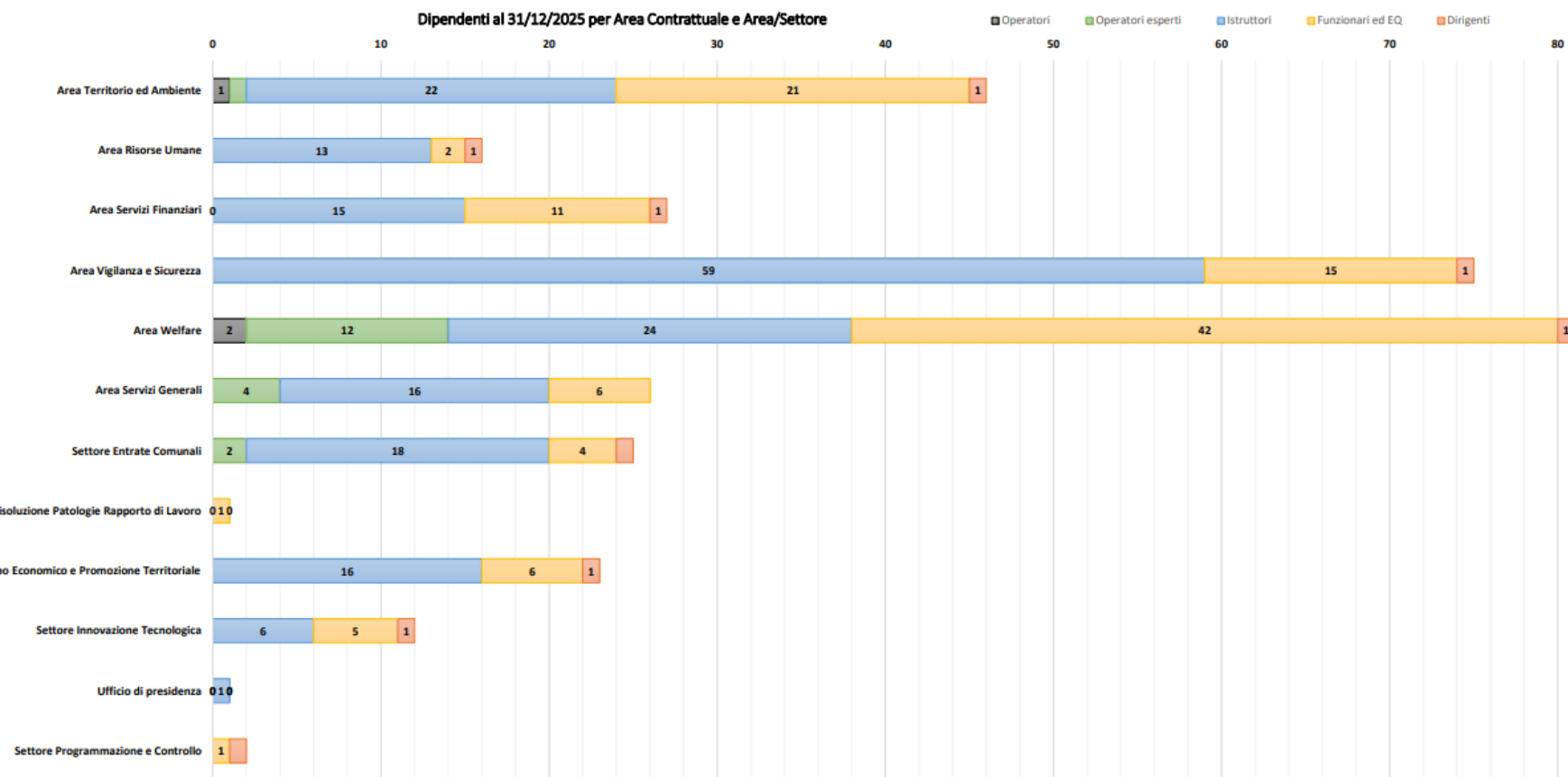
- n. 1 dirigente tecnico
- n. 6 con profilo Istruttore tecnico
- n. 11 con profilo istruttore digitale
- n. 1 con profilo Istruttore Digitale-Servizi Finanziari
- n. 1 con profilo Esperto Tecnico
- n. 1 con profilo Esperto Digitale - ICT - Analista Geodati
- n. 2 con profilo Esperto Digitale

L'art. 3 co.1 della suddetta Ordinanza, prevede che "l'assunzione di personale a tempo determinato prevista dal comma 8-bis dell'articolo 20-septies del decreto-legge 1° giugno 2023, n. 61, nel numero massimo di 250 unità, di tipo tecnico o amministrativo, di cui 6 dirigenti, 164 funzionari e 80 istruttori, **in aggiunta alle facoltà assunzionali** previste a legislazione vigente".

RAPPRESENTAZIONE PERSONALE DELL'ENTE AL 31/12/2025

Dipendenti al 31/12/2025 per sesso, Area contrattuale e fascia d'età													
Unione dei Comuni della Bassa Romagna	Uomini					TOTALE	Donne					TOTALE	TOTALE
	Operatori	Operatori esperti	Istruttori	Funzionari ed EQ	Dirigenti	Uomini	Operatori	Operatori esperti	Istruttori	Funzionari ed EQ	Dirigenti	Donne	GENERALE
18-29	0	0	8	1	0	9	0	0	8	2	0	10	19
30-39	0	0	15	9	0	24	0	0	28	23	0	51	75
40-49	0	2	18	9	0	29	1	0	28	33	0	62	91
50-59	1	1	14	6	3	25	0	10	51	23	2	86	111
60+	1	4	4	3	0	12	0	2	16	5	4	27	39
TOTALE	2	7	59	28	3	99	1	12	131	86	6	236	335





Dipendenti al 31/12/2025 per sesso, area contrattuale e Area/Settore													
Unione dei Comuni della Bassa Romagna	Uomini					TOTALE	Donne					TOTALE	TOTALE
	Operatori	Operatori esperti	Istruttori	Funzionari ed EQ	Dirigenti	Uomini	Operatori	Operatori esperti	Istruttori	Funzionari ed EQ	Dirigenti	Donne	GENERALE
Area Territorio ed Ambiente	1	0	8	7	0	16	0	1	14	14	1	30	46
Area Risorse Umane	0	0	2	1	0	3	0	0	11	1	1	13	16
Area Servizi Finanziari	0	0	4	1	1	6	0	0	11	10	0	21	27
Area Vigilanza e Sicurezza	0	0	32	8	0	40	0	0	27	7	1	35	75
Area Welfare	1	3	1	3	0	8	1	9	23	39	1	73	81
Area Servizi Generali	0	2	1	2	0	5	0	2	15	4	0	21	26
Settore Entrate Comunali	0	2	1	0	0	3	0	0	17	4	1	22	25
Settore Ass. Interprov. Prevenzione e Risoluzione Patologi	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promoz	0	0	5	0	1	6	0	0	11	6	0	17	23
Settore Innovazione Tecnologica	0	0	5	4	1	10	0	0	1	1	0	2	12
Ufficio di presidenza	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1
Settore Programmazione e Controllo	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	2
TOTALE	2	7	59	28	3	99	1	12	131	86	6	236	335

TREND PENSIONAMENTI

Per elaborare e produrre la seguente proiezione, sono stati considerati i dipendenti in forza a tempo indeterminato al 31/12/2025, nati entro il 31/12/1968. Come indicatori sono stati presi in considerazione i requisiti richiesti per maturare il diritto alla pensione di vecchiaia e a quella anticipata entro il 31/12/2028, come previsto rispettivamente dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 19/12/2025 "Adeguamento dei requisiti pensionistici all'incremento speranza di vita", confermato ed integrato nel Supplemento Ordinario n. 42/L alla Gazzetta Ufficiale n. 301 del 30 dicembre 2025 è stata pubblicata la Legge 30 dicembre 2025, n. 199 (Legge di bilancio 2026), i quali hanno stabilito l'incremento dei requisiti di accesso al trattamento pensionistico decorrente dal 1° gennaio 2027, nella misura di tre mesi per il biennio 2027-2028. In particolare sarà applicato - limitatamente all'anno 2027 - nella misura di un mese. Dal 1° gennaio 2028 tale incremento decorrerà nella misura piena di tre mesi. Pertanto avremo, per la vecchiaia 67 anni + 20 anni di contribuzione fino al 31/12/2026 mentre dal 01.01.2027 67 anni e 1 mese e dal 01.01.2028 67 anni e 3 mesi. Per l'anticipata, invece, 41+10 per le donne/42+10 per gli uomini fino al 31.12.2026, dal 01.01.2027 41+11 per le donne/42+11 per gli uomini e dal 01.01.2028 42+1 per le donne e 43+1 per gli uomini, al quale dovremmo aggiungere le finestre rispettivamente differenti a seconda della maturazione del diritto, come segue:

ENTRO IL 31.12.2026: 5 MESI

ENTRO IL 31.12.2027: 7 MESI

DAL 1.1.2028: 9 MESI.

Si evidenzia che non sono state prese in considerazione le maturazioni del diritto a pensione dovute ad opzioni che possono essere eventualmente presentate a discrezione del dipendente (es. Ape Sociale, precoci ed usuranti) e che per l'anno 2026, sono stati inseriti i dati dei pensionamenti certi, quindi quelli per i quali sono già pervenute al Servizio Associato Previdenza le domande di pensione. La proiezione è stata elaborata considerando i dati a disposizione dell'Amministrazione presenti nei fascicoli personali, utilizzando il programma Pensioni - S7 e, ove non presente documentazione a sostegno dell'anzianità, è stata consultata la banca dati INPS - Passweb - Gestione Pubblici Dipendenti, dove tuttavia è presente solamente la contribuzione accreditata in tale Gestione, ad

esclusione di quanto versato in altre Gestioni (INPS FPLD/Gest. Separata o Casse Libero Professionali).



Trend Pensionamenti 2026-2028				
Unione dei Comuni della Bassa Romagna	2026	2027	2028	TOTALI
Area Economia e Territorio	0	0	0	0
Area Risorse Umane	0	0	1	1
Area Servizi Finanziari	0	0	1	1
Area Vigilanza e Sicurezza	0	2	0	2
Area Welfare	0	1	0	1
Servizio Appalti e Acquisti	1	0	0	1
Servizio Archivio e Protocollo	0	0	0	0
Servizio Segreteria Generale	0	0	0	0
Settore Ass. Prevenz. e Risoluz. Patologie Lavoro	0	0	0	0
Settore Governance/Comunicaz./Svil./Prog. Strat.	0	0	0	0
Settore Innovazione Tecnologica	1	0	0	1
Settore Programmazione e Controllo	0	0	0	0
TOTALE	2	3	2	7



LE POLITICHE ASSUNZIONALI IN FUNZIONE DEGLI OBIETTIVI DI PERFORMANCE

Le politiche assunzionali del triennio 2026-2028 sono orientate a raggiungere gli obiettivi contenuti nella sezione 2b - Piano della Performance nonché le linee strategiche e operative per la programmazione finanziaria e gestionale 2026/2028 approvate con il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) 2026/2028 (delibera di Consiglio Unione n.84 del 22/12/2025) all'interno dei vincoli normativi esistenti.

La Legge di bilancio 2026 (legge 30 dicembre 2025, n. 199) ha sostanzialmente confermato, per le Unioni di comuni, l'impianto normativo già vigente in materia di capacità assunzionali.

In particolare, le Unioni continuano ad applicare il regime di cui all'articolo 1, comma 229, della legge n. 208/2015, che consente l'effettuazione di assunzioni a tempo indeterminato nel limite del 100% della spesa relativa al personale cessato nell'anno precedente. Resta inoltre ferma la possibilità di utilizzare eventuali spazi assunzionali ceduti dai comuni aderenti, ai sensi dell'articolo 32, comma 5, del TUEL, come ribadito dal parere della Corte dei conti, sezione regionale veneto n. 5/2022/PAR.

La normativa vigente conferma altresì il superamento del principio di neutralità delle mobilità: le cessazioni di personale per mobilità verso altri enti concorrono alla determinazione della capacità assunzionale dell'Unione, mentre le mobilità in entrata ne determinano il corrispondente assorbimento, secondo le regole ordinarie di programmazione.

In materia di reclutamento, sussiste inoltre l'obbligo di esperire preventivamente le procedure di mobilità volontaria prima dell'indizione di concorsi pubblici o dello scorrimento di graduatorie, essendo venuto meno il regime derogatorio precedentemente previsto (art.3 della legge n.56/2019 modificato dall'art.1, co.14-ter del DL n.80/2021) .

La programmazione dei fabbisogni di personale contenuta nel presente Piano è pertanto definita nel rispetto di tali vincoli, tenendo conto del necessario disallineamento temporale tra le cessazioni dal servizio e l'effettiva possibilità di copertura dei posti vacanti, in coerenza con gli equilibri di bilancio e con gli obiettivi organizzativi dell'Ente.

La definizione dei fabbisogni di personale effettuata dall'Amministrazione:

1. è stata elaborata sulla base di un'approfondita analisi delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi strategici e di performance e non presenti nell'ente come disposto dalle linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle amministrazioni pubbliche" (DM Ministro per la Pubblica Amministrazione 22/07/2022 pubblicato in GU n. 215 del 14/09/2022);
2. è coerente con l'obbligo di contenimento della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 562 della Legge 296/2006 che, visto l'art. 32, comma 5 del D.Lgs n. 267/2000 e richiamata la deliberazione della Giunta dell'Unione n.129 del 09/12/2010 con la quale i comuni della Bassa Romagna hanno deciso di gestire congiuntamente i tetti di spesa di personale ripianando gli eventuali saldi negativi agendo sui trasferimenti all'Unione, risulta rispettato come da determinazione n.1813 del 30/12/2025 e come riepilogato nella tabella sotto riportata:

Ente	Limite	Previsione 2026	Differenza
Alfonsine	2.329.982,63 €	2.272.802,78 €	57.179,85 €
Bagnacavallo	3.541.467,80 €	3.427.894,84 €	113.572,96 €
Bagnara di R.	447.578,49 €	443.344,14 €	4.234,35 €
Conselice	1.728.128,92 €	1.688.599,32 €	39.529,60 €
Cotignola	1.492.775,22 €	1.436.800,29 €	55.974,93 €
Fusignano	1.467.919,92 €	1.454.777,01 €	13.142,91 €
Lugo	7.716.562,45 €	7.542.002,81 €	174.559,63 €
Massa Lombarda	2.291.860,76 €	2.207.081,93 €	84.778,83 €
Sant'Agata sul S.	567.348,12 €	541.965,44 €	25.382,68 €
TOTALE	21.583.624,31 €	21.015.268,56 €	568.355,75 €
di cui: Unione	11.406.034,69 €	12.406.623,37 €	

3. tiene conto dei limiti della spesa relativa al personale di ruolo cessato di cui all'art. 1, comma 229, della L. n. 208/2015;
4. è stata elaborata tenendo altresì conto del parere della Corte dei conti, sezione regionale veneto n. 5/2022/PAR secondo il quale l'Unione *"può avvalersi - seppur assumendo direttamente - di spazi assunzionali ulteriori, ceduti (ex art. 32, comma 5, Tuel) dai Comuni "virtuosi" (così come definiti in base alla "nuova" normativa in materia, ovvero capaci di assumere a tempo indeterminato aumentando la propria spesa di personale nel rispetto dei valori soglia), concretamente aumentando la propria dotazione organica"*, in quanto le anzidette capacità assunzionali relative al personale di ruolo cessato, maturate autonomamente dall'Unione, non sono sufficienti per poter coprire tutti i fabbisogni di personale ritenuti necessari e contenuti nel

prospetto sotto riportato “PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE – TRIENNIO 2026 – 2028 (1^ STRALCIO)”;

5. è in ogni caso rispettosa del principio generale disposto dall'art. 32, comma 5, TUEL, in base al quale *“devono essere assicurati progressivi risparmi di spesa in materia di personale”*;
6. è stata predisposta a seguito della ricognizione, per l'anno 2026, delle eventuali eccedenze di personale ai sensi dell'art. 33, comma 2, del d.lgs.165/2001, nonché delle esigenze in materia di fabbisogni di personale come da indicazioni contenute nel DPCM 8 maggio 2018 pubblicato in G.U. n.173 del 27/7/2018, alla luce delle cessazioni effettive;

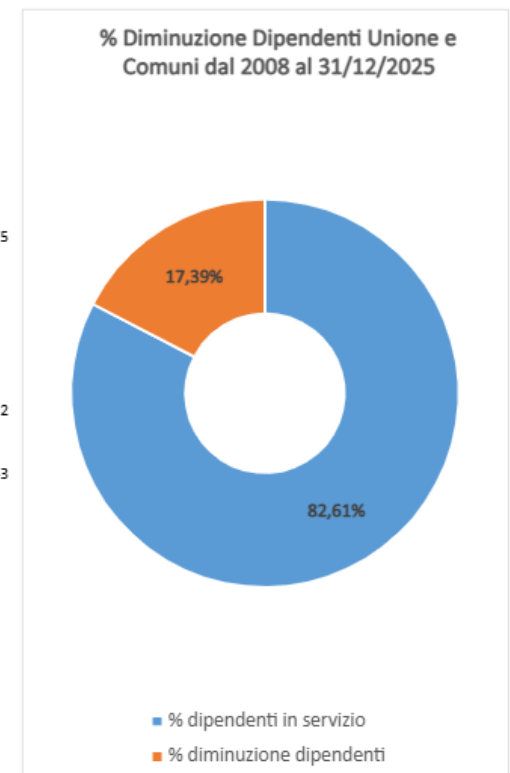
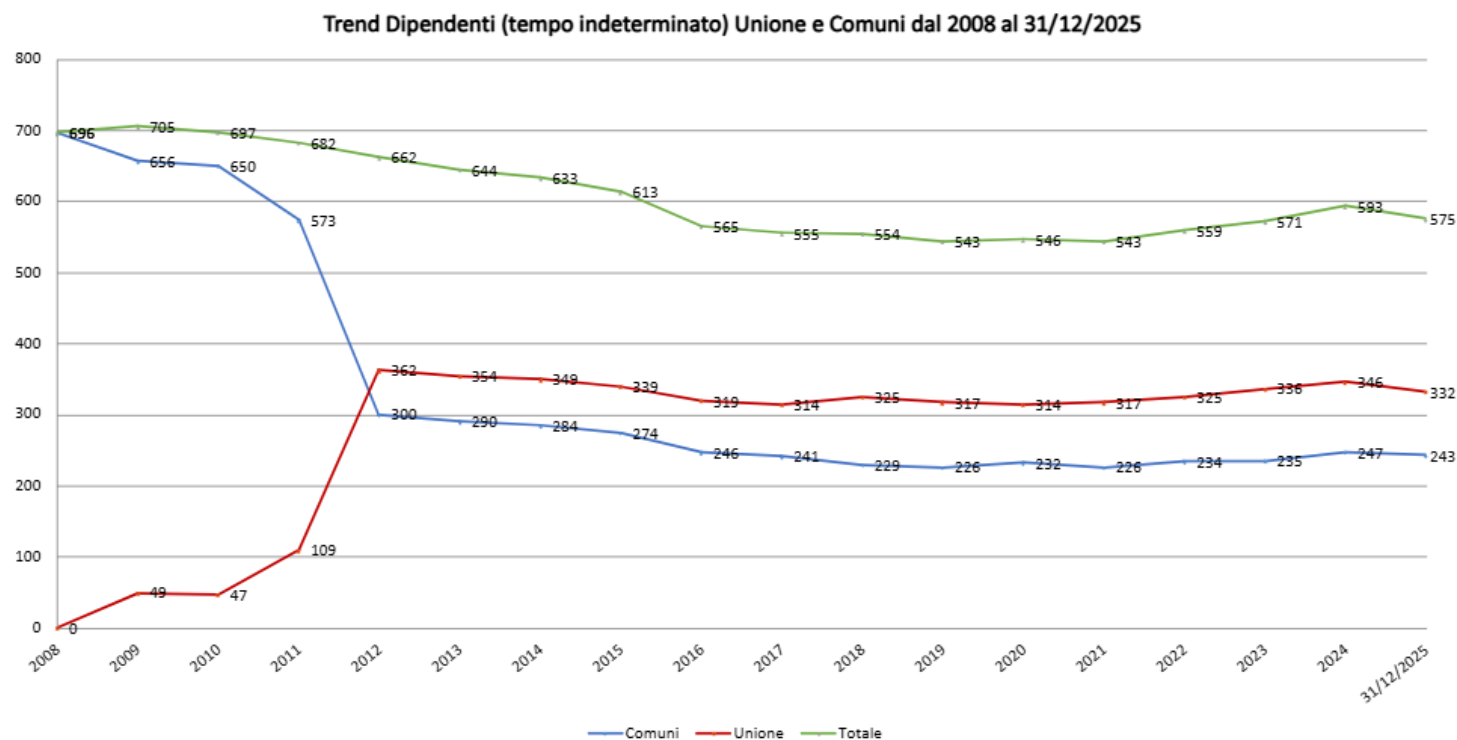
Il Piano del fabbisogno del personale dal punto di vista contabile, è stato inoltre predisposto tenuto conto:

- del Bilancio di Previsione finanziario 2026/2028 (delibera di Consiglio Unione n. 85 del 22/12/2025);
- del Piano Esecutivo di Gestione, (P.E.G.) 2026/2028 (delibera di Giunta Unione n. 201 del 22/12/2025);

ANALISI ORGANIZZATIVA – SCELTE SUI FABBISOGNI

Le scelte sui fabbisogni per il triennio 2026-2028 sono volte a consolidare il percorso di rafforzamento amministrativo avviato nelle annualità precedenti, al fine di invertire il trend di riduzione di personale conseguente alle passate rigidità normative dei vincoli assunzionali. Come si evince dal grafico di seguito riportato, infatti, dal 2007 al 2025 la riduzione di personale è stata del 17,39%, pur a fronte di un incremento e consolidamento nella consistenza di personale negli ultimi anni.

La riduzione del personale rilevata al 31/12/2025 rispetto ai dipendenti in servizio alla medesima data nell'anno 2024 è riconducibile ai vincoli normativi in materia di capacità assunzionali applicabili alle Unioni di comuni, in base ai quali gli spazi assunzionali derivanti da cessazioni dal servizio possono essere utilizzati esclusivamente nell'anno successivo a quello in cui le cessazioni si sono verificate. Tale disciplina determina un fisiologico disallineamento temporale tra le uscite di personale e la possibilità di procedere alla copertura dei posti vacanti, che interviene solo nell'anno successivo.



II

Comitato di Direzione, sulla base di quanto disposto dal Decreto 22 luglio 2022 “Definizione di linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle amministrazioni pubbliche” pubblicato sulla G.U. n. 215 del 14-9-2022 e sulla base dell'art. 6 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, modificato dal D.Lgs 25 maggio 2017, n. 75, ha effettuato l'analisi dei profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti dell'ufficio cui sono preposti, secondo criteri non meramente sostitutivi, ossia di vacanze di posizioni da coprire, ma in coerenza con le necessità reali, attuali e all'occorrenza future.

Da tale analisi è emersa la necessità di procedere alla copertura dei posti riportati di seguito, tenuto conto delle capacità assunzionali sopra richiamate.

PIANO DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE – TRIENNIO 2026 – 2028 (1^ STRALCIO)

vedi allegato

VERIFICA LIMITI
COSTI PREVISTI DA DOTAZIONE

Unione dei Comuni della Bassa Romagna 1^ stralcio 2026-2028

L'Unione non è soggetta al limite di spesa del triennio 2011-2013

AREA	Totale
Area Territorio e Ambiente	1.647.756,96 €
Area Risorse Umane	552.674,82 €
Area Servizi Generali	887.763,11 €
Area Vigilanza e Sicurezza	2.952.765,49 €
Area Welfare	2.638.911,54 €
Direttore Generale	0,00 €
Settore Associato Patologie Rapporto di Lavoro	0,00 €
Settore Entrate Comunali	838.978,99 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	736.818,73 €
Settore Programmazione e Controllo	100.032,14 €
Settore Innovazione Tecnologica	437.488,88 €
Settore Ragioneria	948.859,05 €
Ufficio di Presidenza	33.089,72 €
Costi presunti - Emolumenti Fissi e Oneri Riflessi	11.775.139,44 €

AD AGGIUNGERE: Fondi e Salario Accessorio	3.799.714,11 €
AD AGGIUNGERE: Comandi M/A 109	110.150,00 €
AD AGGIUNGERE: Altre spese M/A 101 e M/A 102	1.229.419,28 €
A DETRARRE: Voci Escluse commi 557 ss. L. 296/2006	-4.507.799,46 €

TOTALE ANNUO	12.406.623,37 €
---------------------	------------------------

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Risorse Umane	Esperto Digitale – Risorse Umane	33	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale	33	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.686,24 €	5.870,92 €	1.181,15 €	2.061,76 €	9.113,83 €	32.800,08 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale	33	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Payroll e Contabilità	33	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Payroll e Contabilità	33	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.672,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.762,70 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Payroll e Contabilità	33	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Payroll e Contabilità	33	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Risorse Umane	Dirigente Risorse Umane	34	TI	100,00%	1,00	Dirigenti	46.063,25 €	11.436,79 €	2.293,76 €	3.995,28 €	17.725,83 €	63.789,09 €
Area Risorse Umane	Esperto Digitale – Risorse Umane	34	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.619,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.454,30 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale	34	TI	83,33%	1,00	Istruttori	19.713,73 €	4.879,60 €	981,71 €	1.713,63 €	7.574,93 €	27.288,66 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale	34	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.623,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.686,39 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale	34	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.747,70 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale	34	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.686,24 €	5.870,92 €	1.181,15 €	2.061,76 €	9.113,83 €	32.800,08 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Gestione e Sviluppo	34	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	- €	7.012,53 €	30.651,19 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto Gestione e Sviluppo	34	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Risorse Umane	Istruttore Digitale – Risorse Umane – Addetto presenze assenze	34	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Servizi Generali	Esperto Digitale p. 1B 1 STRALCIO	3	TI	100,00%	0,84	Funzionari ed EQ	1.622,32 €	439,21 €	- €	137,90 €	577,11 €	2.199,42 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale – Servizi Generali	3	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.228,31 €	6.560,50 €	- €	2.059,41 €	8.619,90 €	32.848,21 €
Area Servizi Generali	Esperto Digitale	22	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Servizi Generali	Esperto Digitale – Servizi Generali	22	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.447,74 €	6.588,77 €	1.325,53 €	2.313,86 €	10.228,16 €	36.675,89 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	22	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	22	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.659,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.738,87 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	22	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Servizi Generali	Esperto Digitale – Servizi Culturali – Biblioteca, Musei ed Archivi	23	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.570,86 €
Area Servizi Generali	Esperto Digitale – Servizi Culturali – Biblioteca, Musei ed Archivi	23	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	23	TI	50,00%	1,00	Istruttori	11.819,33 €	2.919,00 €	587,26 €	1.025,10 €	4.531,36 €	16.350,69 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	23	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.623,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.686,39 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	23	TI	88,89%	1,00	Istruttori	21.042,41 €	5.205,18 €	1.047,21 €	1.827,96 €	8.080,35 €	29.122,77 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	23	TI	83,33%	1,00	Istruttori	19.705,96 €	4.941,78 €	979,56 €	1.709,89 €	7.631,22 €	27.337,18 €
Area Servizi Generali	Operatore Esperto Digitale	23	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.120,13 €	5.308,27 €	1.052,30 €	1.836,70 €	8.197,26 €	29.317,40 €
Area Servizi Generali	Operatore Esperto Digitale	23	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.114,30 €	5.298,21 €	1.050,30 €	1.833,22 €	8.181,72 €	29.296,03 €
Area Servizi Generali	Operatore Esperto Digitale	23	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.101,30 €	5.220,14 €	1.050,30 €	1.833,22 €	8.103,65 €	29.204,95 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Servizi Generali	Operatore Esperto Digitale	23	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.114,30 €	5.220,14 €	1.050,30 €	1.833,22 €	8.103,65 €	29.217,95 €
Area Servizi Generali	Esperto Digitale	24	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.479,74 €	6.588,77 €	1.325,53 €	2.313,86 €	10.228,16 €	36.707,90 €
Area Servizi Generali	Esperto Digitale	24	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	24	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	24	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.648,09 €	5.842,98 €	1.175,52 €	2.051,95 €	9.070,45 €	32.718,54 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	24	TI	83,33%	1,00	Istruttori	19.715,28 €	4.873,86 €	980,55 €	1.711,61 €	7.566,02 €	27.281,30 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	24	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	24	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	24	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.672,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.762,70 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	43	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.568,00 €	- €	2.061,76 €	8.629,76 €	32.885,76 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	43	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Servizi Generali	Istruttore Digitale	43	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.228,31 €	6.560,50 €	- €	2.059,41 €	8.619,90 €	32.848,21 €
Area Servizi Generali	Istruttore Tecnico P.1H 1 STRALCIO	43	TI	100,00%	0,84	Istruttori	19.723,64 €	4.882,05 €	982,20 €	1.714,49 €	7.578,74 €	27.302,38 €
Area Territorio e Ambiente	Dirigente Tecnico	81	TD	100,00%	1,00	Dirigenti	46.063,25 €	12.193,54 €	2.293,76 €	3.995,28 €	18.482,59 €	64.545,84 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico - Agronomo	81	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Digitale	81	TI	83,33%	1,00	Istruttori	19.698,10 €	4.864,81 €	978,72 €	1.708,43 €	7.551,97 €	27.250,07 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Digitale	81	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Digitale	81	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.648,09 €	5.842,98 €	1.175,52 €	2.051,95 €	9.070,45 €	32.718,54 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	81	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.925,32 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.150,04 €	32.788,70 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	81	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.925,32 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.150,04 €	32.788,70 €
Area Territorio e Ambiente	Operatore Digitale	81	TI	75,00%	1,00	Operatori	14.991,48 €	3.705,45 €	745,73 €	- €	4.451,18 €	19.442,66 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Digitale	83	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.313,55 €	7.125,05 €	- €	2.236,65 €	9.361,70 €	35.675,25 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.705,15 €	6.475,43 €	1.283,44 €	2.240,54 €	9.999,41 €	35.704,55 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.728,06 €	6.487,63 €	1.285,86 €	2.244,76 €	10.018,25 €	35.746,31 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico P. 1F 1 STRALCIO	83	TD	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.851,36 €	1.274,40 €	2.224,81 €	10.350,56 €	36.002,46 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Digitale	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Digitale	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.686,24 €	5.870,92 €	1.181,15 €	2.061,76 €	9.113,83 €	32.800,08 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Digitale	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.673,52 €	5.864,22 €	1.179,80 €	2.059,41 €	9.103,43 €	32.776,95 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.925,32 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.150,04 €	32.788,70 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.228,31 €	6.648,20 €	- €	2.059,41 €	8.707,61 €	32.935,92 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.925,32 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.150,04 €	32.788,70 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.673,52 €	5.951,93 €	1.179,80 €	2.059,41 €	9.191,13 €	32.864,65 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.659,28 €	5.936,34 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.167,06 €	32.826,34 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.936,34 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.167,06 €	32.811,34 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.943,34 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.177,86 €	32.835,28 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.925,32 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.150,04 €	32.788,70 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.655,80 €	- €	2.061,76 €	8.717,56 €	32.973,56 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.943,34 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.177,86 €	32.835,28 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	83	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.673,52 €	5.951,93 €	1.179,80 €	2.059,41 €	9.191,13 €	32.864,65 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	84	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.464,19 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.982,04 €	35.666,11 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	84	TI	91,67%	1,00	Funzionari ed EQ	23.515,09 €	5.894,34 €	1.168,24 €	2.039,48 €	9.102,06 €	32.617,15 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	84	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.673,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.851,61 €	35.524,61 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	84	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.491,91 €	7.269,26 €	- €	2.251,81 €	9.521,07 €	36.012,98 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	84	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.659,28 €	5.936,34 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.167,06 €	32.826,34 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	85	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	85	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.716,07 €	6.464,19 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.982,04 €	35.698,11 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	85	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.673,00 €	6.441,19 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.946,52 €	35.619,52 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Tecnico	85	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.925,32 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.150,04 €	32.788,70 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Digitale	86	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.570,86 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Digitale	86	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.570,86 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Digitale	86	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Digitale	86	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	86	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico	86	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Tecnico – Urbanistica, Ambiente ed Energia – Energetico	86	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Territorio e Ambiente	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.672,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	- €	7.033,85 €	30.706,27 €
Area Territorio e Ambiente	Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.359,31 €	7.137,44 €	- €	2.240,54 €	9.377,99 €	35.737,30 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Dirigente Comandante di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Dirigenti	46.063,25 €	11.436,79 €	2.293,76 €	3.995,28 €	17.725,83 €	63.789,09 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.619,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.549,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.464,19 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.982,04 €	35.666,11 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.464,19 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.982,04 €	35.666,11 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale P.2H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Funzionari ed EQ	23.511,09 €	5.893,33 €	1.168,04 €	2.039,13 €	9.100,51 €	32.611,60 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto di Polizia Locale P.3H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Funzionari ed EQ	23.511,09 €	5.893,33 €	1.168,04 €	2.039,13 €	9.100,51 €	32.611,60 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto Digitale - Area Vigilanza e Sicurezza	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.942,08 €	6.265,37 €	1.242,06 €	2.167,86 €	9.675,29 €	34.617,37 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.958,18 €	6.273,96 €	1.243,77 €	2.170,83 €	9.688,56 €	34.646,74 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.917,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.573,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.917,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.573,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.943,94 €	6.258,37 €	1.240,68 €	2.165,44 €	9.664,49 €	34.608,43 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.917,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.573,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	25.566,88 €	7.015,59 €	- €	2.173,18 €	9.188,77 €	34.755,65 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.943,94 €	6.258,37 €	1.240,68 €	2.165,44 €	9.664,49 €	34.608,43 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	25.566,88 €	7.015,59 €	- €	2.173,18 €	9.188,77 €	34.755,65 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	25.539,19 €	7.007,99 €	- €	2.170,83 €	9.178,82 €	34.718,01 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.942,08 €	6.265,37 €	1.242,06 €	2.167,86 €	9.675,29 €	34.617,37 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.932,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.588,02 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.908,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.555,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.932,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.588,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	25.566,88 €	7.015,59 €	- €	2.173,18 €	9.188,77 €	34.755,65 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.932,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.588,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.928,94 €	6.258,37 €	1.240,68 €	2.165,44 €	9.664,49 €	34.593,43 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.917,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.573,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.957,08 €	6.265,37 €	1.242,06 €	2.167,86 €	9.675,29 €	34.632,37 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.942,08 €	6.265,37 €	1.242,06 €	2.167,86 €	9.675,29 €	34.617,37 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.957,08 €	6.265,37 €	1.242,06 €	2.167,86 €	9.675,29 €	34.632,37 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	25.539,19 €	7.007,99 €	- €	2.170,83 €	9.178,82 €	34.718,01 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.970,91 €	6.280,76 €	1.245,12 €	2.173,18 €	9.699,07 €	34.669,97 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.932,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.588,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.917,76 €	6.252,40 €	1.239,49 €	2.163,37 €	9.655,26 €	34.573,02 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.928,94 €	6.258,37 €	1.240,68 €	2.165,44 €	9.664,49 €	34.593,43 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.943,94 €	6.258,37 €	1.240,68 €	2.165,44 €	9.664,49 €	34.608,43 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.608,77 €	6.171,19 €	1.223,36 €	2.135,27 €	9.529,81 €	34.138,58 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.120,02 €	6.618,48 €	- €	2.050,20 €	8.668,68 €	32.788,70 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.923,32 €	6.247,35 €	1.238,49 €	2.161,63 €	9.647,47 €	34.570,79 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale P.10H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Istruttori	22.843,48 €	5.726,02 €	1.135,13 €	1.981,24 €	8.842,39 €	31.685,87 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale P.4H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Istruttori	22.843,48 €	5.726,02 €	1.135,13 €	1.981,24 €	8.842,39 €	31.685,87 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale P.5H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Istruttori	22.843,48 €	5.726,02 €	1.135,13 €	1.981,24 €	8.842,39 €	31.685,87 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale P.6H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Istruttori	22.843,48 €	5.726,02 €	1.135,13 €	1.981,24 €	8.842,39 €	31.685,87 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale P.7H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Istruttori	22.843,48 €	5.726,02 €	1.135,13 €	1.981,24 €	8.842,39 €	31.685,87 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale P.8H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Istruttori	22.843,48 €	5.726,02 €	1.135,13 €	1.981,24 €	8.842,39 €	31.685,87 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore di Polizia Locale P.9H 1 STRALCIO	112	TI	100,00%	0,92	Istruttori	22.843,48 €	5.726,02 €	1.135,13 €	1.981,24 €	8.842,39 €	31.685,87 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore Digitale - Area Vigilanza e Sicurezza	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.568,00 €	- €	2.061,76 €	8.629,76 €	32.885,76 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore Tecnico	112	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.688,52 €	5.951,93 €	1.179,80 €	2.059,41 €	9.191,13 €	32.879,65 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto Digitale	122	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.570,86 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Esperto Tecnico	122	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Vigilanza e Sicurezza	Istruttore Digitale	122	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Operatore Esperto Digitale	83	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.593,12 €	6.004,62 €	- €	1.835,42 €	7.840,04 €	29.433,16 €
Area Welfare	Esperto Digitale	130	TD	100,00%	1,00	Dirigenti	47.003,32 €	13.547,24 €	- €	3.995,28 €	17.542,52 €	64.545,84 €
Area Welfare	Esperto Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.408,97 €	7.150,89 €	- €	2.244,76 €	9.395,66 €	35.804,63 €
Area Welfare	Esperto– Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	130	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	27.336,30 €	6.785,97 €	1.306,84 €	2.369,11 €	10.461,92 €	37.798,22 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Operatore Digitale	130	TI	52,78%	1,00	Operatori	10.562,77 €	2.611,30 €	525,53 €	- €	3.136,84 €	13.699,60 €
Area Welfare	Operatore Digitale	130	TI	51,00%	1,00	Operatori	10.197,45 €	2.518,47 €	506,85 €	- €	3.025,32 €	13.222,77 €
Area Welfare	Operatore Esperto – Servizi Educativi – Autista Scuolabus	130	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.144,55 €	5.382,35 €	1.054,88 €	- €	6.437,23 €	27.581,78 €
Area Welfare	Operatore Esperto Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.114,30 €	5.220,14 €	1.050,30 €	1.833,22 €	8.103,65 €	29.217,95 €
Area Welfare	Operatore Esperto Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.641,09 €	5.859,98 €	- €	1.839,49 €	7.699,48 €	29.340,57 €
Area Welfare	Operatore Esperto Digitale	130	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.641,09 €	5.859,98 €	- €	1.839,49 €	7.699,48 €	29.340,57 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Welfare	Esperto Digitale	152	TI	100,00%	0,84	Funzionari ed EQ	6.601,95 €	1.624,54 €	326,71 €	570,51 €	2.521,77 €	9.123,72 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	152	TI	75,00%	1,00	Istruttori	17.733,21 €	4.386,65 €	882,53 €	1.540,51 €	6.809,69 €	24.542,90 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	152	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.716,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.602,86 €
Area Welfare	Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.619,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.454,30 €
Area Welfare	Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.447,74 €	6.588,77 €	1.325,53 €	2.313,86 €	10.228,16 €	36.675,89 €
Area Welfare	Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.705,15 €	6.380,01 €	1.283,44 €	2.240,54 €	9.903,98 €	35.609,13 €
Area Welfare	Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.641,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.851,61 €	35.492,61 €
Area Welfare	Istruttore – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	161	TI	100,00%	1,00	Istruttori	25.323,07 €	6.285,84 €	1.206,96 €	2.194,51 €	9.687,30 €	35.010,37 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	161	TI	100,00%	1,01	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.164,87 €	6.543,31 €	- €	2.054,01 €	8.597,33 €	32.762,20 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.623,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.686,39 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Area Welfare	Istruttore Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.299,60 €	6.141,06 €	1.207,96 €	2.108,46 €	9.457,48 €	33.757,08 €
Area Welfare	Operatore Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.608,20 €	5.851,08 €	- €	1.836,70 €	7.687,77 €	29.295,97 €
Area Welfare	Operatore Esperto Digitale	161	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.119,96 €	5.223,09 €	1.050,89 €	1.834,25 €	8.108,24 €	29.228,21 €
Area Welfare	Esperto – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia P.4G 1 STRALCIO	163	TI	100,00%	0,92	Funzionari ed EQ	1.845,22 €	458,39 €	91,55 €	160,03 €	709,97 €	2.555,19 €
Area Welfare	Istruttore – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	163	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.290,17 €	6.034,36 €	1.206,96 €	2.106,71 €	9.348,03 €	33.638,19 €
Area Welfare	Istruttore – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	163	TI	100,00%	1,00	Istruttori	25.323,07 €	6.285,84 €	1.206,96 €	2.194,51 €	9.687,30 €	35.010,37 €
Area Welfare	Operatore Esperto – Servizi Educativi	163	TI	83,33%	1,00	Operatori Esperti	17.993,55 €	5.003,65 €	- €	1.529,45 €	6.533,10 €	24.526,65 €
Area Welfare	Operatore Esperto – Servizi Educativi – Autista Scuolabus	167	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.135,28 €	5.377,38 €	1.053,90 €	- €	6.431,28 €	27.566,56 €
Area Welfare	Operatore Esperto – Servizi Educativi – Autista Scuolabus	167	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.113,23 €	5.365,46 €	1.051,56 €	- €	6.417,02 €	27.530,25 €
Area Welfare	Operatore Esperto – Servizi Educativi – Autista Scuolabus	167	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.114,30 €	5.359,03 €	1.050,30 €	1.833,22 €	8.242,54 €	29.356,85 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Educativi - Coordinatore pedagogico	182	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto – Servizi Educativi – Coordinatore Pedagogico	182	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.673,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	- €	7.622,91 €	33.295,91 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.716,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.602,86 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.570,86 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.619,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.454,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	88,89%	1,00	Funzionari ed EQ	22.820,73 €	5.641,21 €	1.134,80 €	1.981,09 €	8.757,09 €	31.577,82 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.641,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.851,61 €	35.492,61 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.673,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.851,61 €	35.524,61 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.641,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.851,61 €	35.492,61 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto – Servizi Sociali – Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.760,06 €	6.392,03 €	1.285,86 €	2.244,76 €	9.922,65 €	35.682,71 €
Area Welfare	Esperto – Servizi Sociali – Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.760,06 €	6.392,03 €	1.285,86 €	2.244,76 €	9.922,65 €	35.682,71 €
Area Welfare	Esperto – Servizi Sociali – Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.728,06 €	6.392,03 €	1.285,86 €	2.244,76 €	9.922,65 €	35.650,70 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.429,95 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.929,16 €	35.581,05 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Area Welfare	Esperto - Servizi Sociali - Assistente Sociale	191	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.3				

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Area Welfare	Esperto – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia P.3G 1 STRALCIO	262	TI	100,00%	0,92	Funzionari ed EQ	1.836,57 €	461,45 €	90,63 €	- €	552,08 €	2.388,65 €
Area Welfare	Istruttore – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia	262	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.290,17 €	6.135,98 €	1.206,96 €	- €	7.342,94 €	31.633,10 €
Area Welfare	Istruttore – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia	262	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.299,60 €	6.141,06 €	1.207,96 €	- €	7.349,02 €	31.648,62 €
Area Welfare	Operatore Esperto – Servizi Educativi	262	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.113,23 €	5.365,46 €	1.051,56 €	1.835,42 €	8.252,43 €	29.365,67 €
Area Welfare	Operatore Esperto – Servizi Educativi	262	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.113,23 €	5.384,03 €	1.051,56 €	- €	6.435,59 €	27.548,82 €
Settore Entrate Comunali	Dirigente Economico	51	TI	100,00%	1,00	Dirigenti	46.063,25 €	11.436,79 €	2.293,76 €	3.995,28 €	17.725,83 €	63.789,09 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	51	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Settore Entrate Comunali	Esperto Digitale – Servizi Generali	52	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.568,00 €	- €	2.061,76 €	8.629,76 €	32.885,76 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.568,00 €	- €	2.061,76 €	8.629,76 €	32.885,76 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.747,70 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	52	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Settore Entrate Comunali	Operatore Esperto Digitale	52	TI	52,78%	1,00	Operatori Esperti	11.147,12 €	2.756,75 €	554,66 €	- €	3.311,41 €	14.458,53 €
Settore Entrate Comunali	Esperto Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Entrate Comunali	Esperto Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Entrate Comunali	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	53	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.164,87 €	6.543,31 €	- €	2.054,01 €	8.597,33 €	32.762,20 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.686,24 €	5.870,92 €	1.181,15 €	2.061,76 €	9.113,83 €	32.800,08 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.673,52 €	5.951,93 €	1.179,80 €	2.059,41 €	9.191,13 €	32.864,65 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.659,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.738,87 €
Settore Entrate Comunali	Istruttore Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Settore Entrate Comunali	Operatore Esperto Digitale	53	TI	100,00%	1,00	Operatori Esperti	21.608,20 €	5.851,08 €	- €	1.836,70 €	7.687,77 €	29.295,97 €
Settore Innovazione Tecnologica	Dirigente Sistemi Informativi	62	TI	100,00%	1,00	Dirigenti	46.063,25 €	11.436,79 €	2.293,76 €	3.995,28 €	17.725,83 €	63.789,09 €
Settore Innovazione Tecnologica	Esperto Digitale – ICT – Analista Geodati	62	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.570,86 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Settore Innovazione Tecnologica	Esperto Digitale – ICT – Analista Geodati	62	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Innovazione Tecnologica	Esperto Digitale – ICT – Analista Geodati	62	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Innovazione Tecnologica	Esperto Tecnico - ICT	62	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.673,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.851,61 €	35.524,61 €
Settore Innovazione Tecnologica	Esperto Tecnico - ICT	62	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.619,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.454,30 €
Settore Innovazione Tecnologica	Esperto Tecnico - Videosorveglianza e sicurezza	62	TI	100,00%	0,92	Funzionari ed EQ	23.511,09 €	5.806,49 €	1.168,04 €	2.039,13 €	9.013,67 €	32.524,76 €
Settore Innovazione Tecnologica	Istruttore Digitale	62	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.193,34 €	6.551,02 €	- €	2.056,43 €	8.607,46 €	32.800,80 €
Settore Innovazione Tecnologica	Istruttore Tecnico – ICT	62	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Innovazione Tecnologica	Istruttore Tecnico – ICT	62	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Innovazione Tecnologica	Istruttore Tecnico – ICT	62	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Innovazione Tecnologica	Istruttore Tecnico – ICT	62	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.747,70 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Esperto Digitale	12	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Esperto Digitale – Comunicazione	12	TI	100,00%	1,01	Funzionari ed EQ	25.673,00 €	6.346,28 €	1.276,63 €	2.228,70 €	9.851,61 €	35.524,61 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Esperto Digitale – Progettazione Europea	12	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Esperto Digitale – Progettazione Europea	12	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Esperto Tecnico	12	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.716,07 €	6.464,19 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.982,04 €	35.698,11 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale - Comunicazione	12	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – Comunicazione	12	TI	100,00%	1,01	Istruttori	23.623,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.686,39 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – Comunicazione – Promozione Turistica	92	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.623,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.686,39 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – Comunicazione – Promozione Turistica	92	TI	50,00%	1,00	Istruttori	11.811,83 €	2.919,00 €	587,26 €	1.025,10 €	4.531,36 €	16.343,19 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – Comunicazione – Promozione Turistica	92	TI	50,00%	1,00	Istruttori	11.822,14 €	2.924,43 €	588,35 €	1.027,01 €	4.539,79 €	16.361,93 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Dirigente Spec Sviluppo Prog Strategici Sviluppo Economico e Territoriale	93	TD	100,00%	0,16	Dirigenti	7.669,12 €	2.238,49 €	381,89 €	665,18 €	3.285,56 €	10.954,68 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Dirigente Spec Sviluppo Prog Strategici Sviluppo Economico e Territoriale P.1L 1	93	TD	100,00%	0,84	Dirigenti	38.394,13 €	10.205,05 €	1.911,87 €	3.330,10 €	15.447,03 €	53.841,16 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Esperto Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.491,91 €	7.173,36 €	- €	2.251,81 €	9.425,17 €	35.917,08 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.623,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.686,39 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.747,70 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.568,00 €	- €	2.061,76 €	8.629,76 €	32.885,76 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.568,00 €	- €	2.061,76 €	8.629,76 €	32.885,76 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.686,24 €	5.870,92 €	1.181,15 €	2.061,76 €	9.113,83 €	32.800,08 €
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Digitale – SUAP, SUE e Sismica	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €

AREA	PROFILO	CdG	Ruolo	PT	Anno - Uomo	Area Contrattuale	Emolumenti Fissi - esclusi ad Personam E Fondi	Oneri	TFR	IRAP	Oneri Riflessi su Emolumenti Fissi	TOTALI Emolumenti Fissi e Oneri riflessi
Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	Istruttore Tecnico	93	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.925,32 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.150,04 €	32.788,70 €
Settore Programmazione e Controllo	Dirigente Specialista in Programmazione e Controllo	13	TD	100,00%	1,00	Dirigenti	46.063,25 €	12.193,54 €	2.293,76 €	3.995,28 €	18.482,59 €	64.545,84 €
Settore Programmazione e Controllo	Esperto Digitale	13	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Ragioneria	Dirigente Economico	42	TI	100,00%	1,00	Dirigenti	46.063,25 €	11.436,79 €	2.293,76 €	3.995,28 €	17.725,83 €	63.789,09 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.651,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.486,30 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.491,91 €	7.173,36 €	- €	2.251,81 €	9.425,17 €	35.917,08 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.619,89 €	6.335,20 €	1.274,40 €	2.224,81 €	9.834,41 €	35.454,30 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.705,15 €	6.380,01 €	1.283,44 €	2.240,54 €	9.903,98 €	35.609,13 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.491,91 €	7.173,36 €	- €	2.251,81 €	9.425,17 €	35.917,08 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	26.491,91 €	7.173,36 €	- €	2.251,81 €	9.425,17 €	35.917,08 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.728,06 €	6.392,03 €	1.285,86 €	2.244,76 €	9.922,65 €	35.650,70 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Funzionari ed EQ	25.684,07 €	6.368,93 €	1.281,20 €	2.236,65 €	9.886,79 €	35.570,86 €
Settore Ragioneria	Esperto Digitale – Servizi Finanziari P.1D 1 STRALCIO	42	TI	100,00%	0,84	Funzionari ed EQ	1.662,83 €	399,72 €	80,29 €	140,38 €	620,39 €	2.283,22 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.747,70 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	24.256,00 €	6.568,00 €	- €	2.061,76 €	8.629,76 €	32.885,76 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.644,28 €	5.848,87 €	1.176,70 €	2.054,01 €	9.079,58 €	32.723,87 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.657,42 €	5.855,76 €	1.178,09 €	2.056,43 €	9.090,28 €	32.747,70 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale - Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.623,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.686,39 €
Settore Ragioneria	Istruttore Digitale - Servizi Finanziari	42	TI	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	5.838,01 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.062,73 €	32.701,39 €
Ufficio di Presidenza	Istruttore Digitale	2	TD	100,00%	1,00	Istruttori	23.638,66 €	6.226,34 €	1.174,52 €	2.050,20 €	9.451,06 €	33.089,72 €

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO

Assunzioni Effettuate

DIREZIONE GENERALE (A)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 A	Esperto Digitale	FE	Settore Programmazione e Controllo	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/03/2024	Olivieri Michele	
2 A	Esperto digitale	FE	Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale – Servizio Comunicazione e Informazione	Indeterminato	100%	Trasferimento interno	01/06/2024	Fabbri Nuccitelli Martina	
3 A	Istruttore Digitale	IS	Ufficio di Presidenza	determinato	100%	Assunzione a tempo determinato e a tempo pieno ex art. 90 TUEL	Dal 02/12/2024	Gallegati Anna Giulia	
4 A	Istruttore Digitale	IS	Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale – Servizio Comunicazione e Informazione	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	31/12/2024	Savini Federico	
5 A	Istruttore Digitale	IS	Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale – SUAP	TD- CFL	100%	Scorrimento graduatoria	CFL dal 31/12/2024 al 30/11/2025	Costa Eleonora	
6 A	Istruttore Digitale	IS	Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale – SUAP	Indeterminato	100%	Trasformazione del contratto di formazione e lavoro in contratto a tempo indeterminato	01/12/2025	Costa Eleonora	

SEGRETARIO GENERALE (B)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 B	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Generali	Indeterminato	100%	Passaggio diretto ai sensi dell'art.22 co.5 ter del D.L. n.50/2017 convertito in L.n. 96/2017	01/01/2024	Orru Moira	
2 B	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Generali	Indeterminato	100%	Passaggio diretto ai sensi dell'art.22 co.5 ter del D.L. n.50/2017 convertito in L.n. 96/2017	03/06/2024	Guglielmi Valentina	
3 B	Esperto digitale	FE	Area Servizi Generali	TD- CFL	100%	Scorrimento graduatoria	CFL dal 01/07/2024 al 30/06/2026	Benni Camilla	
4 B	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Generali	Indeterminato	100%	Passaggio diretto ai sensi dell'art.22 co.5 ter del D.L. n.50/2017 convertito in L.n. 96/2017	Dal 01/06/2024	Vigna Andrea	

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Effettuate

5 B	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Generali (Servizio Appalti e Acquisti)	TD- CFL	100%	Vincitore concorso	CFL dal 13/06/2024 al 12/06/2025	Minardi Lorenza	
6 B	Istruttore Digitale	IS	Servizio Legale	Indeterminato	100%	Trasferimento interno e assegnazione al 20% Area Servizi Generali	01/06/2024	Guidi Cristina	
7 B	Esperto digitale	FE	Area Servizi Generali	TD- CFL	100%	Trasformazione del contratto di formazione e lavoro in contratto a tempo indeterminato	01/01/2026	Benni Camilla	

AREA SERVIZI GENERALI (C)

N°	Profilo	Area CQL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 C	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Generali – Servizio Protocollo Archivio	Indeterminato	100%	Trasferimento interno	01/01/2024	Cecchetti Silvia	
2 C	Istruttore Digitale part time	IS	Area Servizi Generali – Servizio Protocollo Archivio	Indeterminato	50%	Trasferimento diretto	01/06/2024	Ballieu Martina	

AREA SERVIZI FINANZIARI (D)

N°	Profilo	Area CQL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 D	Esperto digitale	FE	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	08/04/2024	Fabbri Nuccitelli Martina	
2 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	02/01/2024	Fabbri Irene	
3 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/01/2024	Grimaldi Rachele	
4 D	Istruttore Digitale	IS	Settore Entrate Comunali	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/01/2024	Menicucci Lorenza	
5 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/07/2024	Rava Raffaella	
6 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	TD- CFL	100%	Scorrimento graduatoria	CFL dal 15/07/2024 al 14/07/2026	Carli Marcello	
7 D	Istruttore Digitale	IS	Settore Entrate Comunali	Indeterminato	100%	Trasferimento interno	01/01/2024	Giangrandi Monica	
8 D	Esperto digitale	FE	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/01/2024	Naldoni Paola	
9 D	Esperto digitale	FE	Area Servizi Finanziari	Determinato	100%	Scorrimento graduatoria	01/05/2024	Cortesi Annarita	
10 D	Esperto digitale	FE	Settore Entrate Comunali	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/09/2024	Pascoli Luca	

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Effettuate

11 D	Esperto digitale	FE	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/08/2024	Chertizza Camilla	
12 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Trasferimento interno	01/01/2024	Forbicini Andrea	
13 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	31/12/2024	Carusio Daniela	
14 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	31/12/2024	Rossi Monica	
15 D	Istruttore Digitale	IS	Settore Entrate Comunali	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	31/12/2024	Duranti Silvia	
16 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	31/12/2024	Cerioni Giulio	
17 D	Istruttore Digitale	IS	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/07/2025	Ferazzani Valeria	
18 D	Istruttore Digitale	IS	Settore Entrate Comunali	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/02/2026	Caroli Martina	
19 D	Istruttore Digitale	IS	Settore Entrate Comunali	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/02/2026	Santoni Fabio	

AREA RISORSE UMANE (E)

N°	Profilo	Area CDNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 E	Istruttore Digitale	IS	Area Risorse Umane– Servizio Amministrazione del Personale	Indeterminato	100%	Trasferimento interno	01/07/2024	Rava Raffaella	
2 E	Istruttore Digitale	IS	Area Risorse Umane– Servizio Sviluppo del Personale	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/12/2025	Guerrini Elisa	

AREA TERRITORIO E AMBIENTE (F)

N°	Profilo	Area CDNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 F	Istruttore Tecnico	IS	Area Territorio e Ambiente – Servizio Edilizia	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	02/01/2024	Bravi Lisa	
2 F	Esperto Tecnico	FE	Area Territorio e Ambiente – Servizio Urbanistica, Energia e Mobilità	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/02/2024	Baffè Chiara	
3 F	Istruttore Tecnico	IS	Area Territorio e Ambiente – Sismica	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/02/2024	Callegari Ghiselli Sandra	
4 F	Esperto digitale	FE	Area Territorio e Ambiente - Servizio Igiene, Sanità, Educazione Ambientale	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	03/06/2024	Paniccia Chiara	
5 F	Istruttore Digitale	IS	Area Territorio e Ambiente – Coordinamento Servizi Tecnici	Indeterminato	100%	Trasferimento interno	16/09/2024	Pasotti Olesia	
6 F	Esperto digitale	FE	Area Territorio e Ambiente - Servizio Igiene, Sanità, Educazione Ambientale	Indeterminato	100%	Trasformazione del contratto di formazione e lavoro in contratto a tempo indeterminato	01/06/2024	Said Lubna	

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Effettuate

7 F	Esperto digitale	FE	Area Territorio e Ambiente	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	31/12/2024	Capucci Laura	
8 F	Istruttore Tecnico	IS	Area Territorio e Ambiente	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	31/12/2024	Adamo Andrea	
9 F	Istruttore Tecnico	IS	Area Territorio e Ambiente	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	31/12/2024	Amadori Simona	
10 F	Esperto Tecnico - Agronomo	FE	Area Territorio e Ambiente	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/07/2025	Guerra Giorgio	
11 F	Istruttore Digitale	IS	Area Territorio e Ambiente	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/02/2026	Rizzi Ilaria	
12 F	Esperto Tecnico	FE	Area Territorio e Ambiente	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/02/2026	Bellosi Maria Giulia	

AREA WELFARE (G)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 G	Istruttore Digitale	IS	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/01/2024	D'Urbano Carlotta	
2 G	Esperto digitale	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	01/05/2024	Zoli Silvia	
3 G	Esperto – Servizi Sociali- Assistente Sociale	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	10/06/2024	Osnato Martina	
4 G	Esperto – Servizi Sociali- Assistente Sociale	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/05/2024	Bassi Elisabetta	
5 G	Esperto – Servizi Sociali- Assistente Sociale	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/10/2024	Montanari Debora	
6 G	Esperto – Servizi Sociali- Assistente Sociale	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/07/2024	Cavallini Sara	
7 G	Esperto – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis	01/09/2024	Casalini Cinzia	

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO

Assunzioni Effettuate

8 G	Esperto – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	01/09/2024	Scaldarella Federica	
9 G	Esperto – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis	01/09/2024	Giove Sara	
10 G	Esperto – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia		Area Welfare	Indeterminato	100%	comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis	01/09/2024	Martini Barbara	
11 G	Esperto – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia		Area Welfare	Indeterminato	100%	comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis	01/09/2024	Basile Rosa Rita	
12 G	Esperto – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia		Area Welfare	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	01/09/2024	Silvani Milena	
13 G	Istruttore Digitale	IS	Area Welfare	Indeterminato	100%	trasferimento interno	26/08/2024	Davenia Simona	
14 G	Istruttore Digitale	Area degli Istruttori	Area Welfare	Indeterminato	100%	Passaggio diretto ai sensi dell'art.22 co.5 ter del D.L. n.50/2017 convertito in L.n. 96/2017	01/12/2024	Ciani Sabrina	
15 G	Esperto – Servizi Sociali- Assistente Sociale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria/previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bisDlgs n.165/01	02/12/2024	Morelli Ilaria	
16 G	Esperto – Servizi Sociali- Assistente Sociale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria/previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bisDlgs n.165/01	02/12/2024	Mazza Valentina	
17 G	Esperto – Servizi Sociali- Assistente Sociale	FE	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	31/12/2024	Tabanelli Cecilia	
18 G	Istruttore Digitale	Area degli Istruttori	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	05/05/2025	Zoli Federica	
19 G	Operatore Esperto - Servizi Educativi - Autista Scuolabus	Area degli Operatori Esperti	Area Welfare	Indeterminato	100%	Vincitore concorso – mobilità	18/08/2025	Burca Marcelin	
20 G	Esperto – Servizi Educativi – Coordinatore Pedagogico	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/09/2025	Garotti Valeria	
21 G	Istruttore Digitale	Area degli Istruttori	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	04/08/2025 al 30/06/2028	Schilirò Anna Maria	Da impegnare a tempo pieno e in modo esclusivo e dedicato nelle attività connesse al progetto "DesTEENazione", finanziato con risorse del PN Inclusione 21-27
22 G	Istruttore Digitale	Area degli Istruttori	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/02/2026	Betti Melania	
23 G	Istruttore Digitale	Area degli Istruttori	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/07/2026	Visani Veronica	

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Effettuate

24 G	Esperto – Servizi Sociali – Assistente Sociale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/02/2026	Cristofano Angela	
25 G	Esperto – Servizi Sociali – Assistente Sociale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/02/2026	Samorì Valentina	

AREA VIGILANZA E SICUREZZA (H)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 H	Istruttore di Polizia Locale	IS	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	08/04/2024	Dicanio Michele	
2 H	Istruttore di Polizia Locale	IS	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	02/04/2024	Farina Giovanni	
3 H	Istruttore di Polizia Locale	IS	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/07/2024	Polini Juri	
4 H	Esperto Tecnico	FE	Area Vigilanza e Sicurezza - Servizio coordinamento protezione civile	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/04/2024	Zannoni Danny	
5 H	Esperto di Polizia Locale	FE	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	02/05/2024	De Palo Michele	
6 H	Istruttore di Polizia Locale	IS	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/08/2024	Capuano Manuel	
7 H	Istruttore di Polizia Locale	IS	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/06/2024	De Cesare Luigi	
8 H	Esperto di Polizia Locale	FE	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	02/09/2024	Gentili Marco	
9 H	Istruttore di Polizia Locale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	01/12/2024	Dalle Vacche Michele	
10 H	Istruttore di Polizia Locale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	01/12/2024	Moni Alberto	
11 H	Istruttore di Polizia Locale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	01/12/2024	D'Ambrosio Andrea	
12 H	Istruttore di Polizia Locale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	01/12/2024	Garofalo Federico	

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO

Assunzioni Effettuate

13 H	Esperto di Polizia Locale	FE	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	31/12/2024	Santovito Danilo	
14 H	Istruttore di Polizia Locale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/06/2025	Baldisserri Sofia	
15 H	Istruttore di Polizia Locale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimento graduatoria	01/09/2025	Soccol Federico	
16 H	Esperto di Polizia Locale	FE	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/10/2025	Fiumana Andrea	
17 H	Istruttore Tecnico	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Passaggio diretto ai sensi dell'art.22 co.5 ter del D.L. n.50/2017 convertito in L.n. 96/2017	01/10/2025	Zampaglione Giovanni	
18 H	Istruttore di Polizia Locale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Ricostituzione rapporto di lavoro	01/02/2026	Turroni Mattia	

SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA (I)

N°	Profilo	Area CDNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 I	Esperto Digitale -ICT Analista Geodati	FE	Settore Innovazione Tecnologica	Indeterminato	100%	Vincitore concorso	01/04/2025	Morotti Ivan	

DIRIGENZA (L)

N°	Profilo	Area CDNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Nominativo	Note
1 L	Dirigente Welfare	DIR	Area Welfare	Tempo determinato art. 110 comma 1 TUEL	100%	Proroga fino scadenza mandato 2019-2024 ai sensi dell'art. 22 del Regolamento Generale di Organizzazione	27/01/2023 fino scadenza mandato 2019-2024	Golfieri Carla	
2 L	Dirigente Tecnico	DIR	Area Territorio e Ambiente	Tempo determinato art. 110 comma 1 TUEL	100%	Proroga fino scadenza mandato 2019-2024 ai sensi dell'art. 22 del Regolamento Generale di Organizzazione	27/01/2023 fino scadenza mandato 2019-2024	Facondini Gilberto	
3 L	Dirigente Specialista in Sviluppo e Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale	DIR	Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale e	Tempo determinato art. 110 comma 2 TUEL	100%	Vincitore concorso	02/03/2023 - 01/03/2026	Vespignani Federico	

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Effettuate

4 L	Dirigente Specialista in Programmazione e Controllo	DIR	Settore Programmazione e Controllo	Tempo determinato art. 110 comma 2 TUEL	100%	Vincitore concorso	01/02/2024 - 31/01/2027	Dellasantina Mara	
5 L	Dirigente Tecnico	DIR	Area Territorio e Ambiente	Tempo determinato art. 110 comma 1 TUEL	100%	Vincitore concorso	10/12/2024 – 09/12/2027	Doni Marina	
6 L	Dirigente Tecnico	DIR	Servizio Post Emergenza e Calamità	Tempo determinato art. 110 comma 1 TUEL	100%	Vincitore concorso	01/12/2025 – 30/11/2027	Dalpiaz Laura	
7 L	Dirigente Welfare	DIR	Area Welfare	Tempo determinato art. 110 comma 1 TUEL	100%	Vincitore concorso	01/01/2026 – 31/12/2028	Ancarani Marisa	

* OP = Operatori, OE = Operatori Esperti, IS = Istruttori, FE = Funzionari ed Elevata Qualificazione, DIR = Dirigenti

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Programmate - residuo da Piani precedenti e aggiornamento 1^ stralcio
DIREZIONE GENERALE (A)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note

SEGRETARIO GENERALE (B)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 B	Esperto Digitale	Area dei Funzionari ed EQ	Servizio Legale	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 15 comma 1 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	Dal 01/03/2026		

AREA SERVIZI GENERALI (C)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 H	Istruttore Tecnico	Area degli Istruttori	Area Servizi Generali – Servizio Contratti e Appalti	Indeterminato	100%	Passaggio diretto ai sensi dell'art.22 co.5 ter del D.L. n.50/2017 convertito in L.n. 96/2017	Dal 01/03/2026		

AREA SERVIZI FINANZIARI (D)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 D	Esperto Digitale – Servizi Finanziari	Area dei Funzionari ed EQ	Area Servizi Finanziari	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	Dal 01/03/2026		Cessazione Tonelli Alice Ugs 31/08/2025

AREA RISORSE UMANE (E)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note

AREA TERRITORIO E AMBIENTE (F)

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Programmate - residuo da Piani precedenti e aggiornamento 1^ stralcio

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 F	Esperto Tecnico	Area dei Funzionari ed EQ	Area Territorio e Ambiente	determinato	100%	Scorrimiento graduatoria	Dal 01/08/2025 al 31/05/2027	4^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 82 del 19/06/2025	
2 F	Esperto Digitale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Territorio e Ambiente – Coordinamento Servizi Tecnici	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	Dal 01/03/2026		

AREA WELFARE (G)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 G	Esperto – Servizi Educativi – Coordinatore Pedagogico	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	determinato	100%	Stipula convenzione tra Amministrazione (autorità di gestione) e ATS per l'assegnazione finale delle risorse umane	3 anni	3^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 55 del 09/04/2025	Da impegnare a tempo pieno e in modo esclusivo e dedicato nelle attività connesse alla corretta implementazione e attuazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali
2 G	Esperto – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Personale interno
3 G	Esperto – Servizi Educativi – Educatore d'Infanzia	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Personale interno
4 G	Esperto – Servizi Educativi – Insegnante Scuola per l'Infanzia	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 13 comma 6 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Personale interno
5 G	Esperto Digitale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165	Dal 01/03/2026		
6 G	Esperto Digitale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	Indeterminato	100%	Progressione tra le aree (art. 15 comma 1 CCNL 2022 Funzioni Locali e art.52 comma 1-bis d.lgs. 165/2001)	Dal 01/03/2026		
7 G	Esperto – Servizi Educativi – Psicologo	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	determinato	100%	Assunzione a tempo determinato a tempo pieno previo concorso pubblico	da aprile 2026 a maggio 2028 per 26 mensilità		Accoglienza, dialogo e sostegno genitori ore totali per singola risorsa ore 2.880. Da impegnare a tempo pieno e in modo esclusivo e dedicato nelle attività connesse al progetto "DesTEENazione", finanziato con risorse del PN Inclusione 21-27
8 G	Esperto – Servizi Educativi – Psicologo	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	determinato	100%	Assunzione a tempo determinato a tempo pieno/parziale previo concorso pubblico	da aprile 2026 a maggio 2028 per 26 mensilità		Accoglienza, dialogo e sostegno genitori ore totali per singola risorsa ore 2.880. Da impegnare a tempo pieno e in modo esclusivo e dedicato nelle attività connesse al progetto "DesTEENazione", finanziato con risorse del PN Inclusione 21-27

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Programmate - residuo da Piani precedenti e aggiornamento 1^ stralcio

9 G	Esperto – Servizi Educativi – Psicologo	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	determinato	100%	Assunzione a tempo determinato a tempo pieno/parziale previo concorso pubblico	da aprile 2026 a maggio 2028 per 26 mensilità	Accompagnamento psicologico ragazzi e promozione intelligenza emotiva ore totali per singola risorsa ore 3.900. Da impegnare a tempo pieno e in modo esclusivo e dedicato nelle attività connesse al progetto "DesTEENazione", finanziato con risorse del PN Inclusione 21-27
10 G	Esperto – Servizi Educativi – Psicologo	Area dei Funzionari ed EQ	Area Welfare	determinato	100%	Assunzione a tempo determinato a tempo pieno/parziale previo concorso pubblico	da aprile 2026 a maggio 2028 per 26 mensilità	Accompagnamento psicologico ragazzi e promozione intelligenza emotiva ore totali per singola risorsa ore 3.900. Da impegnare a tempo pieno e in modo esclusivo e dedicato nelle attività connesse al progetto "DesTEENazione", finanziato con risorse del PN Inclusione 21-27

AREA VIGILANZA E SICUREZZA (H)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 H	Istruttore di Polizia Locale Istruttore Digitale	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Passaggio diretto al Comune di Lugo ai sensi dell'art.22 co.5 ter del D.L. n.50/2017 convertito in L.n. 96/2017 e modifica profilo	Dal 01/05/2025	1^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 13 del 30/01/2025	Morano Giuseppina
2 H	Esperto di Polizia Locale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Pollini Sante Ugs 31/05/2025
3 H	Esperto di Polizia Locale	Area dei Funzionari ed EQ	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Errani Domenico Ugs 14/09/2025
4 H	Istruttore di Vigilanza	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Tavalazzi Mauro Ugs 30/04/2025
5 H	Istruttore di Vigilanza	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Seravalli Anna Ugs 18/05/2025
6 H	Istruttore di Vigilanza	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Bologna Alberto Ugs 30/06/2025
7 H	Istruttore di Vigilanza	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Stocco Emanuela Ugs 31/07/2025
8 H	Istruttore di Vigilanza	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Toschi Alberto Ugs 31/08/2025
9 H	Istruttore di Vigilanza	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Zaccaria Maurizio Ugs 30/09/2025
10 H	Istruttore di Vigilanza	Area degli Istruttori	Area Vigilanza e Sicurezza	Indeterminato	100%	Scorrimiento graduatoria vigente/Mobilità volontaria ex art.30 Dlgs n.165/Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	Cessazione Canali Alessandra Ugs 30/11/2025

PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO 2026-2028 – 1^ STRALCIO
Assunzioni Programmate - residuo da Piani precedenti e aggiornamento 1^ stralcio
SETTORE INNOVAZIONE TECNOLOGICA (I)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 I	Istruttore Tecnico – Videosorveglianza e Sicurezza	Area degli Istruttori	Settore Innovazione Tecnologica	Indeterminato	100%	Concorso pubblico previa mobilità obbligatoria ex art. 34-bis Dlgs n.165/01	Dal 01/02/2026	6^ Stralcio 2025-2027 approvato con delibera di G.U. n. 170 del 20/11/2025	

DIRIGENZA (L)

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 L	Dirigente Specialista in Sviluppo e Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Territoriale	DIR	Settore Progetti Strategici, Sviluppo Economico e Promozione Territoriale e	determinato	100%	Assunzione a tempo determinato ex art.110, comma 2, TUEL previa selezione pubblica ex art.22 del regolamento di organizzazione	Dal 01/03/2026 fino alla scadenza del mandato		

ASSUNZIONI STRAORDINARIE DL 61/2023 (K) ORDINANZA COMMISSARIO STRAORDINARIO ALLA RICOSTRUZIONE N.18/2024 -

N°	Profilo	Area CCNL*	Area Organizzativa	Tipologia Contrattuale	Prestazione Oraria	Modalità di Copertura	Data di Copertura	Spesa anno corrente (Allegato A)	Note
1 K	Istruttore Tecnico / Esperto Tecnico	Area degli Istruttori – Area dei Funzionari ed EQ	Diverse Aree	determinato	100% - 50%	Assunzione a tempo determinato a tempo pieno/parziale previo concorso pubblico/scorrimonto di graduatoria vigente.	Anni 2024/2025		Assunzioni vincolate all'assegnazione di risorse per il rafforzamento amministrativo dei territori colpiti dagli eventi alluvionali di maggio 2023 ex art. 20-septies comma 8-bis DL 61/2023 e nei limiti delle stesse
2 K	Istruttore Digitale / (oppure) Istruttore Digitale – Servizi Finanziari / Esperto Digitale di cui n. 1 posto riservato appartenente alle categorie protette di cui all'art. 18 della Legge 12 marzo 1999, n. 68 e s.m.i.; Esperto Digitale – ICT – Analista Geodati (4 unità aggiuntive)	Area degli Istruttori – Area dei Funzionari ed EQ	Diverse Aree	determinato	100% - 50%	Assunzione a tempo determinato a tempo pieno/parziale previo concorso pubblico/scorrimonto di graduatoria vigente.	Anni 2024/2025		Assunzioni vincolate all'assegnazione di risorse per il rafforzamento amministrativo dei territori colpiti dagli eventi alluvionali di maggio 2023 ex art.20-septies comma 8-bis DL 61/2023 e nei limiti delle stesse

* OP = Operatori, OE = Operatori Esperti, IS = Istruttori, FE = Funzionari ed Elevata Qualificazione, DIR = Dirigenti

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA - ALLEGATO C
Piano del Fabbisogno del Personale 2026/2028 – 1^ Stralcio - Imputazioni contabili

Punto 1B - Esperto Digitale (Progressione Aree)

CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
01021.01.1110031005	€ 1.630,00	€ 1.950,00	€ 1.950,00
01021.01.1110031060	€ 450,00	€ 540,00	€ 540,00
01021.02.1110031115	€ 140,00	€ 170,00	€ 170,00

Punto 1C - Istruttore Tecnico (Trasferimento Diretto)

CAPITOLO	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
01031.01.1110431005	€ 19.910,00	€ 23.880,00	€ 23.880,00
01031.01.1110431060	€ 4.930,00	€ 5.920,00	€ 5.920,00
01031.01.1110431070	€ 990,00	€ 1.190,00	€ 1.190,00
01031.02.1110431118	€ 1.730,00	€ 2.070,00	€ 2.070,00

Punto 1D - Esperto Digitale (Progressione Aree)

CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
01031.01.1110421005	€ 1.630,00	€ 1.950,00	€ 1.950,00
01031.01.1110421061	€ 410,00	€ 490,00	€ 490,00
01031.01.1110421070	€ 80,00	€ 100,00	€ 100,00
01031.02.1110421117	€ 140,00	€ 170,00	€ 170,00

Punto 1F - Esperto Tecnico (tempo determinato)

Finanziamento della spesa: stralci precedenti - importi a bilancio (CdG 084)

Punto 2F - Esperto Digitale (Progressione Aree)

CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
08011.01.1110811005	€ 1.630,00	€ 1.950,00	€ 1.950,00
08011.01.1110811060	€ 420,00	€ 500,00	€ 500,00
08011.01.1110811070	€ 90,00	€ 100,00	€ 100,00
08011.02.1110811116	€ 150,00	€ 180,00	€ 180,00

Punto 1G - Pedagogista (eterofinanziato)

Finanziamento della spesa: stralci precedenti - importi a bilancio (CdG 182)

Punto 2G - Educatore d'Infanzia (Progressione Aree)

Finanziamento della spesa: stralci precedenti - importi a bilancio (CdG 162)

Punto 3G - Educatore d'Infanzia (Progressione Aree)

Finanziamento della spesa: stralci precedenti - importi a bilancio (CdG 162)

Punto 4G - Insegnante Scuola d'Infanzia (Progressione Aree)

Finanziamento della spesa: stralci precedenti - importi a bilancio (CdG 163)

Punto 5G – Esperto Digitale

CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
12021.01.1111911005	€ 21.610,00	25.910,00 €	€ 25.910,00
12021.01.1111911061	€ 5.350,00	6.420,00 €	€ 6.420,00
12021.01.1111911070	€ 1.080,00	1.290,00 €	€ 1.290,00
12021.02.1111911115	€ 1.880,00	2.250,00 €	€ 2.250,00

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA - ALLEGATO C
Piano del Fabbisogno del Personale 2026/2028 – 1^ Stralcio - Imputazioni contabili

Punto 6G - Esperto Digitale (Progressione Aree)			
CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
05021.01.1111521005	€ 1.630,00	€ 1.950,00	€ 1.950,00
05021.01.1111521060	€ 410,00	€ 490,00	€ 490,00
05021.01.1111521070	€ 80,00	€ 100,00	€ 100,00
05021.02.1111521115	€ 140,00	€ 170,00	€ 170,00

Punto 7G - Esperto Psicologo (Eterofinanziato)			
CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
06021.01.1111901025	€ 19.440,00	€ 25.905,00	€ 10.795,00
06021.01.1111901060	€ 5.215,00	€ 6.945,00	€ 2.895,00
06021.01.1111901070	€ 970,00	€ 1.290,00	€ 540,00
06021.02.1111901115	€ 1.690,00	€ 2.250,00	€ 940,00

Punto 8G - Esperto Psicologo (Eterofinanziato)			
CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
06021.01.1111901025	€ 19.440,00	€ 25.905,00	€ 10.795,00
06021.01.1111901060	€ 5.215,00	€ 6.945,00	€ 2.895,00
06021.01.1111901070	€ 970,00	€ 1.290,00	€ 540,00
06021.02.1111901115	€ 1.690,00	€ 2.250,00	€ 940,00

Punto 9G - Esperto Psicologo (Eterofinanziato)			
CAPITOLO	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
06021.01.1111901025	€ 19.440,00	€ 25.905,00	€ 10.795,00
06021.01.1111901060	€ 5.215,00	€ 6.945,00	€ 2.895,00
06021.01.1111901070	€ 970,00	€ 1.290,00	€ 540,00
06021.02.1111901115	€ 1.690,00	€ 2.250,00	€ 940,00

Punto 1H - Istruttore Digitale
Finanziamento della spesa: - importi a bilancio (sostituzione CdG 112)

Punto 2H - Esperto di Polizia Locale
Finanziamento della spesa: - importi a bilancio (sostituzione CdG 112)

Punto 3H - Esperto di Polizia Locale
Finanziamento della spesa: - importi a bilancio (sostituzione CdG 112)

Punto 4H - Istruttore di Polizia Locale
Finanziamento della spesa: - importi a bilancio (sostituzione CdG 112)

Punto 5H - Istruttore di Polizia Locale
Finanziamento della spesa: stralci precedenti - importi a bilancio (CdG 112)

Punto 6H - Istruttore di Polizia Locale
Finanziamento della spesa: - importi a bilancio (sostituzione CdG 112)

Punto 7H - Istruttore di Polizia Locale
Finanziamento della spesa: - importi a bilancio (sostituzione CdG 112)

UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA - ALLEGATO C Piano del Fabbisogno del Personale 2026/2028 – 1^ Stralcio - Imputazioni contabili
--

Punto 8H - Istruttore di Polizia Locale
--

Finanziamento della spesa: importi a bilancio (sostituzione CdG 112)
--

Punto 9H - Istruttore di Polizia Locale
--

Finanziamento della spesa: importi a bilancio (sostituzione CdG 112)
--

Punto 10H - Istruttore di Polizia Locale

Finanziamento della spesa: importi a bilancio (sostituzione CdG 112)
--

Punto 1I - Istruttore Tecnico – Videosorveglianza e Sicurezza
--

Finanziamento della spesa: importi a bilancio (sostituzione CdG 62)

Punto 1L - Dirigente

Finanziamento della spesa: importi a bilancio (sostituzione CdG 081)
--

Punti 1K e 2K - Assunzioni Straordinarie DL 61/2023
--

Finanziamento della spesa: importi a bilancio (assunzioni CdG 121)
--

Esperto - Servizi Educativi – Psicologo	
Area Contrattuale	Funzionari ed EQ
Area Professionale	Welfare e Cultura
Ambito	Servizi Educativi – Psicologo

Esperto	
Job Description (Finalità del Ruolo)	Garantisce la corretta gestione dei processi – dal punto vista giuridico ed amministrativo – relativi alle diverse policy derivanti dagli obiettivi strategici e dai programmi dell'Amministrazione in coerenza con quanto previsto nelle disposizioni normative e regolamentari.
Job Profile (Principali Attività del Ruolo)	Corretta interpretazione, applicazione e rispondenza dell'azione amministrativa a norme e regolamenti ai fini di un maggiore coordinamento e omogeneità negli ambiti di competenza. Preparazione della documentazione e gestione degli adempimenti amministrativi connessi a piani, programmi e procedure o all'erogazione di servizi attraverso le modalità previste dalla normativa, dai regolamenti interni e dalle disposizioni vigenti. Sostegno al processo di semplificazione amministrativa attraverso l'analisi e la proposta di soluzioni innovative negli ambiti di competenza. Supporto giuridico-amministrativo alla redazione di atti e provvedimenti, nel rispetto della normativa, regolamenti, linee guida e standard definiti.

Competenze Comportamentali	Grading (1-4)
Innovazione	3
Apertura al cambiamento	3
Orientamento al risultato	3
Programmazione del lavoro e gestione del tempo	4
Problem solving	4
Consapevolezza organizzativa e del proprio ruolo	3
Competenze Tecnico Professionali	Grading (1-4)
Normativa e regolamenti degli enti locali	4
Normativa in materia di privacy e protezione dati	3
Normativa in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione	3
Normativa in materia di semplificazione e digitalizzazione PA	4
Strumenti e tecnologie informatiche	3
Lingua Inglese	3

Esperto - Servizi Educativi – Psicologo	
Job Profile Specialistico	Il Psicologo è l'esperto dei processi educativi e formativi. Ha il compito di utilizzare gli strumenti conoscitivi, metodologici e di intervento per la prevenzione, la diagnosi, le attività di assistenza, di consulenza e di trattamento abilitativo e riabilitativo in ambito educativo, culturale e psicologico/pedagogico rivolte alla persona, alla famiglia, al gruppo e alla comunità. Svolge attività attinenti alla sua competenza professionale specifica, collabora con il responsabile di servizio per il necessario raccordo con le strutture scolastiche: - competenze gestionali, comportamentali e socio-relazionali adeguate ad affrontare, con elevata consapevolezza critica, problemi di notevole complessità, mantenendo il controllo delle proprie emozioni e reazioni in situazioni di lavoro ostili e stressanti; - capacità di esprimere ed esporre con chiarezza fatti e concetti a qualsiasi tipo di interlocutore, usando con efficacia il linguaggio verbale e non verbale, così come la comunicazione scritta - capacità di adattare la propria azione, con atteggiamento positivo e costruttivo, alle diverse situazioni anche impreviste, agendo con apertura mentale e disponibilità.
Competenze Tecnico Specialistiche	Grading (1-4)
Tecniche e strumenti di programmazione e gestione servizi per sistema istruzione e ricerca	3
Tecniche e strumenti di gestione sociale dei servizi educativi	4
Teorie psicologiche nel sistema dei servizi educativi	3

Requisiti di Accesso
- Diploma di Laurea (DL) in Psicologia – v.o.; - Laurea specialistica in Psicologia ex D.M. 509/1999 (classe 58/S); - Laurea magistrale in Psicologia ex D.M. 270/2004 (classe LM/51); - altro titolo equipollente ai sensi del D.M. 30 gennaio 1998 e s.m.i.; - altro titolo equiparato ai sensi del D. Interm. 9 luglio 2009 e s.m.i.; Iscrizione all'Albo professionale degli Psicologi - Sezione A – ovvero eventuale iscrizione al corrispondente Albo Professionale di uno dei Paesi dell'Unione Europea. Patente di guida di tipo "B".