



# **Documento Unico di Programmazione 2026-2028**

## **DUP 2026/2028**

### **Unione dei Comuni della Bassa Romagna**

**11. sezione operativa: piano di razionalizzazione delle partecipazioni esterne**



# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026 2028

Allegato D.U.P. 2026 2028 – Analisi ed obiettivi società ed enti partecipati  
dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ed enti aderenti

## INDICE

Obiettivi di carattere generale	Pag. 2
Società ed enti partecipati dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti – Indice per comune e rappresentazione grafica	Pag. 4
Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2025	Pag. 30
Analisi ed obiettivi gestionali	Pag. 52

## **OBIETTIVI GESTIONALI INERENTI LE SOCIETA' PARTECIPATE**

Il quadro degli obiettivi gestionali e di servizio delle società ed enti controllati, in house o di quelle non quotate affidatarie di servizi a favore dell'amministrazione è esplicitato in sede di analisi dei singoli enti partecipati alla luce dei principi vigenti in materia:

### **Obiettivi di carattere generale:**

- **RICOGNIZIONE ORDINARIA DELLA PARTECIPAZIONI (art. 20 DLgs 175/2016)**
  - Monitoraggio periodico dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società ed enti partecipati, con riferimento alle fattispecie previste dall'art. 20 e tenuto conto delle linee di indirizzo fornite dalle Giunte degli enti locali soci;
  - Presentazione alla Giunta di appositi report o informative al fine di evidenziare eventuali criticità e le misure di razionalizzazione eventualmente necessarie;
  - Approvazione entro il mese di dicembre del piano di revisione ordinaria.
- **VERIFICA DEL RISPETTO ED AGGIORNAMENTO DELLE NORME SULLA TRASPARENZA DLGS 33/2013 E ANTICORRUZIONE**
  - Analisi a campione dei siti istituzionali degli enti partecipati, con particolare riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, e segnalazione alle società di eventuali criticità;
- **RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETA' PARTECIPATE:**
  - Per quanto riguarda le società a totale partecipazione pubblica, non controllate in modo diretto, rafforzamento dei controlli congiunti, tramite previsione di accordi fra enti, per rendere maggiormente efficace il controllo congiunto;
  - Comunicazione annuale agli enti partecipati, con riferimento a quelli soggetti a controllo pubblico anche congiunto, degli obiettivi di miglioramento stabiliti nel DUP;
  - Monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi, all'interno del sistema dei controlli interni;
  - Analisi gestionali specifiche per i casi più critici;

- Verifica del rispetto della normativa applicabile agli enti partecipati, mediante controlli sull'assetto organizzativo e gestionale delle singole società ed enti

**Obiettivi Specifici:**

- Sono riportati all'interno delle singole schede dedicate a ciascun ente partecipato.
- Gli obiettivi potranno essere oggetto di aggiornamento in corso d'anno, ove si procederà altresì all'analisi del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati.
- .

## SOCIETA' ED ENTI PARTECIPATI DALL'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA E DAI COMUNI ADERENTI ALL'UNIONE

I prospetti che seguono evidenziano il totale delle partecipazioni complessivamente detenute dai Comuni aderenti all'Unione e dalla stessa Unione, alla data del presente documento :

Società ed enti partecipati	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
HERA S.P.A.	0,0307%	0,0586%	0,0533%	0,0143%	0,0036%	0,0266%	0,0135%	0,0027%	0,0244%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	3,3168%	0,9114%	1,2779%			0,6169%			0,5706%	
ROMAGNA ACQUE S.P.A. indiretta / TE.AM.	0,1831%	0,0661%	0,0822%	0,0033%	0,0008%	0,0410%	0,0031%	0,0006%	0,0398%	
PLURIMA S.R.L. (indiretta / Romagna Acque)	1,12975%	0,31555%	0,43905%	0,00106%	0,00026%	0,21237%	0,00099%	0,00019%	0,19704%	
ACQUA INGEGNERIA S.R.L. (indiretta Romagna Acque)	1,60993%	0,44967%	0,62566%			0,30263%			0,28079%	
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	14,8000%									5,0000%
START ROMAGNA S.P.A	0,2137%	0,1234%	0,0903%	0,0162%	0,0075%	0,0258%	0,0283%		0,0433%	
A.M.R. Società consortile a.r.l.	2,2537%	0,8370%	1,1501%	0,6293%	0,1519%	0,4898%	0,6076%	0,1240%	0,5363%	

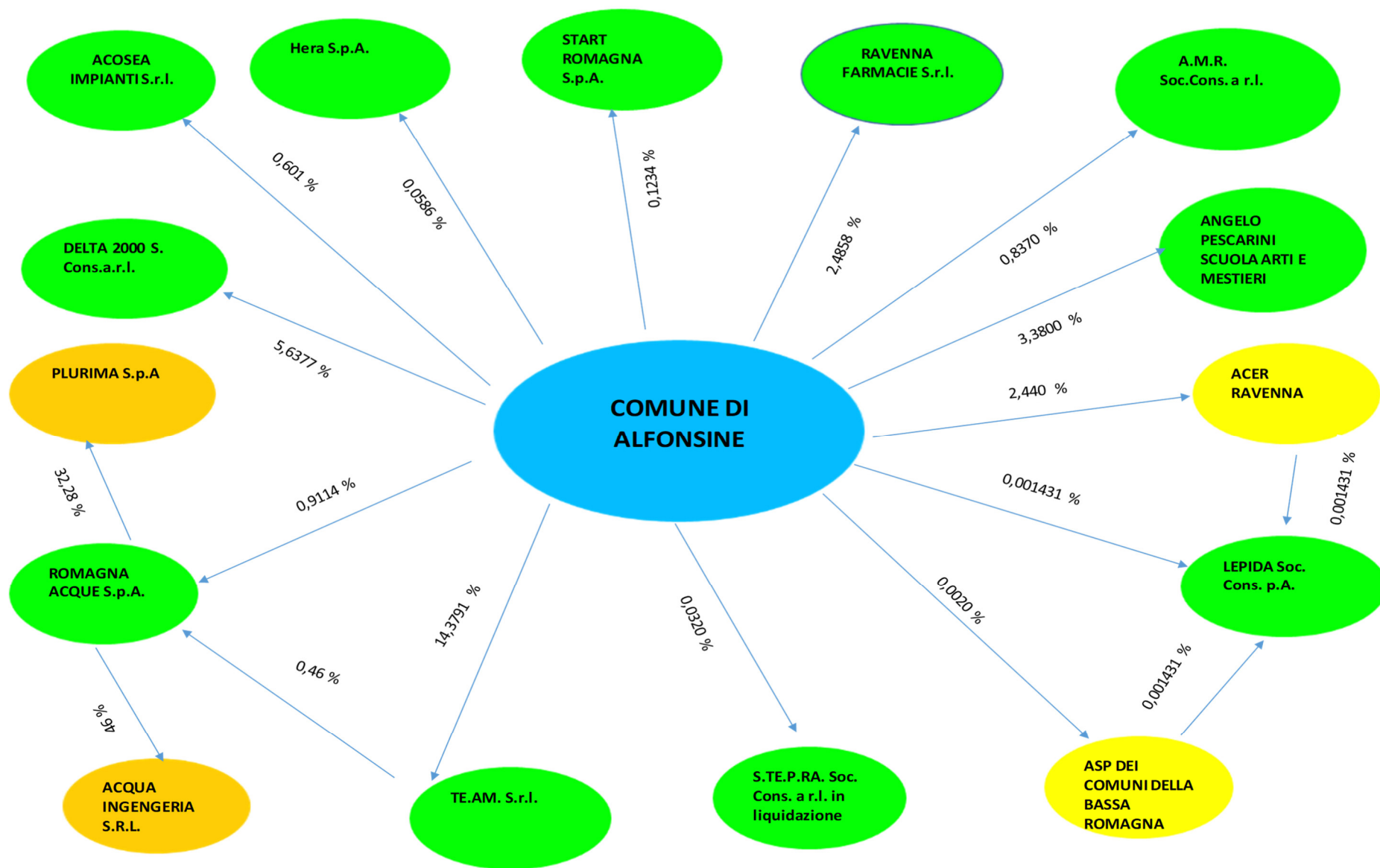
Società ed enti partecipati	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
TE.AM. S.R.L.	39,7936%	14,3791%	17,8764%	0,7118%	0,1782%	8,9127%	0,6636%	0,1291%	8,6527%	
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	0,4841%	0,0320%	0,0443%	0,0244%	0,0054%	0,0188%	0,0231%	0,0054%	0,0200%	
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	9,0900%	3,3800%	4,6400%	2,5400%	0,6100%	1,9800%	2,4500%	0,5100%	2,1600%	
RAVENNA FARMACIE S.r.l.		2,4858%				2,3863%			1,7693%	
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.		5,6377%	0,9033%	0,9033%						
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.		0,601%								
ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.										1,7045%
LEPIDA S.C.p.A.	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %	0,001431 %
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ASP	0,000609 %	0,000000 %	0,000528 %	0,000091 %	0,000000 %	0,000094 %	0,000000 %	0,000000 %	0,000108 %	
LEPIDA S.C.p.A. Indiretta / ACER	0,000095 %	0,000035 %	0,000049 %	0,000029 %	0,000009 %	0,000022 %	0,000031 %	0,000007 %	0,000024 %	
S.F.E.R.A. S.r.l.	8,8642%									
CON.A.M.I. (% sul capitale consortile)				1,7104%	0,5494%		1,3093%	0,4410%		
CON.A.M.I. (% voto assemblea / dividendi)				1,4170%	0,8890%		2,7750%	0,9090%		

Società ed enti partecipati	LUGO	ALFONSINE	BAGNACAVALLLO	CONSELICE	SANT'AGATA	COTIGNOLA	MASSA LOMBARDA	BAGNARA	FUSIGNANO	UNIONE
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	15,8480%									
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	42,5650%	0,0020%	36,8920%	6,3930%	0,0020%	6,5970%	0,0020%	0,0020%	7,5460%	
ACER Ravenna	6,6200%	2,440%	3,4300%	2,000%	0,6000%	1,5100%	2,1600%	0,5000%	1,6700%	



## COMUNE DI ALFONSINE

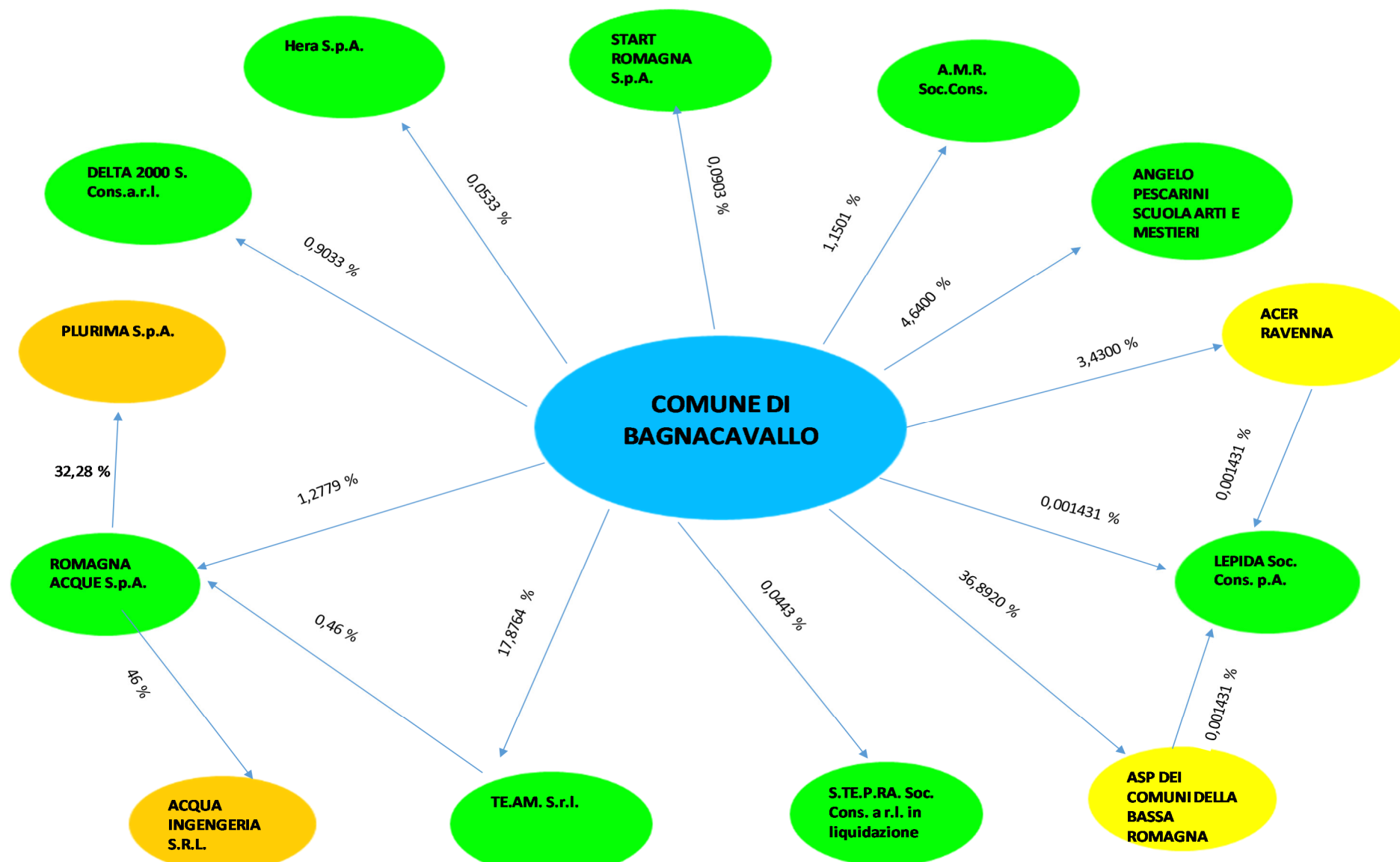
HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 56
PLURIMA S.p.A.	Pag.67
ACQUA INGEGNERIA S.R.L.	Pag. 71
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 84
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	Pag. 97
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 104
ACOSEA IMPIANTI S.r.l. Pag. 102.	Pag. 107
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 114
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 129
ACER Ravenna	Pag. 132



## COMUNE DI BAGNACAVALLLO

### Pagina

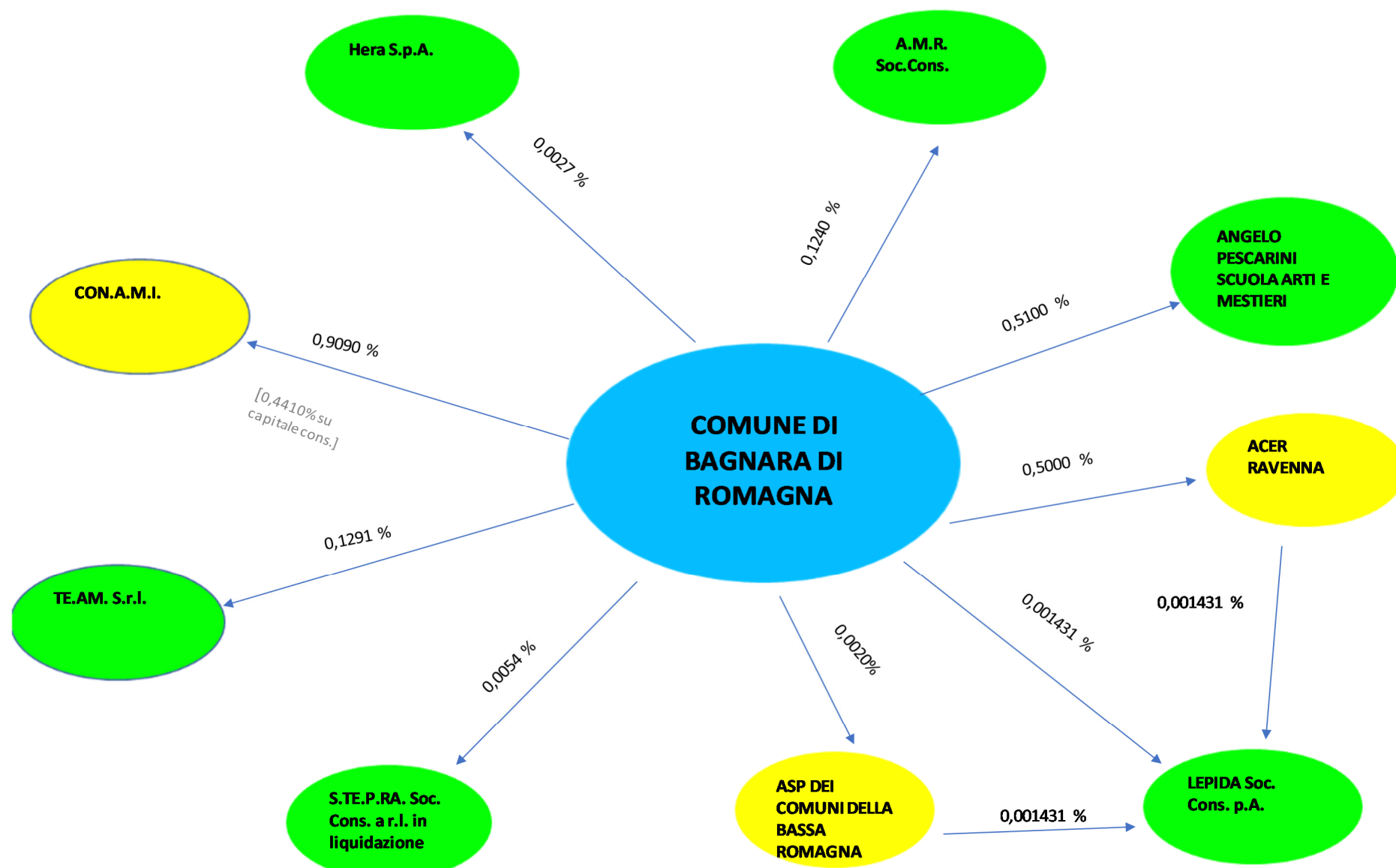
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	Pag. 56
<b>PLURIMA S.p.A.</b>	Pag. 67
<b>ACQUA INGEGNERIA S.r.l.</b>	Pag. 71
<b>START ROMAGNA S.P.A</b>	Pag. 77
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 80
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 84
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 88
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 91
<b>DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.</b>	Pag. 104
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 114
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 129
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 132



## COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA

### Pagina

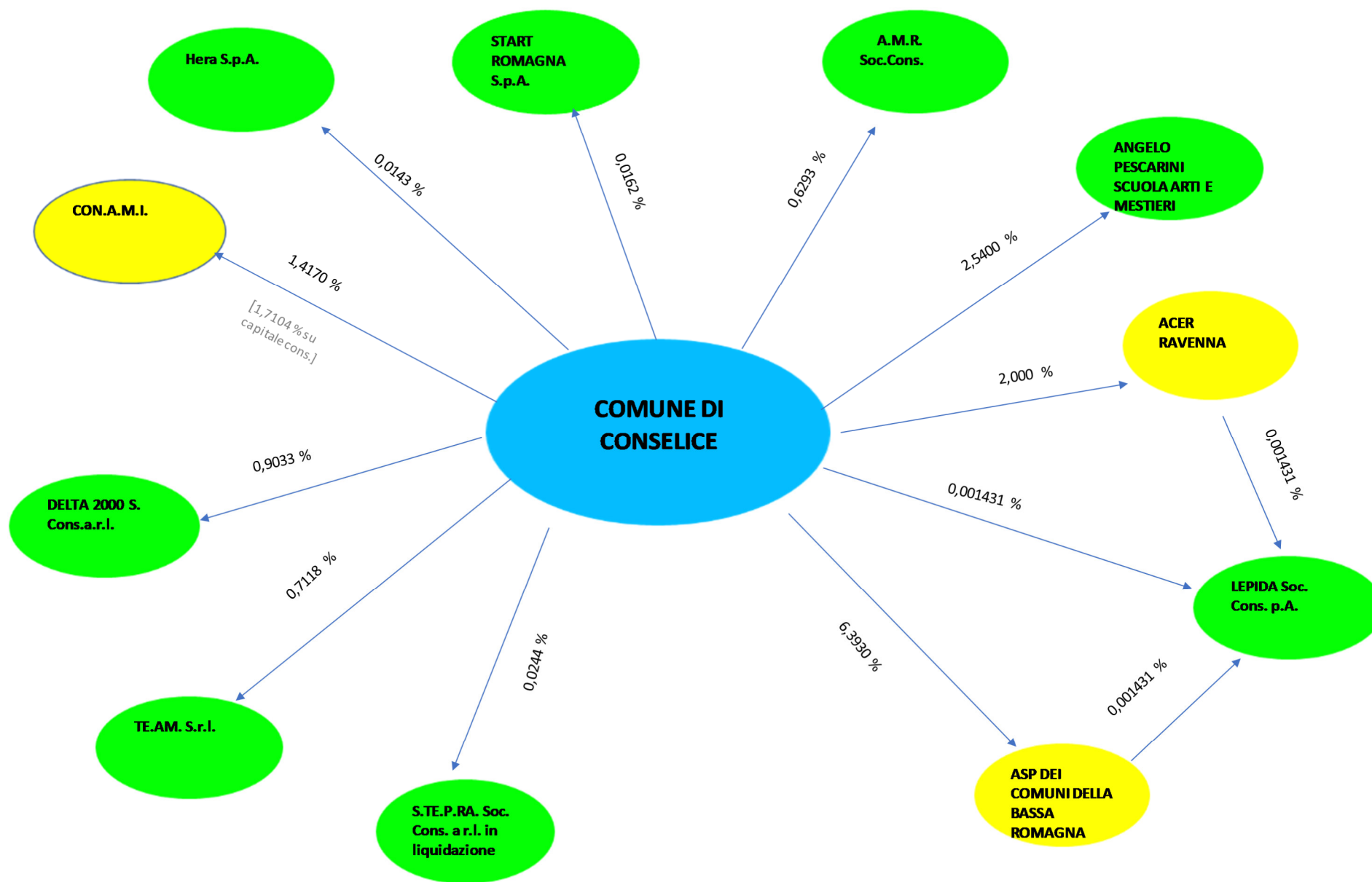
<b>HERA S.P.A.</b>	Pag. 53
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	Pag. 80
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	Pag. 84
<b>STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione</b>	Pag. 88
<b>ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.</b>	Pag. 91
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 114
<b>CON.A.M.I.</b>	Pag. 124
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	Pag. 129
<b>ACER Ravenna</b>	Pag. 132



## COMUNE DI CONSELICE

### Pagina

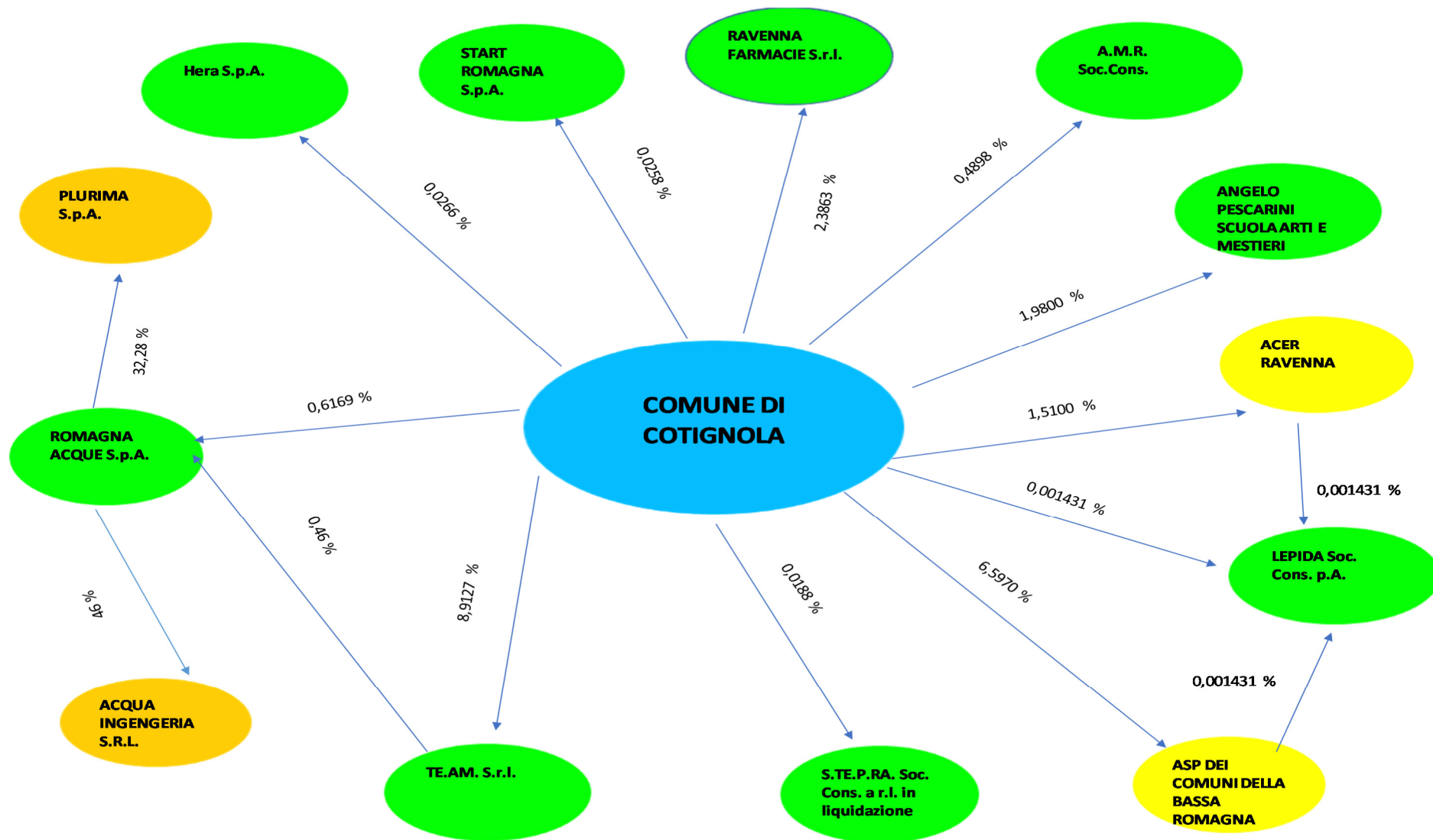
HERA S.P.A.	Pag. 53
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 84
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
DELTA 2000 S. Cons.a.r.l.	Pag. 104
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 114
CON.AMI	Pag. 124
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 129
ACER Ravenna	Pag. 132





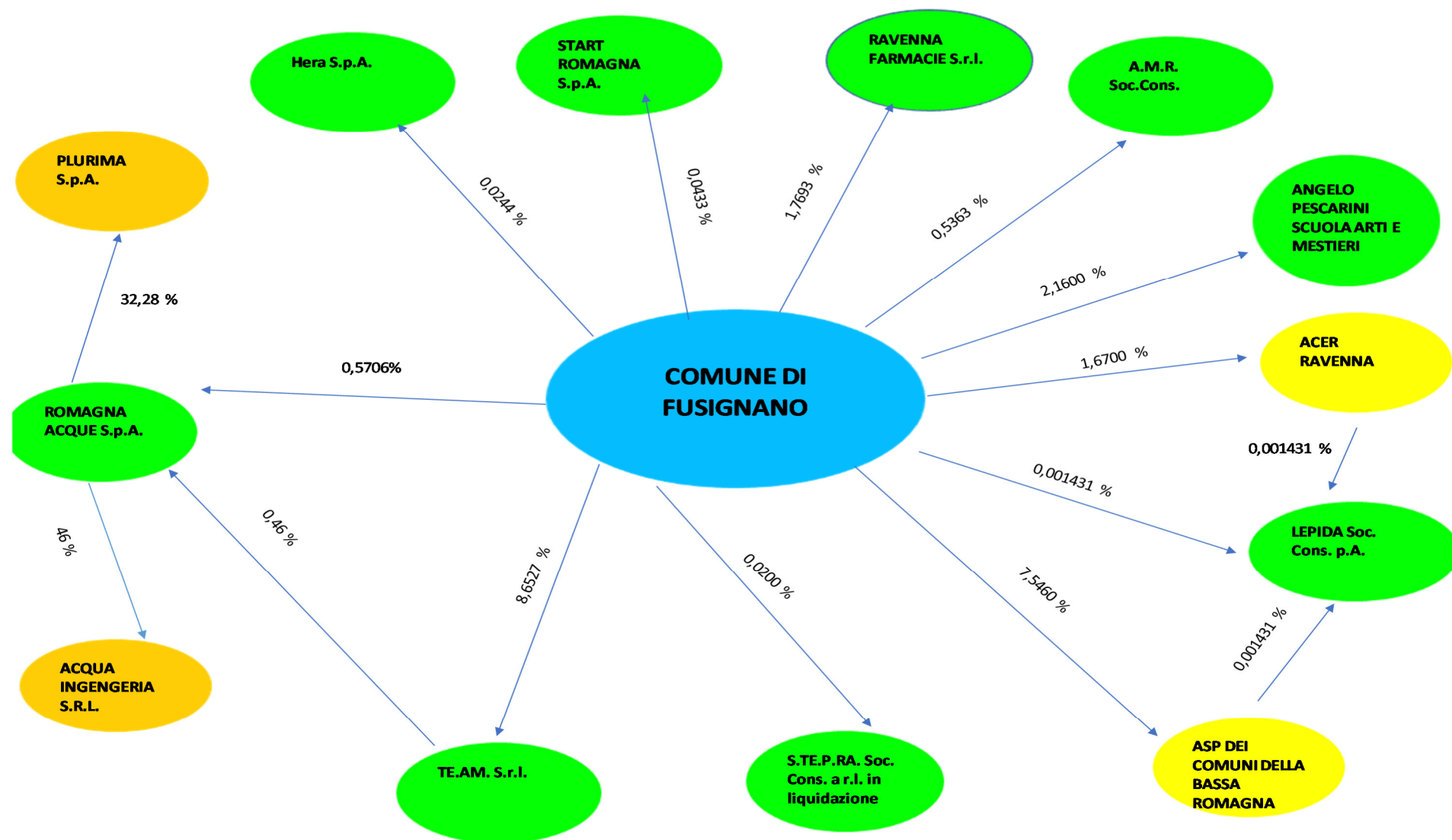
## COMUNE DI COTIGNOLA

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 56
PLURIMA S.p.A.	Pag. 44
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 67
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 71
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 84
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 97
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 114
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 129
ACER Ravenna	Pag. 132



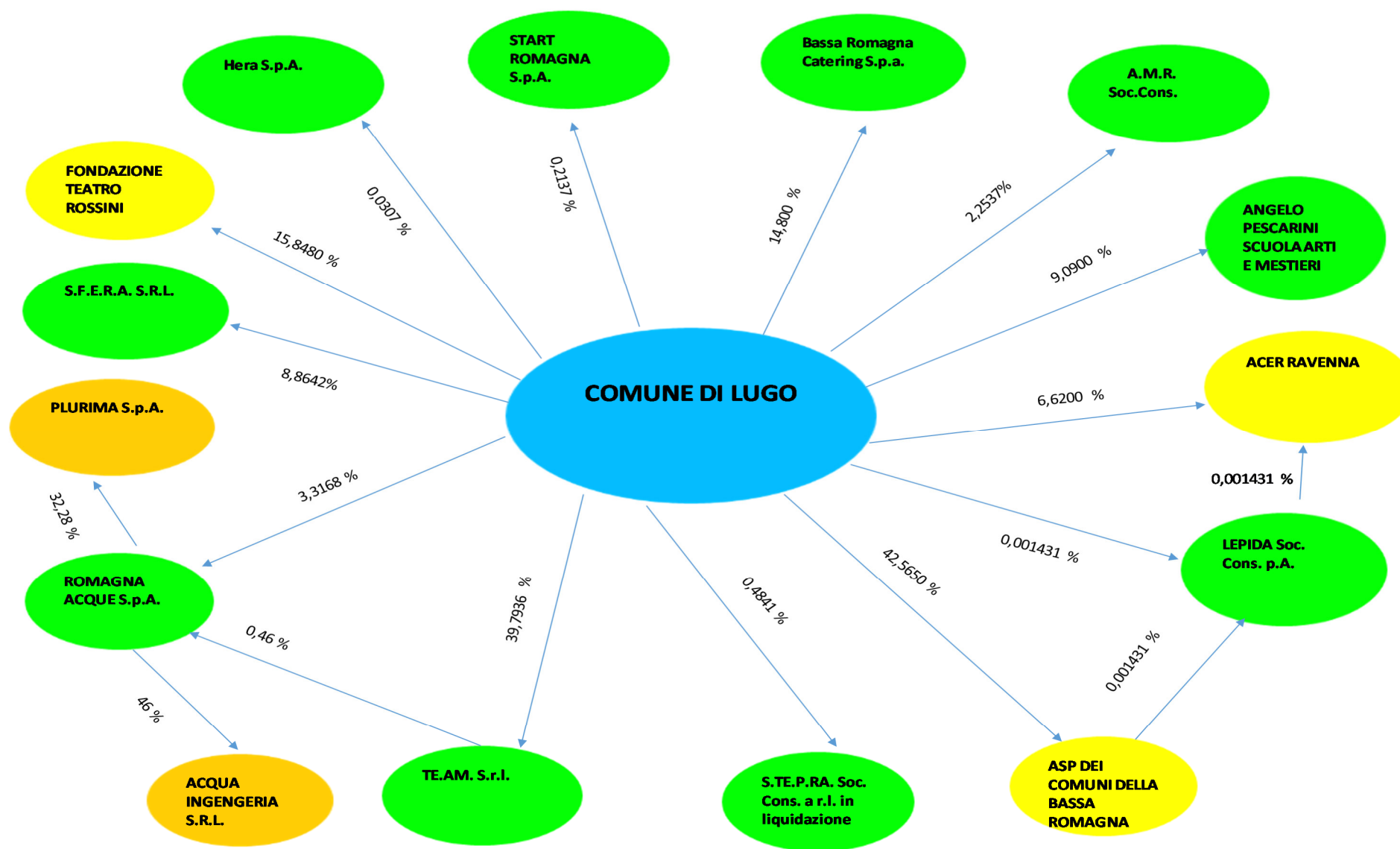
## COMUNE DI FUSIGNANO

	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 56
PLURIMA S.p.A.	Pag. 67
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 71
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 84
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
RAVENNA FARMACIE S.r.l.	Pag. 97
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 114
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 129
ACER Ravenna	Pag. 132



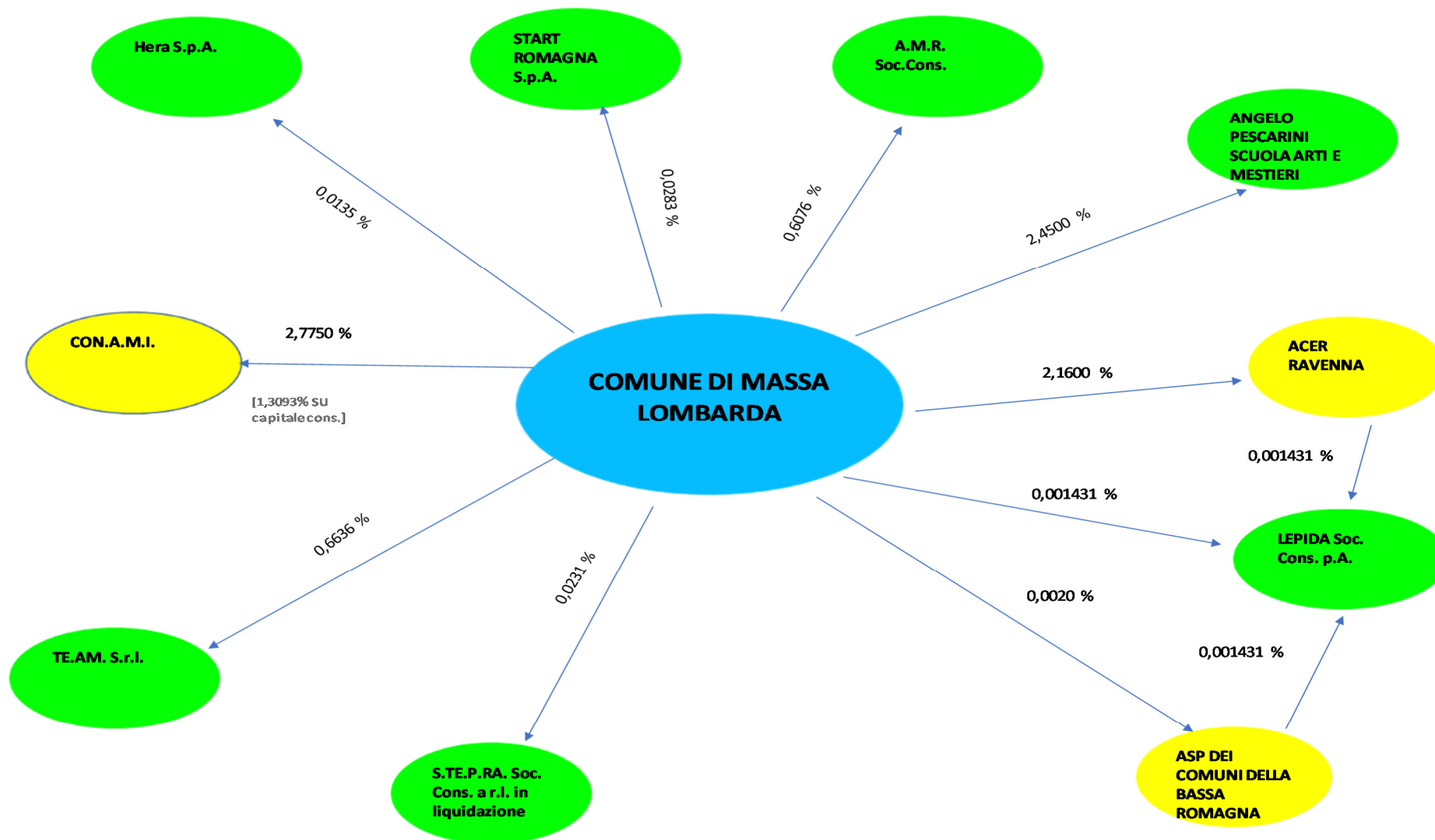
## COMUNE DI LUGO

HERA S.P.A.	Pag. 53
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	Pag. 56
PLURIMA S.p.A.	Pag.67
ACQUA INGEGNERIA S.r.l.	Pag. 71
BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.	Pag. 74
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 84
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 114
S.F.E.R.A. S.r.l.	Pag. 121
FONDAZIONE TEATRO ROSSINI	Pag. 127
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 129
ACER Ravenna	Pag. 132



## COMUNE DI MASSA LOMBARDA

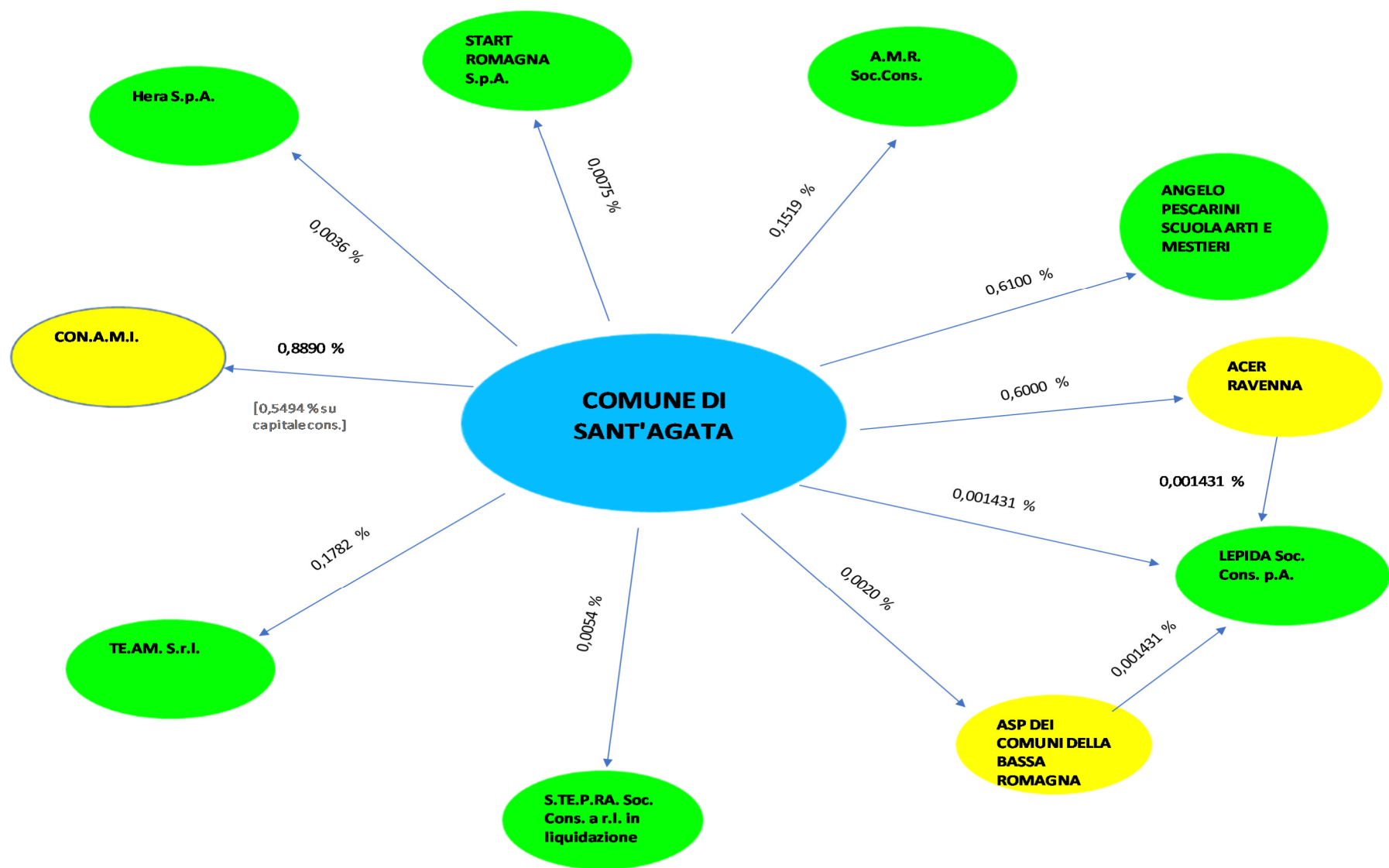
	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag.84
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 114
CON.A.M.I.	Pag. 124
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 129
ACER Ravenna	Pag. 132





## COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO

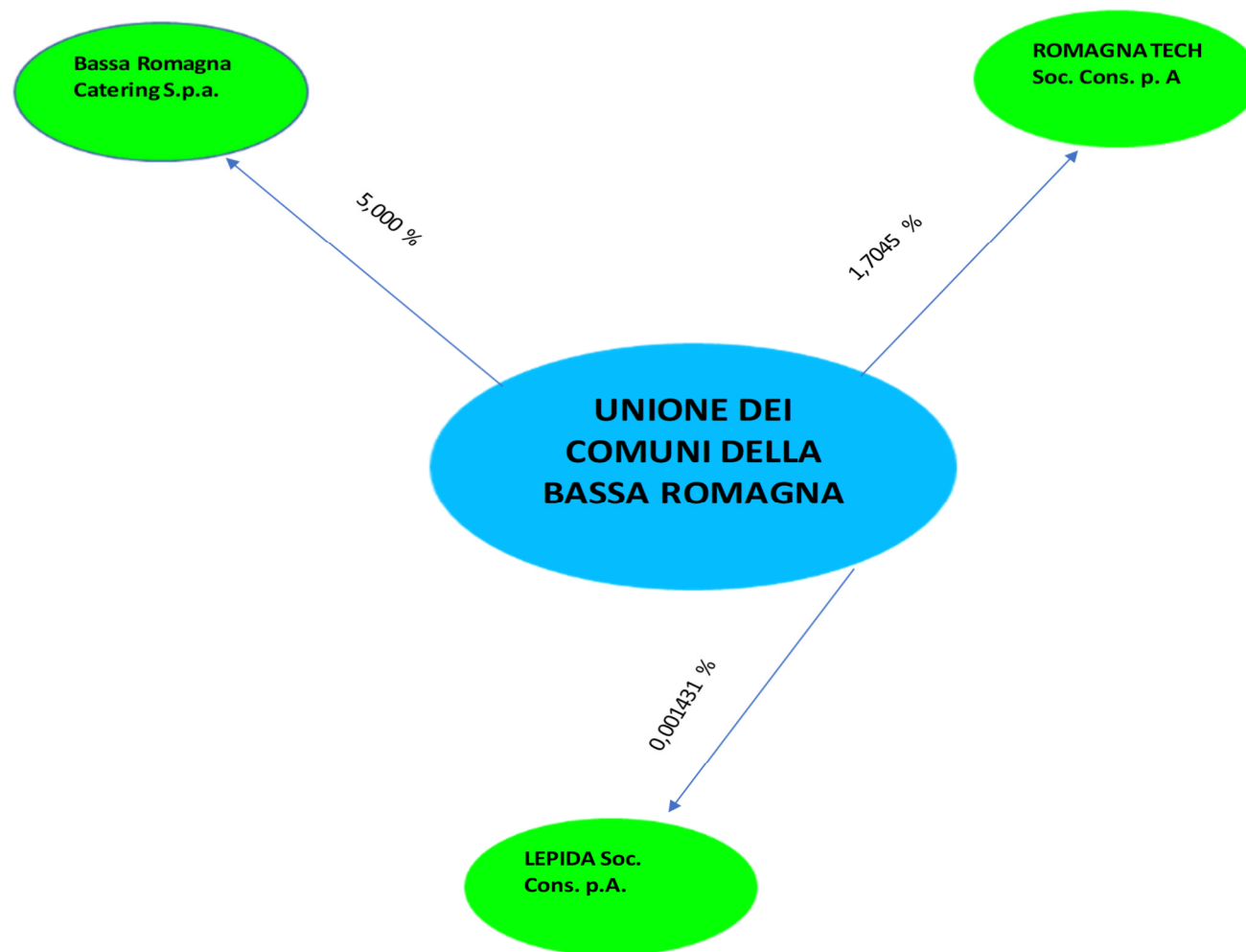
	Pagina
HERA S.P.A.	Pag. 53
START ROMAGNA S.P.A	Pag. 77
A.M.R. Società consortile a.r.l.	Pag. 80
TE.AM. S.R.L.	Pag. 84
STEPRA Soc. consortile A.r.l. in liquidazione	Pag. 88
ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. Cons a.r.l.	Pag. 91
LEPIDA S.C.p.A.	Pag. 114
CON.A.M.I	Pag. 124
ASP DELLA BASSA ROMAGNA	Pag. 129
ACER Ravenna	Pag. 132



## UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA

### Pagina

<b>BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.</b>	Pag. 74
<b>ROMAGNA ROMAGNA TECH Soc. Cons. p. A.</b>	Pag. 110
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	Pag. 114



Le società partecipate dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e dai comuni aderenti, oltre a garantire una gestione efficace ed efficiente dei servizi di interesse pubblico o strumentali agli enti soci, apportano un flusso di dividendi di rilevante importo. Si riportano i dividendi deliberati dall'Assemblea dei soci delle società partecipate riferiti al bilancio 2024 erogati nel 2025:

	<b>HERA S.p.A.</b>	<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	<b>S.F.E.R.A. S.r.l.</b>	<b>CON.A.M.I.</b>	<b>ACOSEA IMPIANTI</b>
<b>LUGO</b>	€ 68.536,05	€ 216.990,00		€ 88.640,00		
<b>ALFONSINE</b>	€ 130.838,10	€ 59.625,00	€ 12.428,98			€ 5.711,40
<b>BAGNACAVALLO</b>	€ 119.026,35	€ 83.601,00				
<b>CONSELICE</b>	€ 32.029,65				€ 106.275,00	
<b>SANT'AGATA</b>	€ 8.080,95				€ 66.675,00	
<b>COTIGNOLA</b>	€ 59.513,10	€ 40.356,00	€ 11.931,73			
<b>MASSA LOMBARDA</b>	€ 30.230,55				€ 208.125,00	
<b>BAGNARA</b>	€ 4.354,50				€ 68.175,00	
<b>FUSIGNANO</b>	€ 54.432,75	€ 37.332,00	€ 8.846,32			

Con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 53 del 26/09/2017;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 48 del 25/09/2017;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 33 del 28/09/2017;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 41 del 29/09/2017;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 41 del 28/09/2017;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 35 del 26/09/2017;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 65 del 28/09/2017;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 43 del 26/09/2017;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 28 del 26/09/2017;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 53 del 27/09/2017;

sono stati adottati i piani di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs. 175/2016.

A seguito dell'analisi contenute nel piano di revisione straordinaria, si è proceduto alla dismissione delle seguenti società:

- 1) S.A.P.I.R. S.p.A. – Cessione delle quote detenute dai Comuni di Alfonsine, Cotignola, Lugo e Massa Lombarda avvenuta nel mese di dicembre 2017;
- 2) LA ROMAGNOLA PROMOTION S.R.L. – Partecipazione detenuta da tutti i Comuni aderenti all'Unione, in liquidazione alla data di predisposizione dei piani di revisione straordinaria con conclusione nei primi mesi del 2018;
- 3) SE.A.D. S.p.a. – partecipata dal Comune di Massa Lombarda, in liquidazione alla data di predisposizione del piano di revisione straordinaria e sciolta alla fine dello stesso esercizio 2018;
- 4) BANCA POPOLARE ETICA – Partecipazione detenuta di Comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Cotignola, Conselice, Fusignano, Lugo e Massa Lombarda - Recesso dalla società, concluso nell'esercizio 2023.

I piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 175/2016, con riferimento alle partecipazioni al 31/12/2023, adottati con le seguenti delibere di Consiglio Comunale e dell'Unione:

- COMUNE DI ALFONSINE – C.C. 75 del 23/12/2024;
- COMUNE DI BAGNACAVALLO – C.C. 84 del 17/12/2024;
- COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – C.C. 42 del 23/12/2024;
- COMUNE DI CONSELICE – C.C. 61 del 30/12/2024;
- COMUNE DI COTIGNOLA – C.C. 59 del 19/12/2024;
- COMUNE DI FUSIGNANO – C.C. 52 del 17/12/2024;
- COMUNE DI LUGO – C.C. 94 del 19/12/2024;
- COMUNE DI MASSA LOMBARDA – C.C. 56 del 20/12/2024;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – C.C. 48 del 19/12/2024;
- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – C.U. 75 del 18/12/2024;

hanno confermato quanto già rilevato in sede di revisione straordinaria e la possibilità di detenere, sulla base dei parametri gestionali e statutari, oltre che in relazione all'attività svolta, le partecipazioni societarie in essere salvo le seguenti per le quali è stata rilevata la necessità di interventi di razionalizzazione:

- Risulta tutt'ora in corso la dismissione S.TE.P.RA. S.soc. cons a R.L. in liquidazione e dichiarata fallita con sentenza del tribunale di Ravenna del 07/06/2019, la cui razionalizzazione segue i tempi e le modalità della procedura concorsuale.

## ➤ Individuazione degli enti da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato 2025:

In attuazione del Dlgs 118/2011 recante norme di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio degli enti locali, e del principio contabile (allegato 4/4 del decreto) concernente il bilancio consolidato, al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) **gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica**, in applicazione dei principi indicati, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) **gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo, compresi nel bilancio consolidato (perimetro di consolidamento).**

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

- 1) **«gli organismi strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del citato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo;
- 2) **gli enti strumentali controllati** dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
  - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
  - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
  - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;
  - d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
  - e) esercita un’influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratti presuppongono l’esercizio di influenza dominante.
- 3) **gli enti strumentali partecipati** di un’amministrazione pubbliche, come definiti dall’articolo 11-ter, comma 2 del decreto, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.



- 4) **le società controllate** dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
  - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.
- 5) **le società partecipate** dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata».

In fase di prima applicazione, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere inseriti nel perimetro di consolidamento nei casi di **irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

**A decorrere dall'esercizio 2017 sono, inoltre, considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.**

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

**Gli enti con popolazione inferiore a 5.000 abitanti non hanno l'obbligo di predisporre il bilancio consolidato.**

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

L'elenco delle società appartenenti al perimetro di consolidamento è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni necessarie alla predisposizione del documento contabile.

Sulla base di principi sopra delineati appartengono al **Gruppo Amministrazione pubblica dei Comuni e dell'Unione** i seguenti enti e società:

### *GRUPPO COMUNE DI ALFONSINE*

#### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna

#### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;
- ACOSEA IMPIANTI S.r.l.;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.

## *GRUPPO COMUNE DI BAGNACAVALLLO*

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE.;
- TE.AM S.R.L.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## *GRUPPO COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA*

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## *GRUPPO COMUNE DI CONSELICE*

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## *GRUPPO COMUNE DI COTIGNOLA*

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.R.L;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## *GRUPPO COMUNE DI FUSIGNANO*

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- RAVENNA FARMACIE S.r.l.;
- LEPIDA S.cons. p.A.;

## *GRUPPO COMUNE DI LUGO*

### **Enti strumentali controllati:**

- FONDAZIONE TEATRO ROSSINI

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- ROMAGNA ACQUE S.p.A.;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.;
- S.F.E.R.A S.r.l.;



## *GRUPPO COMUNE DI MASSA LOMBARDA*

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- TE.AM S.R.L;
- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

## *GRUPPO COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO*

### **Enti strumentali partecipati:**

- ASP DELLA BASSA ROMAGNA
- ACER – Azienda Casa Emilia Romagna della Provincia di Ravenna;
- CON.A.M.I.

### **Società partecipate:**

- A.M.R. S.R.L. CONSORTILE ;
- TE.AM. S.r.l.;
- LEPIDA S.Cons. p.A.

## *GRUPPO UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA*

### **Società partecipate:**

- LEPIDA S.Cons.p.A.;

Sulla base dei principi contabili, sopra delineati, con riferimento ai criteri di irrilevanza, sono stati individuati, gli enti e le società appartenenti al gruppo che saranno inclusi nel perimetro di consolidamento per gli esercizi 2025 e seguenti:

## COMUNE DI ALFONSINE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
ROMAGNA ACQUE S.P.A.	0,9775%	Proporzionale
A.M.R. Società consortile a.r.l.	0,8370%	Proporzionale
TE.AM. S.R.L.	14,3791%	Proporzionale
RAVENNA FARMACIE S.R.L.	2,4858%	Proporzionale
LEPIDA S.C.p.A.	0,001466%	Proporzionale
ACOSEA IMPIANTI S.r.l.	0,6012%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
ACER Ravenna	2,4400%	Proporzionale

## COMUNE DI BAGNACAVALLO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	1,3601%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	1,1501%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	17,8764%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,002008%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	36,8920%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	3,4300%	Proporzionale

## COMUNE DI BAGNARA DI ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,1240%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,1291%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,0014382%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	0,4410%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	0,5000%	Proporzionale

## COMUNE DI CONSELICE – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,6293%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,7118%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001551%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	6,3930%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	2,000%	Proporzionale
<b>CON.AMI</b>	1,7104%	Proporzionale

## COMUNE DI COTIGNOLA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	0,6579%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,4898%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	8,9127%	Proporzionale
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	2,3863%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001547%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	6,5970%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	1,5100%	Proporzionale



## COMUNE DI FUSIGNANO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	0,6104%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,5363%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	8,6527%	Proporzionale
<b>RAVENNA FARMACIE S.r.l.</b>	1,7693%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001563%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	7,5460%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	1,6700%	Proporzionale

## COMUNE DI LUGO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>ROMAGNA ACQUE S.P.A.</b>	3,4999%	Proporzionale
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	2,2537%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	39,7936%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,002135%	Proporzionale
<b>S.F.E.R.A. S.r.l.</b>	8,9132%	Proporzionale
<b>Enti strumentali controllati</b>		
<b>FONDAZIONE TEATRO ROSSINI (1)</b>	15,8483% - 100%	Integrale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>ASP DELLA BASSA ROMAGNA</b>	42,565%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	6,6200%	Proporzionale

- (1) benché il Comune di Lugo detenga una quota di partecipazione nella Fondazione Teatro Rossini del 15,8483% (pari ad € 25.823 su un fondo di dotazione di € 162.937,36), la quota considerata per il consolidamento è del 100% in quanto, ai sensi del principio contabile 4.4, la fondazione è totalmente controllata dal Comune per vincoli contrattuali e statutari, che, tra l'altro prevedono la totale devoluzione del patrimonio al comune stesso in caso di scioglimento o liquidazione.

## COMUNE DI MASSA LOMBARDA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,6076%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,6636%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001462%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	1,3093%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	2,1600%	Proporzionale

## COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>A.M.R. Società consortile a.r.l.</b>	0,1519%	Proporzionale
<b>TE.AM. S.R.L.</b>	0,1782%	Proporzionale
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001440%	Proporzionale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
<b>CON.A.M.I.</b>	0,5494%	Proporzionale
<b>ACER Ravenna</b>	0,6000%	Proporzionale

## UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA – ENTI OGGETTO DI CONSOLIDAMENTO

	Quota di partecipazione diretta + indiretta	Metodo di consolidamento
<b>Società partecipate</b>		
<b>LEPIDA S.C.p.A.</b>	0,001431%	Proporzionale

***Gli enti partecipati***  
***Analisi ed obiettivi gestionali:***

# **HERA S.P.A.**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara;
- Comune di Fusignano.

## **Principale attività svolta:**

Gestione integrata risorse idriche, energetiche, servizi ambientali - Azienda multiservice con erogazione di servizi pubblici locali a rilevanza economica: distribuzione di gas naturale, servizio idrico integrato e servizi ambientali, comprensivi di spazzamento, raccolta, trasporto e avvio al recupero e allo smaltimento dei rifiuti. Società misto pubblica / privata quotata in borsa:

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”**

## Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio idrico integrato, nell'ambito territoriale ottimale di Ravenna;
- TUTTI I COMUNI: Gestione del servizio rifiuti urbani;
- COMUNE DI SANT'AGATA SUL SANTERNO: Gestione illuminazione pubblica (con affidamento a società controllata Hera Luce S.r.l.);
- COMUNE DI LUGO: Affidamento in concessione mediante finanza di progetto, ai sensi degli artt. 180 e 183 comma 15 D.Lgs n. 50 del servizio di gestione, manutenzione, efficientamento energetico e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione;
- COMUNE DI ALFONSINE: Gestione impianti riscaldamento.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2025 (€ 0,15/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2024 (€ 0,14/azione)</i>	<i>Dividendi deliberati 2023 (€ 0,125/azione)</i>
COMUNE DI LUGO	€ 456.907,00	0,030674400	€ 68.536,05	€ 63.966,98	€ 57.113,38
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 362.885,00	0,0244	€ 54.432,75	€ 50.803,90	€ 45.360,63
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 793.509,00	0,0533	€ 119.026,35	€ 111.091,26	€ 99.188,63
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 53.873,00	0,0036	€ 8.080,95	€ 7.542,22	€ 6.734,13
COMUNE DI BAGNARA	€ 29.030,00	0,0019	€ 4.354,50	€ 4.064,20	€ 3.628,75
COMUNE DI CONSELICE	€ 213.531,00	0,0143	€ 32.029,65	€ 29.894,34	€ 26.691,38
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 201.537,00	0,0135	€ 30.230,55	€ 28.215,18	€ 25.192,13
COMUNE DI ALFONSINE	€ 872.254,00	0,0586	€ 130.838,10	€ 122.115,56	€ 109.031,75
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 396.754,00	0,0266	€ 59.513,10	€ 55.545,56	€ 49.594,25



## Principali dati di bilancio:

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00	€ 1.489.538.745,00
CAPITALE NETTO	€ 2.641.133.537,00	€ 2.584.786.175,00	€ 2.530.311.087,00	€ 2.469.886.421,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 267.255.470,00</b>	<b>€ 244.842.671,00</b>	<b>€ 270.976.395,00</b>	<b>€ 223.760.996,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.781.267.397,00	€ 1.749.458.074,00	€ 1.666.814.819,00	€ 1.507.169.574,00
SPESE DI PERSONALE	€ 217.944,00	€ 209.821.525,00	€ 205.025.193,00	€ 206.924.347,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.661.818.392,00	€ 1.615.546.053,00	€ 1.539.528.075,00	€ 1.374.958.223,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Trattasi di società quotata che garantisce agli enti locali soci un flusso di dividendi costante negli esercizi, costituendo altresì valore patrimoniale, che può, qualora lo si ritenga utile e necessario, essere facilmente smobilizzabile.

Gli obiettivi gestionali, relativi agli affidamenti di servizi, sono contenuti nei contratti di appalto ed affidamento stipulati, in gran parte regolati dall'autorità d'ambito.

In sede di revisione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del D.lgs 175/2016, ed in occasione delle razionalizzazioni periodiche, tutti gli enti locali soci hanno rilevato che la società può essere mantenuta e non necessita di interventi di razionalizzazione.

Si confermano le scelte fatte nel DUP 2024/2026 sulla lasciando ai singoli enti, anche in corso d'anno, la possibilità di procedere alla cessione in tutto o in parte del pacchetto azionario detenuto, pur nel limite e con le modalità previste dai patti parasociali.

# **ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

## **Principale attività svolta:**

La Società svolge le seguenti principali attività:

- a) la progettazione, la realizzazione e la gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e di fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini come definiti dalle vigenti norme di legge (ivi inclusi gli artt. 14 comma 4 della L. n 25/99 e s.m.i. e 24 comma 4 L. 23/2011 s.m.i.);
- b) il finanziamento, con relativa iscrizione a patrimonio, di opere relative al Servizio Idrico Integrato nei territori delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, realizzate e gestite dal gestore del servizio idrico integrato, come individuate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA) ed inserite nei Piano degli Interventi (PdI) approvato dall'EGA, nel rispetto delle normative di settore anche in attuazione di specifici atti convenzionali sottoscritti con l'EGA medesimo, al fine di potenziare il patrimonio infrastrutturale relativo al Servizio Idrico Integrato (SII) nel territorio di riferimento, in entità superiore a quanto garantito dal gestore del Servizio Idrico Integrato, e, al contempo, calmierare le tariffe all'utente finale;
- c) la vendita di energia elettrica e di servizi connessi alle telecomunicazioni mediante le proprie infrastrutture, le attività di valorizzazione del proprio patrimonio impiantistico ed edilizio, in particolare quello ubicato in aree montane e collinari, a fini turistici, educativi ed ambientali;

- d) la partecipazione, nelle forme ritenute più opportune ed unitamente agli Enti locali e alle altre Amministrazioni competenti, a programmi e iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale nei territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli;
- e) tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie - ivi compresa la facoltà di contrarre mutui anche ipotecari - ritenute necessarie ed utili per il perseguimento dell'oggetto sociale;
- f) l'assunzione sia direttamente che indirettamente, di partecipazioni in società, imprese o consorzi aventi oggetto analogo, affine o comunque connesso al proprio.
- g) La fornitura d'acqua all'ingrosso ad usi civili, per quantitativi non rilevanti, all'esterno dei tre Ambiti provinciali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, nonché la fornitura d'acqua per finalità diverse dall'uso civile, per quantitativi non rilevanti, potranno essere effettuate, solo se espressamente autorizzate dall'Ente di Governo d'Ambito (EGA), individuato ai sensi di legge in materia di servizio idrico integrato.

La Società è in ogni caso vincolata a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i soci, società/enti dai medesimi partecipati o affidatari del servizio pubblico locale e comunque con le collettività rappresentate dai soci stessi nel relativo territorio di riferimento coincidente con quello delle province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Romagna Acque si configura quale società in house ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016.

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore % (partecipazione diretta)</i>	<i>Dividendi deliberati 2025</i> (deliberati su bilancio 2024)	<i>Dividendi deliberati 2024</i> (deliberati su bilancio 2023)	<i>Dividendi deliberati 2023</i> (deliberati su bilancio 2022)
COMUNE DI LUGO	€ 12.451.850,60	3,3168	€ 216.990,00	€ 144.660,00	€ 144.660,00
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.142.276,08	0,5706	€ 37.332,00	€ 24.888,00	€ 24.888,00
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 4.797.396,94	1,2779	€ 83.601,00	€ 55.734,00	€ 55.734,00
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.421.547,50	0,9114	€ 59.625,00	€ 39.750,00	€ 39.750,00
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 2.315.806,64	0,6169	€ 40.356,00	€ 26.904,00	€ 26.904,00

### Principali dati di bilancio:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00	€ 375.422.521,00
CAPITALE NETTO	€ 408.164.762,00	€ 406.607.894,00	€ 402.994.110,00	€ 405.050.582,00
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>€ 7.918.359,00</b>	<b>€ 5.975.270,00</b>	<b>€ 7.393.429,00</b>	<b>€ 7.781.275,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 69.198.563,00	€ 62.288.990,00	€ 68.721.958,00	€ 58.671.781,00
SPESE DI PERSONALE	€ 9.636.734,00	€ 9.418.008,00	€ 9.076.792,00	€ 8.881.872,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 58.940.831,00	€ 54.869.313,00	€ 60.050.990,00	€ 48.531.099,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. In tal modo si garantisce, tra l'altro, una forma specifica ma efficace di applicazione dell'articolo 147 quater. I provvedimenti con cui la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, sono costituiti dal Budget (per gli obiettivi annuali) e dal Piano Triennale

(per gli obiettivi pluriennali), documenti che nel rispetto dello Statuto devono essere approvati dall'Assemblea dei Soci (con maggioranza qualificata sia per quanto riguarda il quorum costitutivo che il quorum deliberativo). Si evidenzia che i documenti di previsione contengono non solo obiettivi economici e finanziario-patrimoniali, ma anche obiettivi tecnico-gestionali. Il controllo sulla società è concomitante e formalizzato attraverso documenti periodici di analisi dei risultati conseguiti, oltre che dello stato di realizzazione degli obiettivi assegnati.

Il coordinamento soci del 30/10/2025 ha definito gli obiettivi 2026/2028 che saranno approvati nel consiglio di amministrazione e successivamente recepiti nel piano triennale che sarà sottoposto all'approvazione dei soci.

Tali obiettivi sono evidenziati nei seguenti prospetti:

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
1	Rispetto del cronoprogramma degli interventi approvato da ATERSIR (POI 2024-29 approvato con delibera CAMB/2024/73 del 25/07/2024 ed aggiornato con rev. straordinaria per le annualità 2026-29)		30%
1.a		Completamento delle azioni annuali previste dal Piano degli Interventi 2024-2029 e rispetto del relativo cronoprogramma approvato da ATERSIR	15%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
1.b		<p>Realizzazione degli interventi finalizzati all'aumento della resilienza del sistema Acquedotto della Romagna</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Progetto di Raddoppio condotta costiera San Vito (Bellaria) - Covignano (Rimini). Svolgimento delle attività propedeutiche alla progettazione di fattibilità tecnico economica, in particolare:</li> <li>- affidamento delle indagini geognostiche, dei rilievi topografici e delle verifiche archeologiche;</li> <li>- svolgimento della procedura per l'accesso coattivo nei fondi interessati dalla realizzazione dell'opera (art. 15 d.P.R. 327/2001);</li> <li>- avvio delle indagini e dei rilievi.</li> </ul>	5%
1.c		<p>Terza direttrice della rete di adduzione dell'ADR Fosso Ghiaia - Sant'Andrea in Bagnolo - Forlimpopoli - Macerone - San Vito. Svolgimento delle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- approvazione progettazione di fattibilità tecnico economica</li> <li>- presentazione istanza ad ATERSIR di approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica ai sensi del regolamento di cui alla delibera CAMB/2024/4 del 27/01/2025.</li> </ul>	5%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
1.d		<p>Manutenzione straordinaria condotta principale - 1° stralcio (nuova galleria di Valfredola e ponte sul fiume Bidente). Svolgimento delle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- affidamento delle indagini geognostiche, dei rilievi topografici e delle verifiche archeologiche;</li> <li>- svolgimento della procedura per l'accesso coattivo nei fondi interessati dalla realizzazione dell'opera (art. 15 d.P.R. 327/2001);</li> <li>- esecuzione di indagini e dei rilievi;</li> <li>- avvio della progettazione di fattibilità tecnico - economica.</li> </ul>	5%
2	<p><b>"Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 86/2020 e 18/2021.</b></p>		30%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
2.a		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementazione di apposita architettura contabile sezionale atta a fornire ogni necessaria informazione, afferente i 5 rami aziendali conferiti e sistematicamente integrata con i dati della conferitaria, al fine di adempiere alle previste prescrizioni normative e statutarie in carico all'unico soggetto giuridico risultante post conferimento.</li> <li>- Importazione nel sistema gestionale di RASDF dei rispettivi impianti contabili relativi ai cespiti dei rami conferiti.</li> </ul>	15%
2.b		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analisi dell'assetto patrimoniale conferito, al fine di individuare e mappare, per macrotemi, le eventuali criticità e le discordanze di natura legale, tecnica e catastale.</li> <li>- Definizione di un programma pluriennale di adeguamento e regolarizzazione volto a consolidare il patrimonio ed a garantirne la piena conformità e valorizzazione futura.</li> </ul>	15%
3	Miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico mediante l'applicazione del macro-indicatore M1-perdite idriche (Delibera ARERA 917/2017 e successive modifiche ed integrazioni previste nella delibera 637/2023/R/IDR)		10%



OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
3.a		Mantenimento della classe A di appartenenza per il macro-indicatore M1, definita in funzione dei valori assunti dai due indicatori M1a ed M1b	10%
4	Incremento autosufficienza energetica		15%
4.a		Piano energetico - Settore Idrico. Entrata in esercizio di n. 1 impianto fotovoltaico (Polveriera - RN) ed affidamento dei lavori di n. 1 impianti (pensiline fotovoltaiche sede Forlì) in coerenza con quanto previsto nel Piano Energetico aziendale.	5%
4.b		Piano energetico - Settore Elettrico. Identificare e valutare le possibili configurazioni di approvvigionamento energetico, tenendo conto dell'evoluzione del piano energetico aziendale e dei risultati degli studi realizzati, al fine di definire l'eventuale sviluppo di una Società/Divisione aziendale dedicata alla progettazione, gestione ed al trading energetico, in coerenza con la strategia di incremento della produzione da fonti rinnovabili.	10%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
5	Sviluppo del piano nuove certificazioni approvato dal CdA con Delibera n. 50 del 05/04/2023		10%
5.a		Avviare il percorso relativo all'implementazione di un sistema di gestione delle emissioni di gas serra in conformità alla norma ISO 14064 (Carbon Foot Print), e la definizione preliminare di un Piano di Decarbonizzazione volto alla riduzione progressiva delle emissioni dirette e indirette. - Mappatura delle emissioni aziendali (Scope 1, 2 e principali fonti di Scope 3); - Elaborazione di un preliminare Piano di Decarbonizzazione con obiettivi di riduzione a breve, medio e lungo termine, in coerenza con la strategia ESG aziendale ed il Piano Energetico.	10%
6	Realizzazione del progetto relativo alla costruzione e gestione delle nuove Case dell'acqua in coerenza con quanto definito nella relazione "PIANIFICAZIONE STRATEGICA 2024-29" e con il metodo tariffario vigente (altre attività idrico), e implementazione del progetto di sviluppo e di gestione unitaria in capo a Romagna Acque.		5%

OBIETTIVI STRATEGICI		AZIONI	Pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati
6.a		1. Redazione del progetto per la realizzazione di nuove case dell'acqua previste nel piano strategico 2024/29 in coerenza con il cronoprogramma ed il Piano degli Investimenti approvato da Atersir (1° lotto). 2. Redazione del progetto di gestione unitaria delle case dell'Acqua in capo a Romagna Acque come da progetto di sviluppo e gestione approvato nel 2024. 3. Esperimento della procedura di gara per l'affidamento delle attività di cui ai punti 1 e 2.	5%
	TOTALE		100%

Per quanto riguarda gli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento, il coordinamento socie ha definito le seguenti misure:

		Obiettivo sul contenimento dei costi di funzionamento			
		OBIETTIVO 2026	AZIONI		
1	MTI-4:costi efficientabili: riduzione del gap fra costi riconosciuti e costi consuntivati.	Sviluppo di un piano di azioni pluriennale finalizzate al recupero ed efficientamento dei costi relativamente alla voce di costo "Spese per manutenzione ordinaria, in particolare: : - 2025 --> -3% - 2026 --> -3% - 2027 --> -4% Triennio 2025/27 --> -10%			
2	Tenuto conto del settore in cui la società opera, contenimento delle spese di personale nei termini esposti nel bilancio di previsione 2026.	Monitoraggio periodico (30/06 - 31/12)			

Per quanto riguarda l'obiettivo di maggiore interesse per i Comuni aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna, relativo all'operazione di conferimento dei patrimoni del servizio idrico integrato di proprietà delle società patrimoniali, si evidenzia come l'operazione si in fase di conclusione ed il conferimento dei rami di azienda delle patrimoniali del SII avrà decorrenza dal 01/01/2026

Di tale obiettivo si parlerà più dettagliatamente nell'analisi di TE.AM.S.r.l. che è direttamente coinvolta dall'operazione.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

L'analisi effettuata in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP.

## **PLURIMA S.P.A.**

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Partecipazione indiretta - Tutti i comuni soci di Romagna Acque e Te.Am. S.r.l. - Romagna Acque partecipa in Plurima S.r.l. al 32,28%.

### **COMPOSIZIONE COMPAGINE SOCIETARIA**

- C.E.R. – Consorzio di Bonifica di Secondo Grado per il Canale Emiliano Romagnolo - 67,72%;
- Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A. - 32,28%

**Principale attività svolta:**

La Società promuove, progetta, gestisce e realizza infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque a usi plurimi in conformità con gli indirizzi programmatori della pubblica amministrazione

La società risponde ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/20016 ed è in ogni caso annoverabile tra quelle previste dallo stesso TUSP all'art. 1 comma 4 lett. a) in quanto società a partecipazione pubblica di diritto singolare. Per tali società “restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti” e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita.

La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge “Omnibus” 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A..

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe “a”) fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

**Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.****Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci.

### Principali dati di bilancio:

	2024	2023	2022	2021
CAPITALE SOCIALE	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
CAPITALE NETTO	€ 602.910,00	€ 530.728,00	€ 489.440,00	€ 435.493,00
UTILE/PERDITA	€ 72.181,00	€ 41.288,00	€ 53.947,00	€ 60.515,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.522.540,00	€ 1.376.697,00	€ 1.455.823,00	€ 1.454.262,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.263.356,00	€ 1.111.262,00	€ 1.160.756,00	€ 1.134.096,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Vista la natura della società, costituisce obiettivo gestionale il mantenimento degli equilibri di bilancio ed un risultato economico in pareggio.

Il rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità è verificato dagli Enti soci attraverso la valutazione e l'approvazione dei Bilanci d'esercizio. L'attività viene gestita anche mediante collaborazioni con i soci.

L'attività viene gestita dagli Amministratori anche mediante collaborazioni con i Soci. Al fine di ridurre i costi di funzionamento, non essendovi Personale, la società ha ridotto il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione da cinque a tre. Si è proceduto, inoltre, su indirizzo dei Soci, all'azzeramento dei compensi degli Amministratori: infatti, con il rinnovo del Consiglio di Amministrazione avvenuto in data 25 maggio 2020, ai componenti non è stato riconosciuto alcun compenso, ma unicamente il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio

### Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

L'analisi effettuata in sede di razionalizzazione periodica ha rilevato che la società può essere mantenuta, in quanto rispettosa di tutti i vincoli di cui agli articoli 4, 5 e 20 del TUSP.

**Motivazione della scelta di mantenimento della partecipazione:**

Plurima è una società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituita per l'esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse (art.1, co.4 lett. a).

Per tali società “restano ferme le specifiche disposizioni previste da leggi o regolamenti” e pertanto possono svolgere la loro attività nel rispetto delle norme che ne hanno previsto la nascita. La società Plurima S.p.a. è stata infatti costituita in virtù di una previsione di legge (art. 13 comma 4 del Decreto Legge “Omnibus” 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni nella Legge 8 agosto 2002, n. 178) per la gestione degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo fra il Canale Emiliano Romagnolo (CER) e Romagna Acque S.p.A.

Plurima S.p.A. ha in gestione il diritto in via esclusiva degli schemi idrici ad uso plurimo a prevalente scopo irriguo (opere classe “a”) fino al 2037, riconosciuto dal CER, quale titolare della concessione di derivazione dal fiume Po, come previsto all'art. 7.07 della Convenzione Quadro del 4/4/2003, sottoscritta con Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.

La società risponde inoltre ai requisiti richiesti dall'art. 4 comma 1 e 2 (let. a) del D.Lgs. 175/2016. Si ritiene che la società Plurima rientri nell'art.1 comma 4 lett. a) quale **società di diritto singolare**;



# **ACQUA INGEGNERIA S.R.L.**

## **Partecipazione indiretta attraverso la società Romagna Acqua S.p.a.**

La compagine societaria è la seguente:

- Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. 46%;
- Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale 31%;
- Ravenna Holding S.p.A. 23%.

Acqua Ingegneria S.r.l. è stata costituita con effetto dal 04/01/2021, tramite lo scorporo di un ramo d'azienda della società Sapir Engineering, società unipersonale di Porto Intermodale Ravenna S.p.A. (S.A.P.I.R.). È divenuta a totale controllo pubblico per effetto di un aumento di capitale in data 26/02/2021 e contestuale vendita delle quote in mano all'azionista privato originario, e quindi conformata al modello di società in house a capitale interamente pubblico sempre con effetto dal 26/02/2021

## **Principale attività svolta:**

Servizi di progettazione di ingegneria integrata: progettazione, direzione, consulenza, assistenza tecnica e vendita di progetti principalmente nei settori idrico e portuale

La società svolge attività d'ingegneria riferite alla gestione manutentiva, all'asset management ed alla progettazione di infrastrutture del sistema idrico e delle opere civili. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità d'investimento pubblica relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

## Principali dati di bilancio:

	2024	2023	2022	2021
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 446.507,00	€ 157.615,00	€ 126.765,00	€ 109.970,00
UTILE/PERDITA	€ 288.892,00	€ 30.850,00	€ 16.796,00	€ 9.645,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.197.828,00	€ 1.895.786,00	€ 1.481.825,00	€ 884.291,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.068.337,00	€ 855.983,00	€ 748.940,00	€ 399.995,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 2.963.791,00	€ 1.845.556,00	€ 1.448.701,00	€ 866.851,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società svolge attività d'ingegneria riferite alla gestione manutentiva, all'asset management ed alla progettazione di infrastrutture del sistema idrico e delle opere civili. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità d'investimento pubblica relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

Per gli enti locali coinvolti nel progetto di razionalizzazione degli assets del servizio idrico integrato attualmente di proprietà della società degli assets (Te.am. S.r.l ), il ruolo della società potrà divenire strategico in quanto incrementerà la capacità progettuale da parte di Romagna Acque, quando gli investimenti nel servizio idrico integrato di tutta l'area Romagna saranno in carico alla stessa.

Gli obiettivi in termini di riduzione delle spese di funzionamento sono assegnati dai soci, nella considerazione che la costituzione della società deriva proprio dalla necessità di rendere più efficienti e meno costose le attività di progettazione del settore del Servizio Idrico integrato.

Qui di seguito gli obiettivi condivisi con gli altri soci pubblici le società che detengono la partecipazione direttamente:

	Indicatori	2026	2027
<b>Obiettivi economici</b>			
1. Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il prossimo triennio per la realizzazione delle commesse, mantenendo elevato lo standard delle prestazioni.	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	>= 860.000 €	>= 860.000 €
	UTILE NETTO	>= 10.000 €	>= 10.000 €
	ROE	>= 10%	>= 10%
<b>Obiettivi operativi</b>			
2. Ottenere la certificazione di Qualità UNI EN ISO 9001:2015 per la "Verifica di Progetti senza limite di importo (RT21)"	Realizzazione entro 31/12/2025	///	///
3. Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.	Green Procurement applicata in particolare alle forniture (SI/NO)	SI	SI

## Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016

Come argomentato nel piano di revisione ordinaria approvato nel mese di dicembre 2024, con riferimento alle società detenute al 31/12/2023, la società rispetta pienamente il vicolo di scopo, svolgendo attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ed è riconducibile ad una delle categorie indicate nell'articolo 4 comma 2 e seguenti del TUSP, per cui se ne prevede il mantenimento senza interventi di razionalizzazione necessari.

# **BASSA ROMAGNA CATERING S.P.A.**

## **Enti locali soci Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

## **Principale attività svolta:**

Realizzazione e gestione di centri per la produzione di pasti per la ristorazione collettiva - fornitura di pasti agli enti pubblici soci, gestione del servizio di mensa interaziendale del territorio del comune di Lugo.

Società mista pubblico privata

**Missioni prevalenti attività svolta: missione 04 “istruzione e diritto alla studio” e missione 12 “diritti sociali, politiche sociali e famiglie”**

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA: Servizio di refezione scolastica, preparazione e distribuzione pasti per servizi assistenziali, presso tutti i comuni aderenti all'Unione e mensa aziendale per dipendenti “tavola amica” a Lugo;
- COMUNE DI LUGO mensa aziendale per dipendenti “tavola amica” a Lugo, fino al 31/08/2024.

<i><b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b></i>	<i><b>Valore nominale partecipazione</b></i>	<i><b>Valore %</b></i>	<i><b>Dividendi deliberati 2025 (deliberati su bilancio 2024)</b></i>	<i><b>Dividendi deliberati 2024 (deliberati su bilancio 2023)</b></i>	<i><b>Dividendi deliberati 2023 (deliberati su bilancio 2022)</b></i>
COMUNE DI LUGO (1)	€ 114.651,90	14,8000			€ -
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 38.733,75	5,0000	€ 73.260,00	€ 79.200,00	€ -

(1) In usufrutto all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. I dividendi, qualora erogati, sono percepiti dall'Unione che ne trasferisce a titolo di diritti di godimento il 90% al comune di Lugo.

### **Principali dati di bilancio:**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00	€ 774.675,00
CAPITALE NETTO	€ 1.887.330,00	€ 1.910.756,00	€ 1.498.839,00	€ 2.672.429,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 376.574,00</b>	<b>€ 411.920,00</b>	<b>€ 76.411,00</b>	<b>€ 505.191,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.863.232,00	€ 9.835.970,00	€ 8.736.330,00	€ 8.143.873,00
SPESE DI PERSONALE	€ 2.453.045,00	€ 2.311.997,00	€ 2.211.861,00	€ 1.989.744,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 9.364.232,00	€ 9.319.887,00	€ 8.656.953,00	€ 7.498.577,00

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Gli obiettivi, ed i vincoli gestionali sono stati esplicitati e definiti in sede di affidamento, a seguito della gara a doppio oggetto di cui la società è risultata aggiudicataria. La società è stata oggetto di importante intervento di razionalizzazione organizzativa e gestionale nel corso del 2014 e 2015 a seguito della gara a doppio oggetto per l'affidamento dei contratti di fornitura dei pasti per le mense scolastiche e per i servizi assistenziali gestiti dall'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Il 31/08/2024 gli affidamenti effettuati a seguito della gara a doppio oggetto sono giunti a scadenza.

Si è proceduto ad effettuare una nuova gara a doppio oggetto che ha definito nuovi standard gestionali ed economici.

L'affidamento del servizio oggetto di gara ha avuto inizio a partire dal mese di settembre 2024.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è rilevata la conformità a tutti i parametri previsti dall'articoli 4, 5, 20 e 24 del TUSP e la possibilità di mantenimento della partecipazione.

La scelta del socio privato è stata fatta conformemente a quanto prescritto dall'articolo 17 del D.lgs 175/2016

Sono rispettati tutti i parametri di cui all'articolo 5 del TU, ed in particolare quello di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, evidenziato anche dalla perizia propedeutica alla gara a doppio oggetto che ha portato al nuovo affidamento dei servizi con decorrenza 01/09/2024.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione senza interventi necessari di razionalizzazione.

# **START ROMAGNA S.P.A.**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Fusignano.

## **Principale attività svolta:**

Attività connesse o strumentali riconducibili al soddisfacimento delle esigenze di mobilità della popolazione, con particolare riferimento al servizio di trasporto pubblico locale.

Gestione del servizio di Trasporto Pubblico Locale per i bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini; servizi scolastici e servizi di navigazione marittima.

Deriva dall'aggregazione delle aziende del trasporto pubblico locale delle Province di Ravenna, Forlì e Rimini.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica, non a controllo pubblico

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

Gestore del servizio di trasporto pubblico locale affidato dall'autorità d'ambito.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 61.987,00	0,2137
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 12.552,00	0,0433
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 26.191,00	0,0903
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 2.175,00	0,0075
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.712,00	0,0162
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 8.202,00	0,0283
COMUNE DI ALFONSINE	€ 35.797,00	0,1234
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 7.477,00	0,0258

### Principali dati di bilancio:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00
CAPITALE NETTO	€ 30.534.298,00	€ 30.438.827,00	€ 30.376.882,00	€ 30.303.410,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 95.471,00</b>	<b>€ 61.946,00</b>	<b>€ 73.472,00</b>	<b>€ 98.352,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 98.094.691,00	€ 94.391.248,00	€ 96.833.358,00	€ 91.731.599,00
SPESE DI PERSONALE	€ 41.289.678,00	€ 40.965.088,00	€ 40.609.347,00	€ 39.831.401,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 96.200.137,00	€ 93.398.788,00	€ 96.510.039,00	€ 91.600.195,00



### **Obiettivi gestionali e di contenimento delle spese di funzionamento**

Gli obiettivi della società sono contenuti nel piano industriale, il cui grado di raggiungimento viene semestralmente monitorato a cui si rimanda.

La relazione semestrale evidenzia per quanto riguarda i ricavi e contributi ad integrazione delle tariffe, il raggiungimento degli obiettivi di budget.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società svolge un servizio di interesse generale ed, in sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica, se ne è rilevata la conformità a tutti i parametri richiesti per poter essere detenuta dagli enti locali soci.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione senza interventi necessari di razionalizzazione.

Resta tuttavia nella facoltà dei singoli enti locali soci la possibilità di dismettere la partecipazione, come previsto nei rispettivi bilanci di previsione, nel rispetto dei vincoli statutari e nelle forme previste per legge.

# **AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA – A.M.R. S.R.L. CONSORTILE**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano

## **Principale attività svolta:**

Gestione delle reti relative al trasporto pubblico locale e attinenti la mobilità, con la finalità di affidarle in gestione ad imprese terze assegnatarie del servizio di trasporto pubblico locale - Svolge le funzioni di Agenzia della Mobilità prevista per legge.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 10 “Trasporto e diritto alla mobilità”.**

Società a totale partecipazione pubblica - A seguito delle modifiche statutarie intervenute la società è da considerarsi sottoposta al controllo congiunto dei soci.

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

COMUNE DI LUGO: Gestione servizio Mercabus e servizio di trasporto pubblico locale per favorire il collegamento tra Lugo e Forlì per il raggiungimento dell'Istituto Tecnico Aeronautico “F. Baracca”.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 2.253,70	2,254
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 536,30	0,536
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.150,10	1,150
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 151,90	0,152
COMUNE DI BAGNARA	€ 124,00	0,124
COMUNE DI CONSELICE	€ 629,30	0,629
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 607,60	0,608
COMUNE DI ALFONSINE	€ 837,00	0,837
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 489,80	0,490

### Principali dati di bilancio:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 3.869.179,00	€ 3.774.254,00	€ 3.622.296,00	€ 3.503.072,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 94.924,00</b>	<b>€ 151.957,00</b>	<b>€ 119.223,00</b>	<b>€ 162.457,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 70.323.639,00	€ 67.836.900,00	€ 69.916.875,00	€ 70.774.477,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.428.736,00	€ 1.409.427,00	€ 1.386.296,00	€ 1.258.603,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 70.414.405,00	€ 67.843.511,00	€ 69.799.768,00	€ 70.614.253,00

## **Obiettivi gestionali ed in termini di contenimento della spesa**

Gli “Obiettivi gestionali quali-quantitativi, annuali e/o pluriennali, con relativi parametri e/o indicatori di misurazione” – Tali obiettivi saranno oggetto di approvazione in sede di assemblea dei soci, unitamente al bilancio di previsione 2026.

Per il triennio 2026\_2028 gli obiettivi sono individuati come segue:

- Garantire il proseguimento della procedura di gara per l'affidamento dei servizi di TPL in ambito Romagna la cui conclusione, con l'individuazione del nuovo Affidatario dei servizi, è prevista nell'anno 2026;
- Presidiare la qualità del servizio offerto agli utenti attraverso l'indagine semestrale di customer satisfaction ed attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;
- Supportare e coadiuvare gli Enti Soci nella eventuale riorganizzazione dei servizi di TPL anche a seguito delle esperienze maturate;
- Garantire l'andamento economico generale della Società AMR, per il triennio 2026-2028, previsto nei bilanci di previsione;
- Garantire, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012) e la gestione del rapporto con ODV (Organismo di vigilanza);
- Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016;
- Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del “green procurement”, in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.

**“Obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento della Società, ivi comprese quelle per il personale anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a carico degli enti pubblici soci, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale”**

Per ciascuno degli anni del triennio 2026\_2028 l'obiettivo sarà così individuato:

“Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento - di cui all'art 9.2 lettera a) ovvero “il contributo complessivamente necessario per la copertura integrale dell'eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da esse effettuate) e i costi di funzionamento previsti – non dovranno superare il valore medio degli ultimi 3 anni risultanti da Bilanci al 31.12 approvati.

AMR	2022	2023	2024	Media 22-24
COSTI PER FUNZIONAMENTO AMR (di cui ai contributi consortili per funzionamento)	€ 1.065.976	€ 997.139	€ 814.922	€ 959.346

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Il piano di revisione straordinaria ha confermato, a maggior ragione a seguito dell'intervento di aggregazione, la possibilità di mantenere la partecipazione, trattandosi di società priva di scopo di lucro che svolge funzioni previste per legge di Agenzia della mobilità.

La società con assemblea dei soci del 30/11/2022 ha modificato il proprio statuto al fine di conformarsi ad alcuni rilievi da parte del MEF, rendendo maggiormente esplicita la propria funzione di società di diritto singolare con partecipazione da parte degli enti locali necessaria ed esclusiva.

Si conferma il permanere dei requisiti previsti dal D.lgs 175/2016 necessari per poter detenere la partecipazione senza necessari interventi di razionalizzazione.

## **TE.AM S.R.L.**

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Società degli assets del servizio idrico integrato - Amministrazione e gestione reti ed impianti servizio idrico integrato, ed impianti connessi - gestione canile intercomunale, infermeria feline e gestione delle colonie feline;

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società a totale partecipazione pubblica - Controllo analogo congiunto

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Proprietà, amministrazione ed affidamento in gestione delle reti ed impianti del servizio idrico sul territorio dei comuni di Alfonsine, Bagnacavallo, Fusignano, Cotignola, Lugo e Russi;
- Gestione canile intercomunale, infermeria felina e colonie feline (il servizio è stato affidato dall'Unione dei Comuni a cui è stato trasferito il servizio ambiente per conto di tutti i comuni aderenti e quindi con esclusione del Comune di Russi).

<i><b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b></i>	<i><b>Valore nominale partecipazione</b></i>	<i><b>Valore %</b></i>
COMUNE DI LUGO	€ 43.773,00	39,7936
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 9.518,00	8,6527
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 19.664,00	17,8764
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 196,00	0,1782
COMUNE DI BAGNARA	€ 142,00	0,1291
COMUNE DI CONSELICE	€ 783,00	0,7118
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 730,00	0,6636
COMUNE DI ALFONSINE	€ 15.817,00	14,3791
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 9.804,00	8,9127

<i><b>Principali dati Bilancio</b></i>	<i><b>2024</b></i>	<i><b>2023</b></i>	<i><b>2022</b></i>	<i><b>2021</b></i>
CAPITALE SOCIALE	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
CAPITALE NETTO	€ 85.445.575,00	€ 84.877.015,00	€ 84.555.577,00	€ 84.905.360,00
UTILE/PERDITA	€ <b>252.051,00</b>	€ <b>321.440,00</b>	-€ <b>349.785,00</b>	-€ <b>302.117,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 2.416.481,00	€ 1.640.256,00	€ 951.581,00	€ 984.962,00
SPESE DI PERSONALE	€ -	€ -	€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 2.278.004,00	€ 1.378.709,00	€ 1.349.094,00	€ 1.331.252,00

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

Come già evidenziato nei precedenti documenti di programmazione la società a partire dal 2011 è stata oggetto di importanti interventi di razionalizzazione che sono proseguiti anche nel corso degli esercizi successivi.

Oltre alle operazioni di contenimento dei costi di cui sopra gli obiettivi gestionali assegnati per il 2025 erano i seguenti:

- Proseguire nella realizzazione del progetto di incorporazione da parte di Romagna Acque S.p.A. delle società degli assets del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore. Te.AM. partecipa al tavolo di lavoro per lo studio delle modalità di realizzazione di tale progetto strategico. Tale obiettivo, come evidenziato costituisce anche obiettivo per la società Romagna Acque S.p.a. In relazione a tale obiettivo i Comuni dovranno essere tempestivamente informati dell'evoluzione del progetto, con particolare riferimento alle modalità di cessione degli assets aziendali, del rapporto di concambio e dei diritti amministrativi e finanziari delle azioni che saranno emesse.
- Unitamente a tutte le altre società patrimoniale del SII, l'operazione di razionalizzazione dei corrispettivi e delle tariffe di tale servizio ha avuto conclusione positiva. Nel mese di aprile 2023 la società è addivenuta alla stipula della convenzione fra la stessa, ATERSIR ed Hera S.p.A., per la regolamentazione dei rapporti fra la società ed il gestore del servizio idrico integrato (HERA) per gli investimenti da attuarsi nel periodo 2023/2028, ai sensi della modifica tariffaria conseguente alla motivata istanza. Tale modifica tariffaria comporta che i beni, fino al 2022 in uso gratuito al gestore, sono e saranno remunerati come segue:

2023	2024	2025	2026	2027	2028
€ 711.000	€ 1.731.737	€ 1.717.615	€ 1.699.404	€ 1.698.474	€ 1.696.352

Nell'esercizio 2025 tali maggiori canoni si aggiungeranno a quelli in essere relativi all'affitto del ramo di azienda ed a quelli relativi alla remunerazione degli investimenti di cui al POG 2008-2012

Tutti i canoni di cui alla motivata istanza, dovranno essere reinvestiti in opere del servizio idrico integrato, ed in questa fase che precede la cessione a Romagna Acque, Te.Am. dovrà collaborare con i soci per definire il piano degli investimenti correlato a tali canoni e che sarà oggetto di approvazione nel consiglio d'ambito di ATERSIR.

Nel corso dell'esercizio 2025 gli investimenti correlati a canoni di cui alla motivata istanza sono proseguiti ed alla data del 30/09/2025 ammontano ad € 1.396.325,12 di cui euro 1.201.043,12 relativi ad interventi di manutenzione delle reti ed euro 195.282,00 per interventi specifici di cui al POI, approvato in sede di consiglio d'ambito.

Come rilevato dall'amministratore unico anche in sede dell'assemblea dei soci del 29/05/2025 le criticità principali sono legate alla rilevata difficoltà da parte del gestore ad effettuare gli investimenti previsti nel POI, con prevalenza invece degli interventi di manutenzione delle reti.

La società dovrà monitorare l'andamento degli investimenti ed informare i soci.



Per quanto riguarda il progetto di conferimento delle reti della società a Romagna Acque come evidenziato negli incontri avuti con l'amministratore unico ed anche in sede di assemblea dei soci, il 2025 vedrà la conclusione dell'operazione straordinaria.

L'assemblea dei soci di Romagna Acque per l'aumento di capitale a liberazione dei conferimenti dei rami di azienda da parte delle società coinvolte nel progetto "patrimoniale unica" è convocata per il giorno 11 dicembre 2025.

A fronte del conferimento delle reti TE.AM. riceverà azioni di categoria speciali, che non modificheranno la governance di R.A. e saranno produttive di un dividendo in relazione all'utile del ramo di azienda conferito.

A seguito dell'operazione la società TE.AM. avrà come unica attività la gestione del canile ed infermeria felina.

I soci saranno allora chiamati a decidere come dovrà essere gestita tale attività, in quanto ai sensi del TUSP, nel medio periodo, la società non avrà più le caratteristiche per poter essere detenuta e dovrà essere oggetto di liquidazione

SI invita la società ad attivarsi per analizzare, sia da un punto di vista gestione che finanziario e patrimoniale, le modalità per l'eventuale dismissione del patrimonio a favore dei soci, evidenziando ed informando i soci stessi degli scenari possibili.

Per quanto riguarda gli obiettivi di contenimento della spesa la società avrà come obiettivo il monitoraggio delle spese di funzionamento del Canile e dell'infermeria felina, con particolare riguardo alle spese per le sterilizzazioni dei gatti di colonia, che dovranno ridursi del 50% rispetto alla media del biennio 2024 / 2025. Per fare ciò si dovrà operare affinché le sterilizzazioni da parte del ASL presso la sala operatoria del Canile ed infermeria siano preponderanti. Nel 2027 la spesa dovrà tendere ad annullarsi.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società è da considerarsi ad interesse generale, ai sensi dell'articolo comma 2 lettera a) del D.lgs. 175/2016.

Le criticità rilevate nel piano revisione ordinaria delle società detenute alla data del 31/12/2022, relative al fatturato medio del triennio inferiore ad un milione di euro sono state superate già nel corso dell'esercizio 2023 a seguito dell'approvazione della motivata istanza che ha ridefinito, come sopra evidenziato, le tariffe del servizio idrico integrato.

Tuttavia, in fase prospettica, vista l'operazione di scorporo delle reti del servizio idrico integrato, non potrà che prendersi atto che al termine di tale intervento di ristrutturazione aziendale, la società non avrà più i requisiti di legge (avrà ricavi derivanti solamente dalla gestione del canile ed infermeria felina), né di interesse da parte soci, per poter essere detenuta e dovrà essere avviata la dismissione, con liquidazione dei cespiti aziendali residui, salvo modifiche legislative e o di altro carattere che dovessero intervenire.

# **S.TE.P.RA SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA IN LIQUIDAZIONE**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

## **Principale attività svolta:**

Favorire lo sviluppo economico e imprenditoriale della provincia di Ravenna tramite investimenti produttivi; fornire assistenza e consulenza ai potenziali investitori; svolgere attività di marketing territoriale.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società totalmente pubblica. La società è in liquidazione dal 26/07/2013 e dal 07/06/2019 è soggetta alla procedura di fallimento.

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 13.361,16	0,484
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 560,28	0,020
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.222,68	0,044
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 149,04	0,005
COMUNE DI CONSELICE	€ 673,44	0,024
COMUNE DI BAGNARA	€ 129,72	0,005
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 637,56	0,023
COMUNE DI ALFONSINE	€ 885,96	0,032
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 518,88	0,019
<b>TOTALE COMUNI UNIONE</b>	<b>€ 18.138,72</b>	<b>0,6572</b>

### Principali dati di bilancio:

	2017	2016	2015
CAPITALE SOCIALE	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00	€ 2.760.000,00
CAPITALE NETTO	<b>-€ 5.708.722,00</b>	<b>-€ 3.689.406,00</b>	<b>-€ 2.166.776,00</b>
UTILE/PERDITA	<b>-€ 2.044.315,00</b>	<b>-€ 1.562.897,00</b>	<b>-€ 2.131.422,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 775.537,00	€ 745.827,00	€ 822.387,00
SPESE DI PERSONALE	€ 48.062,00	€ 48.097,00	€ 362.690,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.490.877,00	€ 844.003,00	€ 1.688.193,00

La società non ha ancora proceduto ad approvare i bilanci successivi all'esercizio 2017.

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- La liquidazione è in corso, in quanto gran parte degli assets aziendali, costituiti per lo più da terreni edificabili, risultano essere di difficile smobilizzo, alla luce dell'attuale mercato immobiliare, nel corso del 2022 e 2023 sono stati dismessi solo alcune piccole porzioni di terreno non nelle aree di competenza della Bassa Romagna.
- Non si ritiene di dover porre obiettivi, in quanto sono i medesimi della procedura concorsuale.

**Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Si confermano le scelte già intraprese di liquidazione della società

# **ANGELO PESCARINI SCUOLA ARTI E MESTIERI Soc. CONS.**

## **A.R.L.**

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci:**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

### **Principale attività svolta:**

Progettazione e gestione di iniziative di formazione, iniziale, superiore e continua destinati alla qualificazione di giovani ed adulti - formazione professionale del settore privato e pubblico. Favorire tramite i servizi di formazione professionale erogati lo sviluppo sociale ed economico del territorio, con riferimento principale alle categorie svantaggiate della popolazione. Società a totale partecipazione pubblica non a controllo congiunto.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 04 “Istruzione e diritto allo studio”.**

Società a totale partecipazione pubblica. A seguito della sottoscrizione da parte di tutti soci enti locali di una convenzione per l'esercizio del controllo pubblico ai sensi dell'articolo 30 del D.lgs 267/2000, avventa nel mese di dicembre 2025, la società è da considerarsi in controllo congiunto da parte di tutti soci.

### Affidamenti da parte degli enti locali soci:

- Nessun affidamento da parte degli enti locali soci;
- Possibilità di affidamenti da parte dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna per eventi formativi del personale dell'Unione e dei comuni aderenti.

Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci	Valore nominale partecipazione	Valore %
COMUNE DI LUGO	€ 9.090,00	9,090
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 2.160,00	2,160
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 4.640,00	4,640
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 610,00	0,610
COMUNE DI CONSELICE	€ 2.540,00	2,540
COMUNE DI BAGNARA	€ 510,00	0,510
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 2.450,00	2,450
COMUNE DI ALFONSINE	€ 3.380,00	3,380
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.980,00	1,980
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ -	-

## Principali dati di bilancio:

	2024	2023	2022	2021
CAPITALE SOCIALE	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
CAPITALE NETTO	€ 581.555,00	€ 525.148,00	€ 471.905,00	€ 406.220,00
UTILE/PERDITA	€ <b>56.407,00</b>	€ <b>53.244,00</b>	€ <b>65.685,00</b>	€ <b>54.111,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 3.861.027,00	€ 3.500.811,00	€ 3.707.481,00	€ 3.814.795,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.284.005,00	€ 1.129.075,00	€ 1.185.462,00	€ 1.149.092,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 3.769.984,00	€ 3.457.245,00	€ 3.562.324,00	€ 3.690.518,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La società, nei piani di revisione ordinaria, annualmente predisposti, era sempre stata definita come società a totale partecipazione pubblica ma non in controllo pubblico, stante l'assenza di coordinamento fra i soci a mezzi patti o accordi parasociali.

Già nel corso dell'esercizio 2023, a prescindere dalla ricostruzione formale di controllo, la società si era posta come obiettivo il rispetto delle prescrizioni previste dal TUSP per le società a controllo pubblico, ritenendo opportuno soddisfarle in via di autolimitazione. In particolare, tutte le condizioni di seguito elencate sono rispettate:

- le nomine del CDA rispettano le norme in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi di cui al D.lgs. n. 39 del 2013 e non percepisce compenso;
- non vengono corrisposti gettoni di presenza o premi di risultato deliberati dopo lo svolgimento dell'attività;
- non vengono corrisposti trattamenti di fine mandato ai componenti degli organi sociali;
- non si attribuiscono deleghe ai consiglieri;
- il vicepresidente è solo il sostituto del presidente in caso di assenza o impedimento, senza il riconoscimento di alcun compenso;
- non sono stati istituiti organi diversi da quelli previsti dalle norme generali in tema di società;
- vengono rispettate le condizioni su trasparenza e anticorruzione.

Inoltre, la società integra la documentazione di bilancio, aggiungendo la relazione al governo societario e le informazioni per la valutazione del rischio di crisi aziendale.

Nei primi giorni del mese di ottobre 2023, la società ha recepito le indicazioni dei soci, sopra delineate modificando lo statuto in tal senso.

A seguito, di ulteriori analisi di opportunità ed alla luce di ulteriori interventi dottrinali e giurisprudenziali, i soci hanno deciso di formalizzare un patto parasociale per rendere effettivo l'esercizio del controllo congiunto. Tutti i comuni aderenti all'unione hanno approvato il patto parasociale nel corso del 2024.

Gli obiettivi già delineati nel corso dell'assemblea dei soci del 21/05/2025 oltre ad un contenimento dei costi di funzionamento, tengono conto, in particolare delle esigenze espresse dagli enti locali soci in tema di orientamento, occupabilità ed inclusione.

Nel corso dell'esercizio 2024 ed anche in quello in corso, analogamente a quanto realizzato negli esercizi precedenti, circa l'ottanta per cento dell'attività è rivolta all'area welfare ad alle fasce più deboli della società. La vocazione nel ambito "welfare" dovrà essere ulteriormente sviluppata anche nel triennio 2026 / 2028.

#### Obiettivi ed indicatori condivisi con gli altri soci:

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
<b>Obiettivi economici</b> Tali obiettivi devono contribuire a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici al fine di favorire la trasparenza delle informazioni necessarie al monitoraggio da parte dei soci				
Valore aggiunto	X	>1.000.000	>1.000.000	>1.000.000
Indice di liquidità generale	X	>1	>1	>1
Valore aggiunto per addetto	X	>40.000	>40.000	>40.000
Margine operativo lordo	X	>120.000	>120.000	>120.000
Su complesso spese di funzionamento % <b>Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi</b>	% <b>Incidenza</b>	<= 60%	<= 60%	<= 60%
Su spese di personale % <b>Incidenza costo del personale** su Ricavi*</b>	% <b>Incidenza</b>	<=40%	<=40%	<=40%



Obiettivi operativi	Risultati attesi 2026
Garantire una gestione economico-finanziaria equilibrata e sostenibile, assicurando l'autosufficienza dei ricavi rispetto ai costi della gestione caratteristica, il rispetto del budget approvato dall'Assemblea dei soci e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse pubbliche	<p>Chiusura del bilancio 2026 in equilibrio economico e finanziario, con margine operativo positivo.</p> <p>Raggiungimento di almeno il 90% degli obiettivi di budget approvati dall'Assemblea dei soci.</p>
Rafforzare le reti territoriali e istituzionali, portando a sistema le collaborazioni operative con i principali soggetti della comunità provinciale (Fondazione ITS Academy, associazioni di categoria, servizi per l'impiego, ASL, enti del terzo settore, istituzioni scolastiche, università, imprese), per promuovere un'offerta di azioni integrata e coerente con i fabbisogni del territorio	<p>Sottoscrizione o rinnovo di almeno 5 accordi o protocolli operativi con enti partner (ITS, scuole, imprese, terzo settore).</p> <p>Attivazione di almeno 3 progetti condivisi a livello provinciale su orientamento, transizione scuola-lavoro o innovazione formativa.</p>
Promuovere l'inclusione sociale e lavorativa delle persone in condizioni di fragilità, con particolare attenzione ai minori a rischio di dispersione scolastica, ai giovani disoccupati, alle persone con disabilità, agli immigrati, alle donne vittime di violenza e ad altri soggetti vulnerabili, attraverso interventi formativi personalizzati, percorsi di accompagnamento e progetti di inserimento lavorativo	Realizzazione di almeno 10 progetti finanziati (FSE+, PNRR regionali) rivolti a minori, disoccupati o persone con disabilità.
Sostenere l'innovazione didattica e digitale nei percorsi formativi, potenziando le competenze digitali di studenti, docenti e operatori, e favorendo la transizione verso modelli di apprendimento flessibili, inclusivi e tecnologicamente avanzati	Realizzazione di almeno 3 percorsi formativi che integrino realtà aumentata, simulazione o ambienti digitali di apprendimento

Contribuire alla qualificazione del capitale umano e allo sviluppo del tessuto economico locale, promuovendo corsi di formazione permanente, percorsi professionalizzanti per giovani e adulti, e azioni di raccordo stabile tra formazione e impresa	<p>Tasso di occupazione dei diplomati nei percorsi leFP superiore al 70% entro 6 mesi dal conseguimento della qualifica</p> <p>Collaborazione stabile con almeno 100 imprese locali nei percorsi di stage, apprendistato o aggiornamento professionale</p>
---	--

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria si è confermata la possibilità di detenere la partecipazione, ritenendo che la società abbia una importante valenza sociale, svolgendo gran parte della propria attività nei confronti di categorie svantaggiate (minori in dispersione scolastica, persone svantaggiate, stranieri....), ove analoghe strutture private non hanno interesse o hanno difficoltà ad operare. Tale caratteristica è evidenziata anche dall'andamento a consuntivo della gestione 2024. Anche per tali motivi si ritiene che sussistano tutti i requisiti per poter detenere la partecipazione.

# **RAVENNA FARMACIE S.R.L.**

**Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:**

Gestione del servizio farmaceutico per i Comuni soci e attività di commercio al dettaglio e all'ingrosso ad esso connesso.

**Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società a totale partecipazione pubblica in house.

## Affidamenti da parte degli enti locali soci:

Gestione farmacie comunali, sulla base di contratti di servizio.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi deliberati 2025 (utili bilancio 2024)</i>	<i>Dividendi deliberati 2024 (utili bilancio 2023)</i>	<i>Dividendi deliberati 2023 (utili bilancio 2022)</i>	<i>Dividendi deliberati 2022 (utili bilancio 2021)</i>
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 52.073,00	1,7693	€ 8.846,32	€ 8.846,32	€ 8.846,32	€ 4.423,16
COMUNE DI ALFONSINE	€ 73.162,00	2,4858	€ 12.428,98	€ 12.428,98	€ 12.428,98	€ 6.214,49
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 70.235,00	2,3863	€ 11.931,73	€ 11.931,73	€ 11.931,73	€ 5.965,87

## Principali dati di bilancio:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00	€ 2.943.202,00
CAPITALE NETTO	€ 30.900.665,00	€ 30.724.378,00	€ 30.176.258,00	€ 29.189.148,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 676.283,00</b>	<b>€ 1.048.121,00</b>	<b>€ 1.237.113,00</b>	<b>€ 638.084,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 83.876.764,00	€ 81.943.046,00	€ 78.195.136,00	€ 73.210.996,00
SPESE DI PERSONALE	€ 8.833.585,00	€ 8.516.222,00	€ 8.454.034,00	€ 8.473.669,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 83.053.685,00	€ 80.644.378,00	€ 76.612.677,00	€ 72.342.784,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi sono definiti in sede di coordinamento soci come previsto nella convenzione ex articolo 30 del Dlgs 267/2000 per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società.

L'andamento della gestione dell'esercizio 2025 evidenzia il rispetto degli obiettivi previsti a budget, con particolare riferimento alle tre farmacie di proprietà dei comuni di Alfonsine, Cotignola e Fusignano.

Alla fine del 2026 le convenzioni con i comuni di Alfonsine, Cotignola e Fusignano per la gestione delle Farmacie Comunali sono in scadenza. I comuni, unitamente alla società, nel corso del 2026 saranno chiamati a definire le modalità di gestione del servizio a partire dal 2027.

In considerazione del fatto che a fine 2025 è in scadenza la gara di appalto per la fornitura alla farmacia Santo Monte di Bagnacavallo, di proprietà dell'ASP della Bassa Romagna e che alla fine dell'anno 2026 sono in scadenza le convenzioni in atto con i Comuni di Alfonsine, Fusignano, Cotignola e Cervia per la gestione delle farmacie Comunali, allo stato attuale, non essendo nota l'evoluzione delle sopradette situazioni, la proiezione degli obiettivi è formulata considerando la prosecuzione delle attività a condizioni non dissimili dalle attuali.

Qualora saranno stabilite modalità differenti dalle attuali condizioni contrattuali, gli obiettivi relativi agli anni 2026, 2027 e 2028 potranno essere soggetti a eventuale modifica.

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
<b>Obiettivi economici</b>				
1. Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2026/2028, influenzato dalle perduranti difficoltà del contesto, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo elevato lo standard degli stessi.	EBITDA (o MOL) al netto dei canoni di gestione	>= 1.800.000 €	>= 1.800.000 €	>= 1.800.000 €
	UTILE NETTO	>= 150.000 €	>= 150.000 €	>=150.000 €
	ROE	>= 0,5%	>= 0,5%	>= 0,5%
	ROI	>= 0,4%	>= 0,4%	>= 0,4%

Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
2.Valorizzare il rapporto costi/ricavi, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza (anche con riferimento al contenimento del costo del personale).	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 17,50%	<= 17,50%	<= 17,50%

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
3.Attivazione di forme di possibile collaborazione/raccordo, in primis con altre entità pubbliche, con la ricerca di forme di gestione che consentano di soddisfare in chiave evolutiva l'interesse primario cui è teso il servizio farmaceutico, valorizzando sinergie ed economie di scala. Appare pertanto coerente, in particolare in sinergia con l'attività all'ingrosso del magazzino, ottimizzare l'uso efficiente di risorse, e mettere in rete, tramite la propria organizzazione (nell'ambito del gruppo), taluni servizi a favore di altre aziende comunali o singole farmacie.	Rendicontazione (SI/NO)	SI	SI	SI
4. Implementazione di azioni volte a rafforzare il ruolo delle farmacie comunali come presidio "di servizio" integrato al servizio sanitario territoriale multifunzionale, attraverso l'estensione e la migliore operatività di servizi aggiuntivi atti a qualificare le sedi aziendali come presidio sanitario di prossimità capace di erogare servizi sanitari aggiuntivi rispetto alla semplice dispensazione del farmaco ai sensi della L. n. 69/2009 e il D.lgs. n. 153/2009.	Numero di campagne di informazione/promozione verso i cittadini sui nuovi servizi	3	3	3
	Numero di prestazioni aggiuntive erogate per farmacia	4	4	4

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
5. Raggiungimento di un livello di soddisfazione medio/alto sulla qualità dei servizi offerti nelle farmacie comunali, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction annuale (minimo 500 utenti) ed altre azioni di approfondimento puntuale del livello di soddisfazione (indagini verticali, focus group, ecc).	Livello di soddisfazione medio alto degli utenti delle farmacie comunali	>75%	>75%	>75%
6. Proseguire la transizione verso modelli operativi più sostenibili e responsabili: utilizzo di energia rinnovabile o a basso impatto ambientale; utilizzo di sistemi di riscaldamento e raffreddamento efficienti; raccolta differenziata e raccolta dei farmaci scaduti, utilizzo packaging biodegradabile.	Monitoraggio attività e prodotti eco sostenibili (quantità e/o %)	SI	SI	SI
	% di energia rinnovabile	100%	100%	100%
7. Ottenimento dei rinnovi delle certificazioni Uni PdR 125 sulla Parità di genere, ISO 9001 Sistema di Gestione per la Qualità e Uni ISO 45001 relativa a Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro	Nr di non conformità per certificazione	< 5	< 4	< 3

\* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio (al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie) del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

\*\*I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

\*\*\*Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

## **ATTO DI INDIRIZZO PER IL 2026 IN MATERIA DI OBIETTIVI SPECIFICI, ANNUALI E PLURIENNALI, SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO, AI SENSI DELL' ART. 19, COMMA 5, DEL D.LGS. N.175/2016**

Si premette che il comma 5 dell'art. 19 del nuovo D.Lgs. 175/2016 - “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” stabilisce che “*Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale*”.

Per la società **Ravenna Farmacie S.r.l.**, si elencano di seguito gli indirizzi generali condivisi con gli altri soci pubblici nell'ambito dei quali essa devono operare:

- a) La Società deve verificare e aggiornare le previsioni relative alle dotazioni di personale, per un periodo almeno triennale, comunicando l'eventuale presenza di esuberi;
- b) Valgono le disposizioni ordinarie e generali in materia di rapporti di lavoro di diritto privato, le discipline collettive contrattuali di tipo privatistico e le disposizioni fissate dall'articolo 19 del D.Lgs. 175/2016 per come applicabili;
- c) La società è autorizzata a gestire il costo complessivo del personale ed a procedere eventualmente alle assunzioni previste, sulla base di puntuali e dettagliate valutazioni da inserire nel budget, rispettando il rapporto di cui al successivo punto d). In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, le società devono perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare l'erogazione dell'eventuale salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi;
- d) La società deve rispettare il rapporto “somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi) e costo del personale / ricavi” nel triennio 2026-2028, secondo quanto indicato nell'obiettivo di efficienza gestionale appositamente assegnato.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è confermata la possibilità e la convenienza a detenere la partecipazione. L'attività svolta è da considerarsi di interesse generale, in relazione al contesto socio economico nella quale le farmacie svolgono il proprio servizio.

La distribuzione territoriale delle farmacie evidenzia la finalità “sociale” di servire in modo capillare l'interesse delle comunità locali, anche in aree commercialmente poco attraenti.



Si evidenzia inoltre che l'equilibrio economico / finanziario raggiunto sarebbe difficilmente configurabile qualora la gestione fosse effettuata in modo diretto da parte dei singoli enti locali.

In sede di analisi dei risultati conseguiti nel 2024 ed in corso nel 2025 si ritiene di confermare il rispetto di tutti i parametri gestionali e di attività che consentono agli enti locali soci di detenere la partecipazione.

## **DELTA 2000 Soc. CONS. A R.L.**

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice.

### **Principale attività svolta:**

Società, priva di scopo di lucro, che opera nel territorio delle provincie di Ferrara e Ravenna con finalità di informazione, promozione, assistenza tecnica e gestione degli interventi a livello locale per la concreta attuazione delle politiche di sviluppo. Società che opera come ente del Gruppo di Azione Locale. Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

### **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società misto pubblica privata a prevalente partecipazione pubblica

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

Nessun affidamento, Delta 2000 opera sul territorio come Gruppo di Azione Locale.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.806,51	0,9033
COMUNE DI ALFONSINE	€ 11.275,45	5,6377
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.806,51	0,9033

### Principali dati di bilancio:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00
CAPITALE NETTO	€ 263.046,00	€ 246.809,00	€ 245.269,00	€ 241.465,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 16.236,00</b>	<b>€ 1.542,00</b>	<b>€ 3.804,00</b>	<b>€ 1.184,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 916.913,00	€ 816.772,00	€ 1.096.235,00	€ 851.803,00
SPESE DI PERSONALE	€ 295.030,00	€ 277.743,00	€ 326.522,00	€ 308.582,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 856.684,00	€ 766.697,00	€ 1.053.585,00	€ 818.866,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Società che si reputa strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali - DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. opera sul territorio some Gruppo di Azione Locale sin dal 1996.

DELTA 2000 Soc. Cons. A.R.L. è costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi di azione locale. È pertanto detenibile ai sensi dell'art. 4, co. 6 del D.Lgs. n. 175/2016. La società opera da oltre 20 anni sul territorio del Delta E.R. in collaborazione con enti pubblici e privati per la catalizzazione di risorse comunitarie e per favorire lo sviluppo locale e la promozione territoriale anche mediante l'organizzazione di eventi di grande rilevanza territoriale. La canalizzazione sul territorio comunale dei finanziamenti che prevedono un approccio Leader e l'impiego dei fondi strutturali e d'investimento europei (Fondi SIE), di cui all'accordo di Partenariato 2014-2020 "Italia-Bruxelles" presuppone la costituzione dei Gruppi di Azione Locale e quindi la partecipazione del Comune al GAL DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. appare strategica ed indispensabile per poter

attrarre sul territorio le risorse comunitarie che prevedono l'approccio partecipativo. La società, per tutte le motivazioni sopra indicate, presenta le caratteristiche per essere considerata essenziale per le finalità istituzionali dell'Ente locale.

Non vengono assegnati obiettivi specifici, in quanto insiti nella sua natura di GAL.

Si raccomanda una generale attenzione al contenimento delle spese, il cui riscontro sarà effettuato a consuntivo.

L'obiettivo di carattere economico è il mantenimento degli equilibri di bilancio.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

Ai sensi dell'art. 26, comma 6-bis, del Tusp le partecipazioni ai GAL sono escluse dal processo annuale di razionalizzazione previsto dall'art. 20 del Tusp ("Le disposizioni dell'articolo 20 non si applicano alle società a partecipazione pubblica di cui all'articolo 4, comma 6"),

# **ACOSEA IMPIANTI S.R.L.**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Alfonsine

## **Principale attività svolta:**

Gestione amministrativa e finanziaria delle reti, impianti ed altre dotazioni patrimoniali strumentali all'esercizio dei servizi pubblici locali e specificatamente del servizio idrico integrato

## **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell’ambiente”.**

Società a totale partecipazione pubblica

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>	<i>Dividendi 2025 (deliberati su bilancio 2024)</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2024 (deliberati su bilancio 2023)</i>	<i>Dividendi percepiti esercizio 2023 (deliberati su bilancio 2022)</i>
<b>COMUNE DI ALFONSINE</b>	€ 252.980,00	0,601	€ 5.711,40	-	€ 12.024,00

### Principali dati di bilancio:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00	€ 42.079.181,00
CAPITALE NETTO	€ 50.048.776,00	€ 48.965.845,00	€ 49.537.170,00	€ 45.590.721,00
UTILE/PERDITA	€ 1.066.187,00	€ 1.423.418,00	€ 3.612.437,00	€ 619.150,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 2.827.632,00	€ 3.102.208,00	€ 5.848.760,00	€ 3.096.293,00
SPESE DI PERSONALE **	€ 17.005,00		€ -	€ -
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.204.580,00	€ 1.015.976,00	€ 1.600.872,00	€ 1.850.514,00

\*\* Costi di personale - LA SOCIETÀ NEL 2024 SI È AVVALSA DI UN DIPENDENTE DISTACCATO DA UNA SOCIETÀ CONTROLLATA DALLA CONTROLLANTE HOLDING FERRARA SERVIZI S.R.L

**Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

- Mantenimento nel medio periodo degli equilibri di bilancio raggiunto, in relazione ai canoni del servizio idrico integrato;
- Contenimento delle spese di personale nei limiti degli incrementi contrattuali;
- Trattandosi di società in cui la quasi totalità dei ricavi è rappresentata dai corrispettivi derivanti dalla concessione delle reti del SII al gestore, non è possibile definire alcun obiettivo di incremento del fatturato, che soggiace alle regole del sistema tariffario definito dall'autorità nazionale ARERA ed è correlato agli ammortamenti dei cespiti.

**Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società svolge un servizio di interesse generale e la partecipazione può essere mantenuta.

## **ROMAGNA TECH Soc. CONS. PER AZIONI**

### **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

### **Principale attività svolta:**

Società priva di scopo di lucro, con lo scopo di favorire la crescita delle imprese attraverso l'innovazione, come punto d'incontro fra istituzioni pubbliche, private ed enti di ricerca.

La società riveste la qualifica di “Organismo di ricerca e diffusione della conoscenza” ai sensi del regolamento UE 651/2014.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società mista pubblico privata non in controllo pubblico.

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Servizio “incubatore delle imprese” sulla base di un contratto di servizio.



<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 10.423,05	1,7045

### Principali dati di bilancio:

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 611.500,00	€ 611.500,00	€ 611.500,00	€ 611.500,00
CAPITALE NETTO	€ 516.141,00	€ 502.513,00	€ 445.424,00	€ 740.470,00
UTILE/PERDITA	€ <b>13.628,00</b>	€ <b>50.975,00</b>	-€ <b>295.044,00</b>	€ <b>23.526,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.815.249,00	€ 1.665.389,00	€ 1.187.274,00	€ 1.805.554,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.025.112,00	€ 881.555,00	€ 826.080,00	€ 948.951,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 1.795.347,00	€ 1.607.171,00	€ 1.466.048,00	€ 1.769.308,00

Con assemblea straordinaria dei soci del 27/02/2018 è stata approvata la fusione per incorporazione della società “*Romagna Innovazione Società consortile a responsabilità limitata Rinnova*” con “*Centuria Agenzia per l’innovazione società consortile a responsabilità*” con trasformazione in società consortile per azioni e modifica della ragione sociale in “*Romagna Tech società consortile per azioni*”.

Il capitale sociale è stato aumentato ad € 611.500 suddiviso in azioni del valore di 0,01.

Alla data di redazione del presente documento l’Unione possiede pertanto 1.042.305 azioni per un valore nominale di € 10.423,05 pari al 1,705% del capitale.

### **Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:**

La società nell'esercizio 2022 aveva conseguito un risultato negativo per € 295.044 che determinava una preoccupante riduzione del capitale.

Le analisi richieste alla società, anche in sede assembleare, avevano evidenziato come la perdita fosse originata da due principali fattori, quali il blocco del mercato di breve medio termine originato dal periodo emergenziale covid, che non aveva avuto effetti immediati e dallo slittamento di circa 24 mesi delle programmazioni relative ai finanziamenti all'innovazione che rappresentano una delle principali attività della società.

La società già nel corso del 2022 aveva intrapreso una politica volta alla riduzione dei costi del personale, con piani ferie straordinari per diminuire i costi differiti e la riduzione volontarie dell'orario di lavoro del 5% da parte di tutto l'organico. Tale misura è mantenuta anche per tutto l'esercizio 2023 e 2024..

Il bilancio al 31/12/2023 e 2024 ha chiuso con risultati positivi rispettivamente di € 50.975 ed € 16.628 che sono destinati a riserve ed a parziale copertura delle perdite pregresse.

Si confermano sostanzialmente i medesimi obiettivi già individuati per il triennio 2025 – 2027, che nella sostanza si reputano raggiunti:

- L'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha approvato il progetto di fusione valutando il valore positivo del progetto di aggregazione tra le due società, per le prospettive di integrazione e sinergia evidenziate nei progetti e nel business plan allegati allo stesso;
- Ha confermato la volontà di voler proseguire tramite la società risultante dal processo di aggregazione nella propria azione di tutela e contributo allo sviluppo del tessuto imprenditoriale del territorio, prerogativa questa degli enti locali nell'ambito delle proprie attività istituzionali;
- Da un punto di vista gestione si richiede alla società la trasmissione di tempestivi report periodici, che mettano in evidenza l'andamento economico e finanziario della società, le attività ed i progetti svolti e da svolgersi, al fine di consentire all'Unione la valutazione non solo dell'economicità gestionale, ma anche il permanere delle finalità istituzionali dell'attività svolte in questa fase di espansione, in assenza delle quali l'ente locale non potrà mantenere la partecipazione;
- Consolidamento dell'attività della società quale centro per l'innovazione e di supporto alle start up del territorio della Bassa Romagna, come evidenziato nelle relazioni previsionali esaminate in sede di assemblea dei soci;
- Rafforzamento del legame e la collaborazione con i poli universitari, i centri di ricerca e le imprese;
- Ampliamento della base sociale, per ampliare la collaborazione e le sinergie;

Obiettivo economico e patrimoniale è il mantenimento degli equilibri di bilancio in corso anche nel 2026, in assenza dei quali la permanenza dell'Unione nella compagine sociale dovrebbe essere rivalutata.

### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria e di razionalizzazione periodica si è valutato come la società abbia una importante funzione di promozione del territorio e di sviluppo innovativo delle imprese, e che tale funzione rientri fra quelle istituzionali dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna.

Si è anche considerato come lo strumento societario, partecipato, oltre che dagli enti locali, dalle aziende e dalle associazioni di categoria, sia migliore a livello di efficacia ed efficienza rispetto ad altre forme di promozione di sviluppo dell'innovazione delle imprese del territorio.

Per tali motivi si era reputato che la società potesse essere detenuta, ai sensi del nuovo testo unico sulle società partecipate.

Alla luce di quanto delineato sopra, la valutazione del permanere dei requisiti di conformità a quanto previsto del D.lgs 175/2016, con particolare riferimento agli articoli 4, 5 e 20, dovrà continuare ad essere monitorata periodicamente. Si ritiene che, per quanto riguarda l'esercizio 2024 la situazione, pur con quanto detto sopra in merito agli equilibri economici e patrimoniali, sia immutata rispetto a quanto analizzato in sede di revisione straordinaria e che pertanto, la partecipazione possa essere mantenuta.

# **LEPIDA SOCIETÀ CONSORTILE PER AZIONI**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano;
- Unione dei Comuni della Bassa Romagna;

## **Principale attività svolta:**

Attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni, che detengono una partecipazione, concernenti la fornitura delle reti in fibra

La società Lepida S.C. p. A., deriva dalla fusione fra Lepida S.p.A. e CUP2000 S.c.p.A., i cui effetti decorrono dall' 01/01/2019, è società in house, e svolge le seguenti principali attività:

- o la realizzazione, e sviluppo della rete regionale delle pubbliche amministrazioni dell'Emilia-Romagna;
- o Attività di data center per le pubbliche amministrazioni;
- o Servizi diversi, quali servizi per identità digitale (federa/spid), piattaforma di pagamenti della pubblica amministrazione.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Nessun affidamento diretto da parte dei Comuni;
- La funzione dei servizi informatici è stata trasferita all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna che corrisponde canoni e corrispettivi per la concessione della rete, per servizi informatici diversi e per lo sviluppo della banda larga nei territori dei comuni aderenti.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI LUGO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI FUSIGNANO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI CONSELICE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI ALFONSINE	€ 1.000,00	0,001431
COMUNE DI COTIGNOLA	€ 1.000,00	0,001431

### Principali dati di bilancio:

	2024	2023	2022	2021
CAPITALE SOCIALE	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00	€ 69.881.000,00
CAPITALE NETTO	€ 74.467.125,00	€ 74.354.587,00	€ 74.125.434,00	€ 73.841.727,00
UTILE/PERDITA	€ 129.816,00	€ 226.156,00	€ 283.704,00	€ 536.895,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 85.871.544,00	€ 74.931.690,00	€ 72.828.128,00	€ 68.184.400,00
SPESE DI PERSONALE	€ 30.513.005,00	€ 28.896.122,00	€ 28.626.613,00	€ 27.012.018,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 85.626.137,00	€ 74.747.937,00	€ 72.717.608,00	€ 67.672.654,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Gli obiettivi per il triennio 2026 sono stati concordati, su proposta della regione Emilia Romagna in sede di comitato permanente di indirizzo e coordinamenti in occasione della predisposizione del piano industriale.

Per quanto riguarda l'esercizio 2026 gli obiettivi sono riassunti nel prospetto di seguito riportato:

Ambito	Obiettivo	Target prefissato 2026	Peso relativo obiettivo
Quantitativo	# Accessi annuali servizi PA con GW FedERa	27M	10%
	Punti di accesso rete geografica (fibra)	4.200	15%
	Diffusione della checklist AI protocollo per enti	12 Comuni sopra i 20.000 abitanti	10%
Qualitativo	Uptime del core di rete >=	>=99,99%	15%
	Disponibilità servizi autenticazione LepidaID	>= 99.40%	10%
	Datacenter: disponibilità servizio storage base	>=99,99%	10%
Reddituale, finanziario, patrimoniale ed organizzativo	Mantenimento del pareggio di bilancio	Risultato economico nullo o positivo (non negativo)	10%

Ambito	Obiettivo	Target prefissato 2026	Peso relativo obiettivo
	Trasmissione, entro il mese di settembre, di una relazione gestionale sull'andamento semestrale e organizzativa della società	sì/no	10%
	PFN media rilevata su 12 mesi	>= -1.Mln	10%
		<b>Totale</b>	<b>100%</b>

Il piano industriale 2025 /2027 pubblicato nella sezione trasparenza della società evidenzia gli obiettivi di carattere gestionale ed economico patrimoniale per il triennio.

Il piano industriale è in corso di aggiornamento:

Qui di seguito si riporta il conto economico preventivo per il triennio:

Conto Economico	2025	2026	2027
<b>Ricavi</b>	<b>€ 94.148.441</b>	<b>€ 92.462.898</b>	<b>€ 78.495.292</b>
Dipartimento Reti	€ 21.837.609	€ 22.315.506	€ 16.764.779
Dipartimento Datacenter & Cloud	€ 21.162.985	€ 21.077.485	€ 21.156.652



Conto Economico	2025	2026	2027
Dipartimento Software &	€ 18.904.950	€ 16.885.187	€ 15.022.187
Dipartimento Welfare & Integrazioni Digitali	€ 10.148.143	€ 9.652.144	€ 9.894.045
Divisione Sicurezza, Ambiente & Emergenza	€ 1.489.120	€ 1.314.120	€ 14.120
Divisione Azioni Strategiche & Speciali	€ 6.761.079	€ 8.866.454	€ 3.575.017
Dipartimento Accesso	€ 11.704.252	€ 11.689.041	€ 11.689.041
Progetto Cup Unico	€ 717.000	€ 257.000	€ 210.000
Progetto HPCPA	€ 499.041	€ 399.893	€ 169.451
Progetto Digital Innovation Hub	€ 924.262	€ 6.069	€ 0
<b>Costi Operativi</b>	<b>€ 81.696.038</b>	<b>€ 81.104.154</b>	<b>€ 67.969.992</b>
Costo del Personale	€ 32.886.432	€ 33.965.715	€ 35.124.785
Costi Diretti esterni	€ 47.895.674	€ 46.349.732	€ 32.109.246
Costi Generali	€ 913.932	€ 788.706	€ 735.961
<b>Reddito Operativo Lordo</b>	<b>€ 12.452.403</b>	<b>€ 11.358.744</b>	<b>€ 10.525.300</b>
Ammortamenti/Accantonamenti	€ 11.985.591	€ 10.961.626	€ 9.923.036
<b>Reddito Operativo</b>	<b>€ 466.813</b>	<b>€ 397.119</b>	<b>€ 602.263</b>
Proventi e oneri Finanziari	-€ 100.000	-€ 75.000	-€ 45.000

Conto Economico	2025	2026	2027
<b>Utile Ante Imposte</b>	<b>€ 366.813</b>	<b>€ 322.119</b>	<b>€ 557.263</b>
Imposte di esercizio (stima)	-€ 106.241	-€ 92.796	-€ 157.231
<b>Utile Netto (Stima)</b>	<b>€ 260.572</b>	<b>€ 229.323</b>	<b>€ 400.032</b>

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

La società ai sensi del D.lgs 175/2016, può essere mantenuta dagli enti locali soci trattandosi di società strumentale agli enti per la realizzazione, la fornitura e l'erogazione dei servizi della rete regionale delle pubbliche amministrazioni.

# S.F.E.R.A. S.R.L.

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo.

### **Principali attività svolte:**

Gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria.

### **Missione prevalente attività svolta: missione 14 “Sviluppo economico e competitività”.**

Società a totale partecipazione pubblica.

### **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Gestione farmacie comunali

<b><i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i></b>	<b><i>Valore nominale partecipazione</i></b>	<b><i>Valore %</i></b>	<b><i>Dividendi accertati 2025 (deliberati su bilancio 2024)</i></b>	<b><i>Dividendi accertati 2024 (deliberati su bilancio 2023)</i></b>	<b><i>Dividendi accertati 2023 (deliberati su bilancio 2022)</i></b>
COMUNE DI LUGO	€ 183.400,00	8,8642	€ 88.640,00	€ 88.640,00	€ 88.640,00

## Principali dati di bilancio:

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE SOCIALE	€ 2.069.000,00	€ 2.069.000,00	€ 2.069.000,00	€ 2.069.000,00
CAPITALE NETTO	€ 7.492.784,00	€ 7.038.560,00	€ 6.648.463,00	€ 5.652.582,00
UTILE/PERDITA	€ <b>1.454.224,00</b>	€ <b>1.390.094,00</b>	€ <b>1.685.882,00</b>	€ <b>1.232.072,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 34.145.402,00	€ 32.779.586,00	€ 33.139.618,00	€ 31.508.550,00
SPESE DI PERSONALE	€ 6.620.123,00	€ 6.323.661,00	€ 6.006.743,00	€ 5.878.775,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 32.429.941,00	€ 31.146.709,00	€ 30.964.560,00	€ 29.837.593,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

La missione della società può essere così sintetizzata:

- Contribuire allo sviluppo della farmacia pubblica nei propri territori;
- Rafforzare la professionalità del personale;
- Incrementare il valore del patrimonio locale – In particolare obiettivo per l'esercizio 2025 sarà la riqualificazione della farmacia Lugo 2;
- Contenimento delle spese con particolare riferimento a quelle di personale;
- Implementazione dei flussi informativi fra società ed enti locali soci;

Gli obiettivi 2025 / 2027 sono stati declinati nel piano industriale 2025 /2027.

Risulta di particolare interesse per il Comune di Lugo il progetto di refit completo della farmacie Lugo 2 con automazione, realizzazione di spazi dedicati alla consulenza, spazi dedicati alla telemedicina (ECG, Holter..), analisi del sangue ed urine. L'intervento è stato avviato nel corso dell'esercizio 2025

Anche per l'esercizio 2024 gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali hanno garantito la distribuzione di un flusso di dividendi consistente, oltre che un canone di affitto di azienda variabile in linea con quelli degli esercizi precedenti.

Obiettivo in termini di contenimento della spesa con riferimento ai costi del personale in sede di coordinamento socie si è assegnato il seguente:

**Incidenza costo personale non deve superare per l'esercizio 2025/2026 il 55% del Margine Netto Farmacie (dato ottenuto dalla differenza tra ricavi lordi delle farmacie al netto del costo del venduto).**

L'amministrazione, anche alla luce di quanto sopra, ritiene di confermare la scelta attuata a partire dal 2015 di gestione delle farmacie comunali attraverso una società in house come la più conveniente e migliore da un punto di vista gestionale possibile. La gestione diretta delle farmacie comunali, nel contesto socio economico attuale difficilmente potrebbe garantire il mantenimento degli equilibri socio economici e patrimoniali, oltre che gli elevati standard di qualità che SFERA ha mantenuto ed accresciuto nel tempo.

Si conferma, quindi, la volontà di detenere la partecipazione in SFERA S.r.l. la cui durata statutaria è fissata al 31/12/2050.

#### **Interventi da attuarsi ai sensi del D.lgs 175/2016:**

In sede di revisione straordinaria, si è valutata la società come società di interesse generale, in relazione al contesto territoriale in cui svolge la propria attività. Si è valutato inoltre come la forma societaria di medio/grandi dimensioni, rispetto alla gestione diretta da parte del Comune, attuata fino al 2014, sia scelta conveniente e, alla luce delle modifiche intervenute nel settore, la migliore possibile.

L'attività della società anche negli esercizi 2024 e 2025 sta rispettando i requisiti economici e gestionali, previsti dal D.lgs. 175/2016 e si ritiene che la partecipazione possa essere mantenuta senza interventi di razionalizzazione necessari.

# **CON.A.M.I CONSORZIO AZIENDA MULTISERVIZI INTERCOMUNALI**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Conselice;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno.

## **Principale attività svolta:**

Gestione, ampliamento e realizzazione di reti ed impianti di proprietà del Consorzio (elettrico, ciclo idrico integrato, teleriscaldamento, gas, smaltimento rifiuti, ecc), gestione degli investimenti tecnologici connessi. Gestione di partecipazioni ed attività strumentali ai comuni, l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti e la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 9 “Sviluppo sostenibile e tutele del territorio e dell'ambiente”.**

Ente a totale partecipazione pubblica

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Amministrazione e gestione delle reti ed impianti del servizio idrico.

<i><b>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</b></i>	<i><b>Valore nominale partecipazione</b></i>	<i><b>Valore % (1)</b></i>	<i><b>Quota di partecipazione (2)</b></i>	<i><b>Dividendi deliberati 2025</b></i>	<i><b>Dividendi deliberati 2024</b></i>	<i><b>Dividendi deliberati 2023</b></i>
COMUNE DI SANT'AGATA	€ 1.570.289,00	0,5494	0,8890	€ 66.675,00	€ 80.010,00	€ 93.436,00
COMUNE DI BAGNARA	€ 1.260.298,00	0,4410	0,9090	€ 68.175,00	€ 81.810,00	€ 95.445,00
COMUNE DI CONSELICE	€ 4.888.095,00	1,7104	1,4170	€ 106.275,00	€ 127.530,00	€ 148.785,00
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	€ 3.742.034,00	1,3093	2,7750	€ 208.125,00	€ 249.750,00	€ 291.375,00

1) Percentuale sul capitale consortile posseduto;

2) Quota di partecipazione, ai fini del voto in assemblea e distribuzione dividendi

I dividendi dell'esercizio 2025 considerano quanto deliberato in sede di approvazione del bilancio 2024. Negli esercizi precedenti, oltre alla distribuzione di una quota di utile, costante negli anni, di euro 7.500.000, si era proceduto, con successive delibera alla distribuzione anche di riserve.

## Principali dati di bilancio:

<i><b>Principali dati Bilancio</b></i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CAPITALE CONSORTILE	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00
CAPITALE NETTO	€ 326.287.237,00	€ 320.875.149,00	€ 318.237.144,00	€ 315.429.831,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 14.412.089,00</b>	<b>€ 13.138.005,00</b>	<b>€ 10.297.725,00</b>	<b>€ 8.189.730,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 11.970.065,00	€ 9.608.302,00	€ 9.636.077,00	€ 17.792.751,00
SPESE DI PERSONALE	€ 1.255.243,00	€ 1.175.098,00	€ 1.049.194,00	€ 873.262,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 14.877.006,00	€ 12.226.910,00	€ 13.786.513,00	€ 22.526.315,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

Si rileva il miglioramento dei risultati a pre consuntivo rispetto a quanto preventivato per l'esercizio 2025, per quanto riguarda invece gli obiettivi, si rimanda a quanto contenuto nel piano triennale 2024/ 2026.

	Esercizio 2024	Preventivo Esercizio 2025	Preconsuntivo 2025	Esercizio 2026
Utile netto	€ 14.412.000	€ 10.720.000	€ 12.945.000	€ 10.259.000
Patrimonio netto	€ 326.287.000	€ 325.783.000	€ 330.233.000	€ 328.542.000
Capitale investito	€ 325.611.000	€346.061.000	€ 332.240.000	€ 350.307.000



# **FONDAZIONE TEATRO ROSSINI**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo.

## **Principale attività svolta:**

Gestione delle stagioni teatrali del teatro comunale di Lugo - Gestione della scuola comunale Malerbi - organizzazione eventi culturali legati alla promozione della musica, della danza, del teatro lirico e di prosa.

## **Missione prevalente attività svolta: missione 05 “Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.**

Ente strumentale controllato a partecipazione pubblica - privata

## **Affidamenti da parte degli enti locali soci:**

- Gestione teatro comunale e scuola di musica Malerbi.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Valore nominale partecipazione</i>	<i>Valore %</i>
COMUNE DI LUGO	€ 25.822,84	15,848

## Principali dati di bilancio:

	2024	2023	2022	2021
FONDO DI DOTAZIONE	€ 162.937,36	€ 162.937,36	€ 162.937,36	€ 162.937,36
CAPITALE NETTO	€ 531.197,51	€ 427.653,66	€ 292.667,32	€ 323.813,00
UTILE/PERDITA	€ <b>103.543,85</b>	€ <b>134.986,34</b>	-€ <b>31.145,07</b>	€ <b>57.930,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 806.081,97	€ 1.075.352,89	€ 861.166,33	€ 490.768,00
SPESE DI PERSONALE	€ 263.303,42	€ 270.795,65	€ 253.340,71	€ 138.514,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 687.220,40	€ 929.330,72	€ 829.339,85	€ 426.856,00

## Obiettivi gestionali e di razionalizzazione:

- Nel 2023 l'attività teatrale, dopo l'interruzione determinata dai lavori di ristrutturazione, era ripartita con il calendario artistico tradizione, con la realizzazione delle stagioni di prosa e sinfonica 2022/2023 oltre che con gli eventi del teatro ragazzi.
- E' proseguita anche nel 2023 l'attività della scuola di musica Malerbi;
- Gli eventi alluvionali del mese di maggio 2023 hanno duramente colpito la struttura del teatro con danni ingentissimi, che per il ripristino necessiteranno di risorse finanziarie dell'ordine di un milione e mezzo di euro. Le donazioni ricevute da privati, aziende ed istituzioni, oltre ad una previsione di rimborsi assicurativi garantiscono la copertura dell'intervento di ristrutturazione e restauro in corso di avvio.
- Obiettivo dell'esercizio 2026 sarà la continuazione, pur in forma ridotta, dell'attività teatrale in locali del territorio e nel contempo il monitoraggio, unitamente alle strutture tecniche del Comune dei lavori, al fine di rendere nuovamente agibile ed anche più funzionale il teatro Rossini entro la fine dell'esercizio 2026.
- Dall'esercizio 2025 l'assetto amministrativo della Fondazione ha subito una sostanziale modifica con riduzione delle spese di personale che unitamente alla minore spesa per la direzione teatrale comportano e comporteranno una sostanziale riduzione di tale spesa;
- A seguito della ripresa a regime dell'attività teatrale, occorrerà valutare un nuovo assetto organizzativo sia da un punto di vista tecnico che direzionale.

# **ASP DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:** L'Azienda pubblica di Servizi alla Persona Asp dei Comuni della Bassa Romagna, denominata anche ASP dei Comuni della Bassa Romagna, nasce a Bagnacavallo il 1° febbraio 2008 dalla trasformazione e fusione delle 8 Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza presenti sul territorio del Distretto di Lugo. L'ASP dei Comuni della Bassa Romagna subentra negli obblighi, nei diritti, nei rapporti attivi e passivi delle Istituzioni trasformate. L'ASP, ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi assistenziali, servizi sociali e socio-sanitari rivolti ad anziani e disabili, nonché, a minori, conformemente al Programma di trasformazione e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano Sociale di Zona nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci. Potrà altresì gestire servizi di carattere educativo, culturale e ricreativo rivolti ad anziani e minori.

**Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”.**

Ente strumentale partecipato

## **Affidamenti da parte dell'ente locale:**

- Nessuna affidamento previsto direttamente dagli enti locali soci;

L'unione dei Comuni della Bassa Romagna ha affidato all'ente i servizi assistenziali, di trasporto pasti a disabili, rette ed integrazione rette per la permanenza in strutture per disabili, anche relativamente al territorio del comune soci di ASP.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione %</i>
COMUNE DI LUGO	42,565
COMUNE DI FUSIGNANO	7,546
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	36,892
COMUNE DI SANT'AGATA	0,002
COMUNE DI CONSELICE	6,393
COMUNE DI BAGNARA	0,002
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	0,002
COMUNE DI ALFONSINE	0,002
COMUNE DI COTIGNOLA	6,597
TOTALE COMUNI UNIONE	100,00

### Principali dati di bilancio:

<b>Principali dati Bilancio</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
FONDO DI DOTAZIONE	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00	€ 3.715.957,00
CAPITALE NETTO	€ 38.264.137,00	€ 39.640.743,00	€ 40.966.873,00	€ 42.771.372,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 174.502,00</b>	<b>€ 280.328,00</b>	<b>-€ 170.779,00</b>	<b>-€ 165.012,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 15.531.390,00	€ 15.182.277,00	€ 14.143.159,00	€ 13.664.037,00
SPESE DI PERSONALE	€ 6.161.474,00	€ 5.725.905,00	€ 5.277.756,00	€ 5.131.649,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 14.855.042,00	€ 14.401.763,00	€ 13.895.212,00	€ 13.359.941,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

La perdita dell'esercizio 2020 era stata ripianata da contributi degli enti locali soci, ai sensi dello statuto. La perdita dell'esercizio 2021 e 2022 sono invece coperte con utilizzo delle riserve disponibili.

Le perdite degli esercizi 2021 e 2022, pur non direttamente imputabili all'emergenza sanitaria, risentivano ancora delle minor copertura dei posti nelle strutture che, non è più tornata ai livelli degli esercizi 2019 e precedenti. La copertura quasi totale dei posti ha sempre garantito il mantenimento degli equilibri economici. A fronte di minori ricavi, i costi non sono diminuiti in modo proporzionale, stante molte componenti rigide o parzialmente rigide rispetto al numero dei posti occupati (personale, utenze...).

L'esercizio 2023 e 2024 hanno visto il ripristino degli equilibri economici finanziari e l'ente ha chiuso l'esercizio con un risultati positivi, che recuperano le perdite del triennio precedente. Tale risultato superiore alle previsione del budget è dovuto principalmente all'incremento generale delle presenze dei servizi residenziali ed all'effettiva riapertura dei servizi semi residenziali.

Il piano triennale 2024/2026 prevede il mantenimento delle condizioni di equilibrio.

# **ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA DI RAVENNA**

## **Enti locali aderenti all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna soci (partecipazione diretta):**

- Comune di Lugo;
- Comune di Alfonsine;
- Comune di Bagnacavallo;
- Comune di Conselice;
- Comune di Sant'Agata sul Santerno;
- Comune di Cotignola;
- Comune di Massa Lombarda;
- Comune di Bagnara di Romagna;
- Comune di Fusignano.

**Principale attività svolta:** Deriva dalla trasformazione, ai sensi della legge regionale Emilia-Romagna n. 24 dell'8 agosto 2001 ("Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo") dell'Istituto Autonomo Case Popolari (IACP) della provincia di Ravenna.

In attuazione della normativa regionale e locale di settore, ACER può svolgere le seguenti funzioni:

gestione su Convenzione del patrimonio immobiliare, in particolare di alloggi ERP (edilizia residenziale pubblica), di proprietà dei Comuni, nonché del patrimonio proprio o di altri Enti e Società; fornitura di servizi tecnici relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e altre iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione

**Missione prevalente attività svolta: missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”**

Ente strumentale partecipato

### Affidamenti da parte dell'ente locale:

- Gestione degli alloggi di Edilizia residenziale pubblica;
- Il Comune di Cotignola ha affidato ad ACER anche la gestione di altri immobili ad uso commerciale e privato;
- A partire dall'esercizio 2023 anche il Comune di Sant'Agata sul Santerno ha affidato ad Acer la gestione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, che prima attuava direttamente.

<i>Enti appartenenti all'Unione Comuni della Bassa Romagna Soci</i>	<i>Quota partecipazione</i>
COMUNE DI LUGO	6,6200%
COMUNE DI FUSIGNANO	1,6700%
COMUNE DI BAGNACAVALLLO	3,4300%
COMUNE DI SANT'AGATA	0,6000%
COMUNE DI CONSELICE	2,0000%
COMUNE DI BAGNARA	0,5000%
COMUNE DI MASSA LOMBARDA	2,1600%
COMUNE DI ALFONSINE	2,4400%
COMUNE DI COTIGNOLA	1,5100%
TOTALE COMUNI UNIONE	<b>20,93%</b>

### Principali dati di bilancio:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
FONDO DI DOTAZIONE	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00
CAPITALE NETTO	€ 2.865.374,00	€ 2.829.070,00	€ 2.813.291,00	€ 2.769.167,00
UTILE/PERDITA	<b>€ 36.303,00</b>	<b>€ 15.779,00</b>	<b>€ 44.125,00</b>	<b>€ 45.449,00</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.672.719,00	€ 10.546.442,00	€ 8.946.423,00	€ 8.381.972,00
SPESE DI PERSONALE	€ 2.045.922,00	€ 1.985.992,00	€ 2.075.129,00	€ 1.999.778,00
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 8.594.763,00	€ 10.465.665,00	€ 8.792.239,00	€ 8.254.420,00

### Obiettivi gestionali e di razionalizzazione

- Mantenimento degli equilibri di bilancio con l'ottenimento di risultati economici come da budget;
- Condivisione preventiva e tempestiva, con gli enti soci delle esigenze manutentive straordinarie pluriennali.